

Untemehmensberatang

Organisationen führen -und entwickeln

Herausgeber:

Tom Sommerlatte
i' Michael Mirow
Christel Niedereichholz
Peter G. von Windau

ERICH SCHMIDT VERLAG

Inhaltsverzeichnis

Vorwort:	
Unternehmen und Beratung im Wandel der Zeit <i>Roland Berger</i>	0100
Einführung in das Handbuch <i>Tom Sommerlatte</i>	0200
Verzeichnis der Autoren	0310
Stichwortverzeichnis	0430
Abbildungsverzeichnis ¹	0450
Verzeichnis der in den Kapiteln zitierten Literatur	0470
Verzeichnis weiterführender Literatur	0480
Teil A: Warum, wann und wie ist Beratung von Nutzen?	1000
Einflussfaktoren auf die Entwicklung von Unternehmen und Institutionen <i>Michael Mirow</i>	1110
Die Entwicklung der Führungsstrukturen global agierender Unternehmen <i>Michael Mirow</i>	1120
Gründe für den Einsatz von Unternehmensberatern <i>Tom Sommerlatte</i>	1200
Ansätze der Unternehmensberatung <i>Michael Mirow, Christel Niedereichholz</i>	1310
Interne Topmanagement-Beratung - warum und wie? <i>Thomas Zimmermann, Rolf Maine</i>	1320
Entwicklung und Struktur der Beraterbranche <i>Dietmar Fink</i>	1410
Entwicklung der Beraterbranche in Deutschland <i>Remi-Redley</i>	1420
Die Rollen der Berater <i>Stephan A. Friedrich von den Eichen, Heinz K. Stahl</i>	1500

Teil B: Beratungsprodukte und -prozesse	3000
Beratungsprodukte und ihre Entwicklung <i>Christel Niedereichholz</i>	3010
Strukturierung des Beratungsprozesses <i>Christel Niedereichholz</i>	3020
1. Strategieberatung	3100
Entwicklung des strategischen Managements in globalisierten Unternehmen <i>Michael Mirow</i>	3110
Entwicklung der Strategieberatung <i>Thomas Herp</i>	3120
2. Organisationsberatung	3200
Organisationsentwicklung <i>Sven Sommerlatte</i>	3210*
3. Operative Beratung	3300
Innovative Prozessorganisation <i>Stephan Mayer, Christian Schuh</i>	3310
Fertigungsrationalisierung: Produktionslogistik und der Managementfaktor Zeit <i>Jürgen Thömmes</i>	3320
4. Systemberatung	3400
Informations- und Kommunikationsmanagement <i>Stephan Scholtissek</i>	3410
5. Technologie- und Innovationsberatung	3500
Technologie- und F&E-Beratung <i>Steffen Gackstatter</i>	3510
<i>Michael Braun</i>	
6. Fusionsberatung	3600
M&A-Beratung <i>Paul Jowett</i>	3610

für 1. Folgelieferung vorgesehen

M&A-Integration <i>Kai Lucks</i>	3620
7. Steuerungs-Beratung	3700
Unternehmenssteuerung und Controlling <i>Peter Borvath, Hans-Gerd Servatius, Ronald Gleich</i>	3710
Strategisches Controlling <i>Christian Bungenstock, Jürgen Weber</i>	3720
Controlling in .mittelständischen Unternehmen <i>Dietmar Kirchmair</i>	3730
8. Restrukturierungs- und Sanierungsberatung	3800
Restrukturierung und Sanierung <i>Karl-J. Kraus, Derik Evertz</i>	3810
9. HR-Beratung	3900
Nachfolgeplanung und -Umsetzung <i>Peter von Windau, Julian von Möller</i>	3910
Teil C: Erfolgsfaktoren von Beratungsprojekten	5000
Auswahl von, Verhandlung mit und Einsatzsteuerung von Beratern <i>Tom Sommerlatte</i>	5110
Kosten und Wirtschaftlichkeit von Unternehmensberatung <i>Tom Sommerlatte</i>	5210
Risiken von Beratungsprojekten und Wege zu deren Minimierung <i>Tom Sommerlatte</i>	5310
Kooperation in der Umsetzung <i>Nils Blechschmidt, Ralf Feierabend</i>	5510
Teil D: Management von Beratungsunternehmen	7000
Gründung von Beratungsunternehmen <i>Remi Redley</i>	7110*

* für 1. Folgelieferung vorgesehen

Organisationsstrukturen von Beratungsunternehmen <i>Markus C. Matt</i>	7210
Strategische Planung in der Unternehmensberatung <i>Dietmar Fink, Bianka Knoblach</i>	7310
Marketing für Beratungsleistung <i>Christel Niedereichholz</i>	7410
Personalentwicklung in Beratungsunternehmen <i>Nikolaus Held</i>	7510
Ethik in der Unternehmensberatung <i>Ulrich Hagenmeyer</i>	7610