

Rudolf Fiedler

# Controlling von Projekten

Mit konkreten Beispielen aus der Unternehmenspraxis –  
Alle Aspekte der Projektplanung, Projektsteuerung und  
Projektkontrolle

5., erweiterte Auflage

Mit 215 Abbildungen

PRAXIS



VIEWEG+  
TEUBNER

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Abbildungsverzeichnis .....	XI

## 1

<b>Überblick über das Projektcontrolling</b>	<b>1</b>
1.1 Projekt und Projektmanagement .....	2
1.2 Controlling .....	10
1.3 Projektcontrolling .....	11
1.4 Zusammenfassung .....	34

## 2

<b>Strategisches Projektcontrolling</b>	<b>35</b>
2.1 Strategische Projektplanung .....	36
2.1.1 Überblick .....	36
2.1.2 Grobe Vorselektion .....	38
2.1.3 Bewertung der Attraktivität .....	39
2.1.3.1 Nutzwertanalyse .....	40
2.1.3.2 Portfolios .....	49
2.1.3.3 Wirtschaftlichkeitsverfahren .....	53
2.1.4 Analyse der Abhängigkeiten .....	63
2.1.5 Analyse der Ressourcenverfügbarkeit und Projektauswahl .....	66
2.2 Strategische Projektkontrolle .....	70
2.3 Projekt-Scorecard .....	73
2.4 Zusammenfassung .....	82

## 3

<b>Operatives Projektcontrolling</b>	<b>83</b>
3.1 Operative Projektplanung .....	84
3.1.1 Überblick .....	84
3.1.2 Projektziele .....	85
3.1.3 Aufbauorganisation .....	86
3.1.4 Projektphasen .....	87
3.1.5 Projektaufgaben und Projektstruktur .....	92
3.1.6 Projektaufwand .....	98
3.1.7 Terminplanung .....	106
3.1.8 Ressourcenplanung .....	126
3.1.9 Kosten- und Erlösplanung .....	133
3.1.10 Risikomanagement und -controlling .....	151

## Inhaltsverzeichnis

3.2	Operative Projektkontrolle.....	168
3.2.1	Überblick.....	168
3.2.2	Leistungskontrolle.....	173
3.2.3	Terminkontrolle .....	180
3.2.4	Kostenkontrolle.....	187
3.2.5	Auswertung der Projekterfahrungen .....	200
3.2.6	Berichtswesen und Dokumentation.....	202
3.2.6.1	Berichtswesen in einem Produktbereich der Robert Bosch GmbH	210
3.2.6.2	Berichtswesen der Outokumpu Technology GmbH	224
3.2.6.3	Berichtswesen der Zurich Gruppe Deutschland	232
3.2.6.4	Fortschrittsbericht der Lufthansa Systems	234
3.2.7	Kennzahlen .....	240
3.3	Zusammenfassung .....	244
 <b>DV-Unterstützung</b>		<b>247</b>
4.1	Projektmanagementsoftware.....	248
4.1.1	SAP R/3 .....	251
4.1.2	MS-Project .....	253
4.1.3	Einführung einer Projektmanagementsoftware .....	255
4.2	Führungsinformationssysteme .....	257
4.2.1	Aufbau des Führungsinformationssystems der MIS AG.....	261
4.2.2	Projektdatenanalyse mit dem Delta Master.....	264
4.3	Zusammenfassung .....	272
<b>Literaturverzeichnis</b>		<b>273</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>		<b>279</b>