Michael Griga

Übungsbuch Kosten- und Leistungsrechnung für dummies®

2., überarbeitete Auflage

WILEY

WILEY-VCH Verlag GmbH & Co. KGaA

Auf einen Blick

Über den Autor **7**

Einführung **19**

Teil I: Die Basics **23**

Kapitel 1: Internes und externes Rechnungswesen 25
Kapitel 2: Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens 31
Kapitel 3: Unterschiedliche Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme 53
Kapitel 4: Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen 73

Teil II: Gegenwart: Die Istkosten- und Leistungsrechnung **83**

Kapitel 5: Die Kostenartenrechnung 85
Kapitel 6: Die Kostenstellenrechnung 111
Kapitel 7: Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung 137
Kapitel 8: Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung 147
Kapitel 9: Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung 175

Teil III: Zukunft: Plankosten- und Planleistungsrechnungen **195**

Kapitel 10: Planung und Isterwartung 197
Kapitel 11: Die starre Plankostenrechnung 205
Kapitel 12: Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis 209
Kapitel 13: Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing 225
Kapitel 14: Die Fixkostendeckungsrechnung 247
Kapitel 15: Die relative Einzelkostenrechnung 257
Kapitel 16: Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung 269

Teil IV: Noch mehr Systeme und Methoden **277**

Kapitel 17: Kostenmanagement mit Behavioral Accounting 279
Kapitel 18: Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell 283
Kapitel 19: Target Costing von oben und unten betrachtet 293
Kapitel 20: Life Cycle Costing 303
Kapitel 21: Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden 315

Teil V: Der Top-Ten-Teil **331**

Kapitel 22: Zehn Tipps zur Kostensenkung 333
Kapitel 23: Zehn wichtige Webseiten 339

Stichwortverzeichnis **343**

Inhaltsverzeichnis

Über den Autor **7**
Einführung **19**

TEIL I
DIE BASICS **23**

Kapitel 1
Internes und externes Rechnungswesen **25**
Intern und extern 25
Die Kosten- und Leistungsrechnung 26
Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung 27
Lösungen zu den Übungsaufgaben 28

Kapitel 2
Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens **31**
Ein- und Auszahlungen 32
Immer willkommen: Einzahlungen 32
Muss auch sein: Auszahlungen 33
Die Einnahmen und Ausgaben 35
Die Einnahmen 35
Äußerst unangenehm: Ausgaben 37
Ertrag und Aufwand im externen Rechnungswesen 38
Viel Aufwand 38
Immer gut: Erträge 40
Zur Sache: Kosten und Leistungen 42
Nicht gern gesehen: Die Kosten 42
Die Leistungen 43
Lösungen zu den Übungsaufgaben 46

Kapitel 3
Unterschiedliche Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme **53**
Die unterschiedlichen Kostenbegriffe 53
Beschäftigungsabhängige Kosten 54
Verrechnungsabhängige Kosten 61
Kosten mit unterschiedlicher Herkunft 63
Kosten und Zeiten 63
Lösungen zu den Übungsaufgaben 64

Kapitel 4
Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen 73
Die Basis: Der Kontenplan 73
Der Aufbau eines Kontenplans 73
Die wichtigsten Kontenrahmen 74
Der Kostenstellenplan 77
Gliederungsmöglichkeiten für die Kostenstellen 77
Tipps für die Kostenstellenbildung 78
Verursacher: Kostenträger 79
Kostenträger definieren 79
Einen Kostenträgerplan erstellen 79
Lösungen zu den Übungsaufgaben 80

TEIL II
GEGENWART: DIE ISTKOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG 83

Kapitel 5
Die Kostenartenrechnung 85
Grundlagen zur Artenrechnung 85
Kosten und Leistungen erfassen 85
Tagesgeschäft: Kosten richtig erfassen 86
Die Möglichkeiten zur Mengenerfassung 86
Den Materialverbrauch bewerten 88
Die Abschreibungen 92
Was zum Anlagevermögen zählt 93
Abschreibungssumme und Nutzungsdauer ermitteln 93
Die Abschreibungsmethode 95
Die kalkulatorischen Zinsen ermitteln und erfassen 98
Die kalkulatorischen Wagnisse 99
Lösungen zu den Übungsaufgaben 99

