

Cornelia Templin

Bodenabfertigungsdienste an Flughäfen in Europa

Deregulierung und ihre Konsequenzen

Mit einem Geleitwort von
Prof. Dr. Dr. h.c. Gerd Aberle

KÖLNER WISSENSCHAFTSVERLAG
Köln 2007

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	V
Vorwort.....	VI
Abbildungsverzeichnis.....	XII
Abkürzungsverzeichnis.....	XIII
I Einleitung.....	1
II Grundlagen und Rahmenbedingungen	5
1.Entwicklung des Luftverkehrs.....	5
2.Rolle der Flughäfen.....	9
3.Empirische Analyse der Abfertigungsmärkte.....	12
3.1 Ziel der Untersuchung'.....	13
3.2 Auswahl der Untersuchungsobjekte.....	14
3.3 Erhebung und Auswertung der Daten.....	16
III Branche für Bodenabfertigungsleistungen.....	21
I.Definition des Leistungsangebots.....	21
1.1 Eigenschaften von Bodenabfertigungsdiensten.....	23
1.2 Abgrenzung des relevanten Marktes.....	24
2.Analyse der Wettbewerbskräfte.....	28
2.1 Funktion der aktuellen Wettbewerber.....	29
2.2 Wirkung der potenziellen Wettbewerber.....	38
2.3 Existenz von Substitutionskonkurrenz.....	40
2.4 Anforderungen der Kunden.....	42
2.5 Rolle der Lieferanten.....	49
2.6 Einfluss des Staats.....	53
3.Marktöffnung der Bodenabfertigungsdienste.....	58
3.1 Europäische Richtlinie 96/67/EG zur Marktöffnung.....	59
3.1.1 Anzahl der Anbieter.....	62
3.1.2 Auswahl der Abfertiger.....	64
3.1.3 Diskriminierungsfreiheit des Wettbewerbs.....	66
3.2 Umsetzung der Richtlinie.....	68

3.2.1	<i>Effekte für Fluggesellschaften</i>	71
3.2.1.1	Senkung der Preise.....	71
3.2.1.2	Veränderung der Qualität.....	72
3.2.1.3	Weitere Entwicklungen.....	74
3.2.2	<i>Konsequenzen für Abfertigungsgesellschaften</i>	75
3.2.2.1	Verlust von Marktanteilen.....	75
3.2.2.2	Verbesserung der Kundenorientierung.....	77
3.2.2.3	Anpassung von Preisniveau und -Struktur.....	78
3.2.2.4	Optimierung von Kostenstrukturen und Prozessen.....	79
3.2.2.5	Zunahme von Schnittstellen.....	81
3.2.2.6	Suboptimale Allokation von Ressourcen.....	82
3.2.2.7	Folgen für Marktneulinge.....	85
3.2.2.8	Weitere Auswirkungen.....	86
3.2.3	<i>Folgen für die Beschäftigten der Bodenabfertiger</i>	57
	r	
3.2.4	<i>Auswirkungen auf Flughäfen</i>	90
3.3	Auswirkungen der Deregulierung	92
IV	Notwendigkeit sektorspezifischer Eingriffe	95
1.	Theoretische Grundlagen	95
1.1	Marktversagen als Begründung für staatliche Eingriffe	95
1.1.1	<i>Existenz von Marktversagen</i>	95
1.1.2	<i>Regulierungsbedarf bei Marktversagen</i>	102
1.1.3	<i>Kritische Würdigung und Grenzen einer Regulierung</i>	103
1.2	Umfang der Regulierung	105
1.2.1	<i>Annahmen der Theorie der Contestable markets</i>	105
1.2.2	<i>Regulierungsbedarf im Sinne der Theorie</i>	111
1.2.3	<i>Kritische Würdigung und Grenzen der Theorie</i>	112
1.3	Internalisierung von Marktprozessen	115
1.3.1	<i>Die Theorie der vertikalen Beziehungen</i>	115
1.3.2	<i>Regulierungsbedarf bei vertikal integrierten Unternehmen</i>	117
1.3.3	<i>Kritische Würdigung und Grenzen von Interventionen</i>	118
1.4	Möglichkeiten staatlicher Eingriffe	119
1.4.1	<i>Zeitpunkt der Interventionen</i>	120
1.4.2	<i>Erhöhung der Bestreitbarkeit</i>	121
1.4.3	<i>Vertikale Separation von Produktionsstufen</i>	123

