

Leben in Projekten

Projektorientierte Karriere- und Laufbahnmodelle

Mag. Karl Lang
Dr. Günter Rattay

Linde
international

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1 Grundlagen Projektmanagement, Karriere, Laufbahn	13
1.1 Grundlegende Begriffe und Hypothesen	13
1.2 Projektmanagement im Überblick	15
1.3 Trends im Projektmanagement	22
2 Der projektorientierte Ansatz	35
2.1 Merkmale der Projektorientierung	35
2.2 Was bedeutet Projektorientierung für Individuen?	35
2.3 Antriebskräfte von Individuen	38
2.4 Projektorientierung in Organisationen	48
2.5 Strategien projektorientierter Organisationen	49
2.6 Das „Sinn stiftende Unternehmen“	50
2.7 Organisationsstrukturen.....	57
2.8 Nutzen für Organisationen und Individuen	59
3 Projektmanagement als entwicklungsorientiertes Berufsbild	79
3.1 Anforderungen im Wandel der Zeit	79
3.2 Von Anforderungsprofilen zu Berufsbildern	81
3.3 Berufsbild „Projektmanager“	88
3.4 Berufsbilder als Grundlage des Personalmanagements	94
3.5 Projektmanager im interpersonellen Beziehungsgeflecht	96
3.6 Etablierung des Berufsbilds in der Organisation	98
4 Personalentwicklung im Projektmanagement	101
4.1 Zielgerichtete Laufbahnmodelle als Entwicklungsrahmen	101
4.2 Erarbeitung von Berufsbildern als Entwicklungsbasis	101
4.3 Potenzialanalyse als Planungsgrundlage	104
4.4 Personalentwicklungsmodell, -konzeption	110
4.5 Entwicklung der Projektmanager im Gesamtkontext der unternehmensweiten Personalentwicklung	130
4.6 Ganzheitliche Personalentwicklung im Projektmanagement	135
5 Zertifizierung als geschäftsentscheidender Kompetenznachweis	137
5.1 Bedeutung und Nutzen von Zertifizierungen	137
5.2 Zertifizierungswege und -institute im Überblick	138
5.3 IPMA-Zertifizierungsmodell	144
5.4 PMI®-Zertifizierungsmodell	146

6 Fallbeispiele	149
6.1 Siemens AG Österreich: Etablierung einer Projektlaufbahn als Kulturelement und zur Steigerung der „Global Competitiveness“	149
6.2 OMV AG: Projektkarriere im Bereich Refining	166
7 Gesellschaftliche Auswirkungen der Projektorientierung	179
7.1 Projektorientierung – ein gesellschaftlicher Trend?	179
7.2 Projekthafte Arbeitsformen	187
7.3 Politik, Unternehmen und Individuen als Betroffene	196
7.4 Weiterentwicklungschancen für unsere Gesellschaft	201
8 Schlussbemerkung	205
9 Abbildungsverzeichnis	207
10 Literaturverzeichnis	209
11 Stichwortverzeichnis	213
12 Die Autoren	218