

Technische Hochschule Darmstadt
Institut für Betriebswirtschaftslehre
Fachgebiet Unternehmensführung
Prof. Dr. H.-Chr. Pfohl

Arbeitspapiere zur Unternehmensführung und Logistik

Nr. 17

Beschaffung aus Mittel- und Osteuropa

Ergebnisse einer Unternehmensbefragung in
Rumänien, der Tschechischen Republik,
Ungarn, der Ukraine und Deutschland

Prof. Dr. Hans-Christian Pfohl
Dr. Rudolf Large
cand. Dipl.-Wirtsch.-Inf. Andreas Schindler
Dipl.-Wirtsch.-Ing. Orest Kiszczuk



ISBN 3-924606-26-9

©Copyright Dannstadt 1995

- Alle Rechte den Verfassern vorbehalten

Inhalt

1 Zielsetzung der Untersuchung	4
2 Konzeption der Untersuchung und Vorgehensweise	5
2.1 Untersuchungsobjekte.....	5
2.2 Branchenauswahl.....	6
2.3 Länderauswahl.....	7
2.3 Erhebungsmethode und Fragebogenautbau.....	10
2.4 Durchführung der Datenerhebung.....	10
3 Beschreibung der Unternehmungen und deren Beschaffungs- bzw. Absatzaktivitäten	12
3.1 Deutsche Unternehmungen.....	12
3.2 Mittel- und osteuropäische Unternehmungen.....	15
3.3 Vergleich der Anforderungen deutscher und ostmitteleuropäischer Unternehmungen . . .	22
4 Erfolgreiche Lieferanten-Abnehmer-Beziehungen	28
4.1 Erfolgreiche Lieferanten-Abnehmer-Beziehungen aus deutscher Sicht.....	28
4.2 Erfolgreiche Lieferanten-Abnehmer-Beziehungen aus ostmitteleuropäischer Sicht	32
5 Nichterfolgreiche Lieferanten-Abnehmer-Beziehungen	36
6 Erfolgreiche Beschaffung und Lieferantenförderung	39
7 Hemmnisse der Beschaffung aus Mittel- und Osteuropa	42
8 Zusammenfassung und Ausblick;	44
Literaturverzeichnis;	45
AbbildungsverzeichnisJ.....;	46
Tabellenverzeichnis	47
- Fragebogen.....;.....;.....;	48