1.4.4	Zugang zu wesentlichen Anlagen.....	124
1.4.5	Regulierung von Preisen und Qualität.....	129
2.	Anwendung auf Bodenabfertigungsmärkte.....	132
2.1	Erbringung von Bodenabfertigungsleistungen.....	133
2.1.1	<i>Kostenstrukturen der Leistungserstellung.....</i>	<i>134</i>
2.1.1.1	Arten von Kostentreibern.....	134
2.1.1.2	Produktionsbedingte Kostenvorteile.....	136
2.1.1.3	Minimale Betriebsgröße.....	144
2.1.2	<i>Existenz von Transaktionskosten.....</i>	<i>146</i>
2.1.2.1	Faktorspezifitäten und Informationsmängel.....	146
2.1.2.2	Abschluss langfristiger Abfertigungsverträge.....	149
2.1.2.3	Vertikale Integration bei Fluggesellschaften.....	152
2.1.3	<i>Bestreitbarkeit der Märkte.....</i>	<i>153</i>
2.1.3.1	Vorliegen von Markteintrittsbarrieren.....	154
2.1.3.2	Existenz von Marktaustrittsbarrieren.....	166
2.1.3.3	Verhalten der Nachfrager.....	170
2.1.3.4	Verhalten der Anbieter.....	174
2.1.4	<i>Tragfähigkeit der Märkte.....</i>	<i>176</i>
2.1.5	<i>Vorliegen negativer externer Effekte.....</i>	<i>180</i>
2.1.5.1	Auswirkungen auf Flughafen.....	180
2.1.5.2	Auswirkungen auf Arbeitnehmer.....	183
2.2	Zugang zur Zentralen Infrastruktur.....	184
2.2.1	<i>Vorliegen natürlicher Monopole.....</i>	<i>185</i>
2.2.2	<i>Vertikale Integration bei Flughafenbetreibern.....</i>	<i>192</i>
V	Künftiger Handlungsbedarf.....	196
I.	Ableitung des Regulierungsbedarfs.....	198
11	Märkte für Bodenabfertigungsleistungen.....	199
12	Bereitstellung der Zentralen Infrastruktur.....	202
13	Kritische Würdigung der Richtlinie.....	203
14	Pläne zur Revision der Richtlinie.....	207
2.	Intensität des Wettbewerbs.....	209
2.1	Anzahl der Wettbewerber.....	211
2.1.1	<i>Mindestanzahl der Abfertiger.....</i>	<i>212</i>
2.1.2	<i>Berechnungsgrundlage für die Anzahl der Lizenzen.....</i>	<i>215</i>

2.1.3	<i>Definition der Selbstabfertigung</i>	220
2.1.4	<i>Umfang des Subcontracting</i>	221
2.2	Qualität der Wettbewerber	222
2.2.1	<i>Einführung von Mindestqualitätsanforderungen</i>	223
2.2.2	<i>Vorschriften für Sicherheitsstandards</i>	225
2.2.3	<i>Pflichtversicherung für Abfertiger</i>	227
3	Diskriminierungsfreiheit des Wettbewerbs	228
3.1	Markteintritt der neuen Wettbewerber	229
3.1.1	<i>Auswahl der Abfertiger</i>	229
3.1.2	<i>Einflussnahme der Nutzer</i>	233
3.1.3	<i>Laufzeit der Lizenzen</i>	235
3.1.4	<i>Einführung sozialer Standards</i>	237
3.2	Nutzung der Zentralen Infrastruktur	241
3.2.1	<i>Nichtpreisliche Diskriminierungspotenziale</i>	241
3.2.2	<i>Preisliche Diskriminierungspotenziale</i>	243
3.3	Ausgliederung vertikal integrierter Abfertiger	245
VI	Fazit	248
	Literaturverzeichnis.....	257
	Rechtsquellen und Veröffentlichungen der EU.....	275
	Quellenverzeichnis der Interviews.....	279
	Anhang 1: Richtlinie 96/67/EG zur Marktöffnung.....	281
	Anhang 2: Marktaufteilung Homecarrier und Luftverkehrsallianzen.....	302
	Anhang 3: Befragte Unternehmen.....	302
	Anhang 4: Gesprächsleitfaden für Ground Händler.....	303
	Anhang 5: Gesprächsleitfaden für Flughafenbetreiber.....	307
	Anhang 6: Minimum connecting times und Transferpassagiere.....	310
	Anhang 7: Abfertigungsdienstleistung an den betrachteten Flughäfen.....	311
	Anhang 8: Berechnung des angreifbaren Marktes.....	311