

# **Struktur und Dynamik strategischer Fähigkeiten in der Produktion**

2007

PD Dr. rer. pol. Andreas Größler

## Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| Abbildungs- und Tabellenverzeichnis .....  | 5         |
| Geleitwort .....   | 8         |
| Vorwort .....  | 11        |
| <b>A. Strategische Fähigkeiten als Teil der Produktionsstrategie .....</b>                                   | <b>16</b> |
| <b>I. Produktion, Strategie und Produktionsstrategie .....</b>   | <b>16</b> |
| 1. Gesamtwirtschaftliche Relevanz der Produktion .....   | 16        |
| 2. Produktionsstrategien und deren Bedeutung .....   | 18        |
| 3. Hierarchien von Strategien und Strategieausprägungen in<br>Fertigungsunternehmen .....                    | 24        |
| <b>II. Strategische Ressourcen, Prioritäten und Fähigkeiten .....</b>  | <b>29</b> |
| 1. Markt- vs. ressourcen-basierter Ansatz der Strategiebildung .....   | 29        |
| 2. Strategische Prioritäten und Fähigkeiten als intendierte und<br>tatsächliche Handlungsmöglichkeiten ..... | 38        |
| 3. Ein dynamischer, ressourcen-basierter Ansatz strategischer<br>Fähigkeiten .....                           | 42        |
| <b>III. Konzepte der Entwicklung strategischer Fähigkeiten .....</b>   | <b>49</b> |
| 1. Die Grundsätzlichkeit begrenzter Ressourcen .....   | 49        |
| 2. Drei Konzepte strategischer Fähigkeiten .....   | 50        |
| 3. Ein Forschungsprogramm für eine dynamische Theorie strategischer<br>Fähigkeiten .....                     | 54        |
| <b>B. Strategische Fähigkeiten – eine statische Betrachtung .....</b>  | <b>57</b> |
| <b>I. Forschungsansatz: statistische Analysen basierend auf IMSS-3 .....</b>                                 | <b>57</b> |
| 1. Instrument und Vorgehensweise der Datenerhebung in IMSS-3 .....   | 57        |
| 2. Stichprobenbeschreibung IMSS-3 .....  | 58        |
| 3. Grenzen statistischer, fragebogen-basierter Querschnittanalysen .....                                     | 60        |

|   |     |
|---|-----|
| II. Ein pfadanalytisches Modell der strategischen Fähigkeiten .....                   | 64  |
| 1. Strategische Fähigkeiten als statistische Faktoren .....                           | 64  |
| 2. Ein statistisches Gesamtmodell der strategischen Fähigkeiten .....                 | 73  |
| 3. Interpretationsmöglichkeiten des pfadanalytischen Modells .....                    | 76  |
| III. Einflussfaktoren auf Akkumulation und Trade-off strategischer Fähigkeiten .....  | 80  |
| 1. Einfluss von Verbesserungsprogrammen .....   | 80  |
| 2. Existenz strategischer Ressourcen .....  | 87  |
| 3. Vergleich von Werken mit starker und schwacher Verbesserung von Fähigkeiten .....  | 91  |
| C. Zeitliche Entwicklung strategischer Fähigkeiten .....                              | 97  |
| I. Forschungsansatz: Längsschnittstudien basierend auf IMSS .....                     | 97  |
| 1. Relevanz von Längsschnittanalysen in der produktionsstrategischen Forschung .....  | 97  |
| 2. Merkmale und Methoden von Längsschnittuntersuchungen .....                         | 99  |
| 3. Beschreibung der Stichproben und statistischen Konstrukte .....                    | 102 |
| II. Trend- und Zeitreihenanalysen der Entwicklung von strategischen Fähigkeiten ..... | 105 |
| 1. Veränderungen in einzelnen Fähigkeiten .....                                       | 105 |
| 2. Trendanalyse von Stichprobencharakteristika .....                                  | 109 |
| 3. Zeitreihenanalyse der stabilen Stichprobenmitglieder .....                         | 115 |
| III. Analyse der Entwicklungsmuster ausgewählter Betriebe .....                       | 119 |
| 1. Exemplarische Darstellung ausgewählter Fälle .....                                 | 119 |
| 2. Johnson Precision Castings – Ist-Analyse .....                                     | 123 |
| 3. Johnson Precision Castings – Systemverbesserung .....                              | 131 |
| D. Dynamik von Fähigkeitenstrukturen und Szenarioanalysen .....                       | 136 |
| I. Forschungsansatz: Simulationsstudien mit System Dynamics .....                     | 136 |
| 1. Charakteristika von System Dynamics als Methode und Strukturtheorie .....          | 136 |
| 2. Die Güte von System-Dynamics-Modellen .....  | 143 |
| 3. System-Dynamics-Modelle betriebswirtschaftlicher Theorien .....                    | 150 |
| II. Dynamische Modelle strategischer Fähigkeiten .....                                | 154 |

|  |     |
|--|-----|
| 1. Ein konzeptionelles Simulationsmodell zur Fähigkeitsentwicklung .....                   | 154 |
| 2. Parametrisierung des Fähigkeitsmodells mit empirischen Werten .....                     | 165 |
| 3. Potenzial und Restriktionen der verwendeten Modelle .....                               | 176 |
| III. Modifikationen der Modellstruktur und weitere Simulationsexperimente.....             | 180 |
| 1. Insourcing und Outsourcing im dynamischen Modell strategischer<br>Fähigkeiten .....     | 180 |
| 2. Die Abbildung von Trade-offs zweiten Grades .....                                       | 189 |
| 3. Erosion strategischer Fähigkeiten.....  | 194 |
| E. Einflussfaktoren auf und organisationale Wirkung von strategischen<br>Fähigkeiten ..... | 198 |
| I. Externe Komplexität als Determinante der Strategiegestaltung.....                       | 198 |
| 1. Konzeptioneller Rahmen der Komplexitätsdiskussion in<br>Produktionsunternehmen .....    | 198 |
| 2. Eine empirische Analyse der Adaptionsprozesse an externe<br>Komplexität.....            | 205 |
| 3. Ergebnisse der empirische Analyse .....   | 213 |
| II. Erfolgswirksamkeit strategischer Fähigkeiten .....                                     | 222 |
| III. Methodologische Schlussgedanken .....   | 227 |
| F. Anstatt einer Zusammenfassung: Managementimplikationen .....                            | 229 |
| Literaturverzeichnis .....   | 232 |
| Anhang.....  | 260 |