

Friedrich Keun/Roswitha Prott

Einführung in die Krankenhaus- Kostenrechnung

Anpassung an neue Rahmenbedingungen

5., überarbeitete und erweiterte Auflage

-

GABLER

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 5. Auflage	V
Vorwort zur 4. Auflage	VI
Vorwort zur 3. Auflage	VII
Vorwort zur 2. Auflage	VIII
Vorwort zur 1. Auflage	IX
Inhaltsverzeichnis	X
Tabellenverzeichnis	XIV
Abbildungsverzeichnis	XV
Abkürzungsverzeichnis	XVII
1 Das betriebliche Rechnungswesen und der Leistungsprozeß im Krankenhaus	1
2 Das Rechnungswesen der Krankenhäuser - Regelungen und Strukturen	5
2.1 Gesetzliche Bestimmungen	5
2.1.1 Allgemeine Vorschriften	6
2.1.2 Krankenhausspezifische Vorschriften	7
2.1.2.1 Gesundheitsstrukturgesetz	7
2.1.2.2 Krankenhaus-Buchführungsverordnung	7
2.1.2.3 Krankenhausfinanzierungsgesetz	8
2.1.2.4 Bundespflegesatzverordnung	8
2.1.2.5 Abgrenzungsverordnung	10
2.1.2.6 Fünftes Buch Sozialgesetzbuch (SGB V)	10
2.1.2.7 Pflege-Personalregelung	11
2.1.2.8 Stabilisierungsgesetz	12
2.1.2.9 GKV-Neuordnungsgesetz	13
2.1.2.10 Solidaritätsstärkungsgesetz	15
2.1.2.11 GKV-Gesundheitsreformgesetz 2000	15
2.1.2.12 Fallpauschalengesetz	26
2.1.2.13 Krankenhausentgeltgesetz	30
2.1.2.14 Fallpauschalenverordnung	37
2.1.2.15 Fallpauschalenänderungsgesetz	38
2.1.2.16 GKV-Modernisierungsgesetz	40
2.2 Teilgebiete des Rechnungswesens	42
2.2.1 Externes Rechnungswesen	43
2.2.2 Internes Rechnungswesen	46
2.2.2.1 Die Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)	46
2.2.2.2 Statistik	47
2.2.2.3 Planungsrechnung	48

2.3 Begriffsdefinitionen zum betriebswirtschaftlichen bzw. krankenhauspezifischen Rechnungswesen	48
2.3.1 Einzahlungen und Auszahlungen	49
2.3.2 Einnahmen und Ausgaben	49
2.3.3 Ertrag	49
2.3.4 Aufwand	49
2.3.5 Leistungen	50
2.3.6 Kosten	51
2.3.6.1 Betriebswirtschaftlicher Kostenbegriff	51
2.3.6.2 Gesetzlicher, krankenhauspezifischer Kostenbegriff.	52
2.4 Krankenhausfinanzierung	57
2.5 Entgeltsysteme im Krankenhaus	59
2.5.1 Entgeltsystem nach BpflV ab 1995/1996	59
2.5.1.1 Die Reformschwerpunkte des Gesundheitsstrukturgesetzes 1993	59
2.5.1.1.1 Aulhebung des Selbstkostendeckungsprinzips	59
2.5.1.1.2 Budgetdeckelung 1993 bis 1995/1996	60
2.5.1.1.3 Beitragssatzstabilität	61
2.5.1.1.4 Einführung eines leistungsorientierten Entgeltsystems 1995/1996.	64
2.5.1.2 Fallpauschalen	67
2.5.1.3 Pauschalierte Sonderentgelte	70
2.5.1.4 Abteilungspflegesätze	72
2.5.1.5 Basispflegesatz	73
2.5.1.6 Flexibles Budget	74
2.5.2 Diagnose-orientiertes Fallpauschalensystem ab 2003/2004	78
2.5.2.1 Einführung eines DRG-basierten Entgeltsystems im Optionsjahr 2003	79
2.5.2.2 Systematik des G-DRG-Systems, Version 2004	81
2.5.2.3 Weitere Entgeltarten in Ergänzung des G-DRG-Systems, Version 2004	93
2.5.2.4 Erlösausgleiche bis 2006	95
2.5.2.5 Handlungsbedarf für die deutschen Krankenhäuser	101
2.5.3 Teilstationäre Krankenhausbehandlung	103
2.5.4 Vor- und nachstationären Behandlung	104
2.5.5 Ambulantes Operieren	106
2.5.6 Wahlleistungen	108
3 Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen	110
3.1 Rechtlich vorgegebene Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung	110
3.1.1 Betriebsinterne Planung und Steuerung	110
3.1.2 Ermittlung der Wirtschaftlichkeit und Leistungsfähigkeit	112
3.1.2.1 Innerbetrieblicher Vergleich	113
3.1.2.2 Externer Betriebsvergleich	113
3.1.3 Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur	116