Kapitel 6
Die Kostenstellenrechnung 111
Aufgaben der Kostenstellenrechnung 111
Kostenstellenpläne 112
Kostenstellen klassifizieren leicht gemacht 112
BAB – der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens 112
Verfahren zur Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen 114
Kosten mit dem Anbauverfahren verteilen 114
Das Stufenleiterverfahren 115
Das Gleichungsverfahren 117
Das iterative Verfahren 118
Das Gutschrift-Lastschrift-Verfahren 119
Gemeinkostenzuschlagssätze ermitteln 121
Lösungen zu den Übungsaufgaben 122

Kapitel 7
Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung **137**
Die Aufgaben der Verrechnungspreise 137
Die verschiedenen Arten von Verrechnungspreisen 138
Marktorientierte Verrechnungspreise 138
Verhandlungsorientierte Verrechnungspreise 139
Kostenorientierte Verrechnungspreise 139
Transferpreise und Dokumentationsvorschriften 142
Lösungen zu den Übungsaufgaben 142

Kapitel 8
Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung **147**
Prinzipien der Kostenverteilung 147
Die Divisionskalkulation 149
Die einstufige Divisionskalkulation 149
Die zweistufige Divisionskalkulation 150
Die mehrstufige Divisionskalkulation 150
Die Äquivalenzziffernkalkulation 151
Die Zuschlagskalkulation 154
Die summarische beziehungsweise einstufige Zuschlagskalkulation 154
Die differenzierende Zuschlagskalkulation 155
Die Maschinensatzkalkulation 158
Die Kalkulation von Kuppelprodukten 160
Kalkulation mit der Restwertmethode 160
Kalkulation mit der Verteilmethode 160
Lösungen zu den Übungsaufgaben 161

Kapitel 9
Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung **175**
Abgrenzung – vom Unternehmens- zum Betriebsergebnis 175
Erfolgsrechnung mit dem Gesamtkostenverfahren 177
Erfolgsrechnung mit dem Umsatzkostenverfahren 179
Lösungen zu den Übungsaufgaben 185

TEIL III
ZUKUNFT: PLANKOSTEN- UND PLANLEISTUNGSRECHNUNGEN **195**

Kapitel 10
Planung und Isterwartung **197**
Am Anfang war das Ziel 197
Die Planungshorizonte 198
Forecast – die Isterwartung 199
Planung und die Kosten- und Leistungsrechnung 199
Planen mit Prognose- und Standardkosten 200
Lösungen zu den Übungsaufgaben 201

Kapitel 11
Die starre Plankostenrechnung ... 205
Mechanik der starren Plankostenrechnung ... 205
Kostenplanung: Planmenge mal Planpreis ... 205
Verrechnung und Abweichungsanalyse ... 206
Lösungen zu den Übungsaufgaben ... 207

Kapitel 12
Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis ... 209
Planen mit der flexiblen Plankostenrechnung ... 209
Die Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung ... 210
Die Kostenauflösung ... 210
Die Planung der Beschäftigung und der Kosten ... 211
Das Kostenverhalten bei Beschäftigungsänderung ... 212
Die Kostenkontrolle ... 214
Die Abweichungsanalyse ... 214
Lösungen zu den Übungsaufgaben ... 219

Kapitel 13
Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing ... 225
Die Grenzplankostenrechnung ... 225
Die Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung ... 226
Der Betriebsabrechnungsbogen in der Grenzplankostenrechnung ... 227
Die Kostenträgerrechnung mit Teilkosten ... 228
Die Kostenträgerstückrechnung ... 229
Die Kostenträgerzeitrechnung ... 229
Kosten- und Erlöskontrolle und Abweichungsanalyse ... 231
Die Kostenkontrolle ... 231
Die Erlöskontrolle ... 231
Break-even-Analysen, Preispolitik und Portfolioentscheidungen ... 233
Portfolioentscheidungen treffen ... 233
Preisuntergrenzen ermitteln ... 234
Die Break-even-Analyse ... 235
Break-even-Analyse mit mehreren Produkten ... 236
Lösungen zu den Übungsaufgaben ... 238