3.2 Gemeinsamkeiten der allgemeinen und der krankenhauspezifischen Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung	117
3.2.1 Preischarakter der DRG-Fallpauschalen	117
3.2.2 Erfolgsermittlung	118
4 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung	119
4.1 Aufbau der Kostenrechnung	119
4.2 Kostenartenrechnung	122
4.2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung	122
4.2.2 Gliederungskriterien	122
4.2.3 Verfahren der Kostenerfassung	128
4.2.4 Erfassung einzelner Kostenarten	129
4.2.4.1 Personalkosten	130
4.2.4.2 Sachkosten	131
4.2.4.2.1 Mengenerfassung	133
4.2.4.2.2 Bewertung der Verbrauchsmengen	135
4.2.4.3 Abschreibungen	136
4.2.4.3.1 Nutzungsdauer und Gründe für die Abschreibung	137
4.2.4.3.2 Abschreibungsverfahren	139
4.2.4.3.2.1 Zeitabhängige Abschreibung	139
4.2.4.3.2.2 Mengenabhängige Abschreibung	143
4.2.4.3.2.3 Steuerrechtliche Besonderheiten bei der Behandlung der Abschreibungen	144
4.2.4.4 Betriebsmittelkreditzinsen - Kalkulatorische Zinsen	144
4.3 Kostenstellenrechnung	144
4.3.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung	145
4.3.2 Grundsätze der Kostenstellenbildung	146
4.3.3 Kriterien zur Kostenstellengliederung	146
4.3.4 Der Kostenstellenrahmen nach der Krankenhaus-Buchführungsverordnung	148
4.3.4.1 Vorkostenstellen	148
4.3.4.2 Endkostenstellen	149
4.3.4.3 Alternativer Kostenstellenplan	149
4.3.5 Das System des Betriebsabrechnungsbogens	151
4.3.5.1 Verteilung der primären Gemeinkosten auf Kostenstellen	154
4.3.5.2 Die Umlage bzw. Verrechnung der innerbetrieblichen Leistungen der Vorkostenstellen auf die Endkostenstellen	157
4.3.5.2.1 Beispiel einer Kostenverrechnung	158
4.3.5.2.2 Kostenverteilung mit Hilfe von Kostenumlageschlüsseln	159
4.3.5.2.3 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	161
4.3.5.3 Ermittlung der Kalkulationssätze zur Verteilung der Stellenkosten auf die Kostenträger	166
4.3.6 Kostenstellenrechnung für den BPfIV-Bereich	167

4.4 Kostenträgerrechnung	171
4.4.1 Kostenträgerzeitrechnung	171
4.4.2 Kostenträgerstückrechnung / Kalkulation	171
4.4.2.1 Die Merkmale der Kalkulation	171
4.4.2.2 Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	172
4.4.2.3 Zeitpunkt der Kalkulation	173
4.4.2.4 Umfang und Inhalt der Kalkulation	174
4.4.2.5 Ausgewählte allgemeine Kalkulationsverfahren in der Übersicht	175
4.4.3 Kostenträger im Krankenhaus	178
4.4.3.1 Einzelleistungen als Kostenträger	180
4.4.3.1.1 Leistungen der medizinischen Institutionen	180
4.4.3.1.2 Operative Leistungen	182
4.4.3.1.3 Leistungen im Wirtschafts-, Verwaltungs- und Versorgungsbe-	
reich eines Krankenhauses	184
4.4.3.2 Fallgruppen als Kostenträger	186
4.4.3.2.1 Entwicklung der Fallidentifikation durch ausgewählte Metho-	
den	187
4.4.3.2.2 ICD-Schlüssel	188
4.4.3.2.3 Diagnosis Related Groups (DRGs)	188
4.4.3.2.4 Patient Management Categories (PMC)	189
4.4.3.3 Patientenbezogene Leistungserfassung	192
4.4.4 Kostenträgerrechnung im G-DRG-System	194
4.4.4.1 Bundeseinheitliches Kalkulationsschema	194
4.4.4.2 Implementierung einer Kostenträgerrechnung in Krankenhäusern	203
4.4.4.3 Projektorganisation	204
4.4.4.4 Alternative Lösungen	205
5 Ausgewählte Kostenrechnungsverfahren	207
5.1 Prozeßkostenrechnung	207
5.2 Target Costing (Zielkostenrechnung)	211
Ausblick	213
Literaturverzeichnis	214
Stichwortverzeichnis	226