Kapitel 14
Die Fixkostendeckungsrechnung ... 247
Erfolgsrechnung in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung ... 247
Retrograd und progressiv kalkulieren ... 250
Nachkalkulation: Die retrograde Kalkulation ... 251
Stückkosten ermitteln mit der progressiven Kalkulation ... 252
Lösungen zu den Übungsaufgaben ... 253

Kapitel 15
Die relative Einzelkostenrechnung ... 257
Das neue Konzept ... 257
Das Identitätsprinzip ... 257
Die Bezugsobjekte ... 258
Die Grundrechnung ... 259
Die Kostenkategorien ... 259
Die Grundrechnung mit dem Kostensammelbogen ... 260
Die Auswertungsrechnungen ... 261
Deckungsbeiträge und Portfolioentscheidungen ... 261
Erfolgsrechnung und Kontrolle ... 263
Lösungen zu den Übungsaufgaben ... 265

Kapitel 16
Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung ... 269
Der Zeitpuls fliegt – die Prozesskostenrechnung folgt ... 269
Die Kostenprozessrechnung ... 269
Prozesse suchen und bilden ... 270
Kostentreiber suchen ... 270
Die Kostenträgerrechnung ... 271
Lösungen zu den Übungsaufgaben ... 275

TEIL IV
NOCH MEHR SYSTEME UND METHODEN ... 277

Kapitel 17
Kostenmanagement mit Behavioral Accounting ... 279
Verhaltenswirkungen von Informationen und Vorgaben ... 279
Slacks – stille Reserven ... 280
Indizien und Indikatoren für stille Reserven ... 281
Verhalten kontrollieren ... 281
Wirksame Kontrollen durchführen ... 281
Lösungen zu den Übungsaufgaben ... 281

Kapitel 18
Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell ... 283
Das Principal-Agent-Modell ... 283
Informationsasymmetrien ... 284
Hidden Characteristics ... 284
Hidden Information ... 285
Hidden Action ... 285
Hidden Intention ... 285
Die Suche nach dem optimalen Vertrag ... 286
Nutzen und Risiken ... 286
Die richtigen Leistungsanreize auswählen ... 286
Lösungen zu den Übungsaufgaben ... 289

Kapitel 19
Target Costing von oben und unten betrachtet 293
Inhalt des Target Costing 293
Zielkostensuche – top-down und bottom-up 293
Continuous Improvement 298
Lösungen zu den Übungsaufgaben 299

Kapitel 20
Life Cycle Costing 303
Das Ziel der Lebenszyklusrechnung 303
Der Produktlebenszyklus 304
Ein- und Auszahlungen, Kapitalwert und Amortisationszeitpunkt 304
Unterschiedliche Preisstrategien in der Marktphase 309
Lösungen zu den Übungsaufgaben 309

Kapitel 21
Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden 315
Die Gemeinkostenwertanalyse 315
Die Vorbereitungsphase 316
Die Analysephase 316
Die Entscheidungsphase 317
Die Realisierungsphase 318
Zero-Base-Budgeting 318
Die Vorbereitungsphase: Ziele setzen 319
Phase II: Die erste Hauptphase 319
Phase III: Die zweite Hauptphase 322
Weitere Budgetierungsmethoden 322
Beyond Budgeting 322
Better Budgeting 323
Lösungen zu den Übungsaufgaben 323

TEIL V
DER TOP-TEN-TEIL 331

Kapitel 22
Zehn Tipps zur Kostensenkung 333
Klein, aber fein – der Dienstwagen 333
Überflüssige Arbeiten einstellen 334
Nicht so pingelig sein – Arbeiten abspecken 334
Alle Verträge überprüfen 335
Working Capital Management 335
Abos kündigen 336
Mehr Mut zum Risiko – Selbstbeteiligung erhöhen 336
Mietkosten senken 336
Energiekosten senken 337
Sonderwünsche ablehnen 337

Kapitel 23
Zehn wichtige Webseiten **339**
Xing 339
Controllerspielwiese 339
Controllerverein 340
Competence-Site 340
Business-Wissen 340
Controllingportal 340
Handelsblatt 341
Wikipedia 341
Gruenderlexikon 341
Wirtschaftslexikon24 342

Stichwortverzeichnis **343**