

Rudolf Fiedler

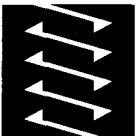
Controlling von Projekten

Mit konkreten Beispielen aus der Unternehmenspraxis –
Alle Aspekte der Projektplanung, Projektsteuerung und
Projektkontrolle

5., erweiterte Auflage

Mit 215 Abbildungen

PRAXIS



**VIEWEG+
TEUBNER**

Inhaltsverzeichnis

| | |
|------------------------------------|----|
| Vorwort | V |
| Abbildungsverzeichnis | XI |

1

| | |
|--|----------|
| Überblick über das Projektcontrolling | 1 |
| 1.1 Projekt und Projektmanagement | 2 |
| 1.2 Controlling | 10 |
| 1.3 Projektcontrolling | 11 |
| 1.4 Zusammenfassung | 34 |

2

| | |
|---|-----------|
| Strategisches Projektcontrolling | 35 |
| 2.1 Strategische Projektplanung | 36 |
| 2.1.1 Überblick | 36 |
| 2.1.2 Grobe Vorselektion | 38 |
| 2.1.3 Bewertung der Attraktivität | 39 |
| 2.1.3.1 Nutzwertanalyse | 40 |
| 2.1.3.2 Portfolios | 49 |
| 2.1.3.3 Wirtschaftlichkeitsverfahren | 53 |
| 2.1.4 Analyse der Abhängigkeiten | 63 |
| 2.1.5 Analyse der Ressourcenverfügbarkeit und Projektauswahl | 66 |
| 2.2 Strategische Projektkontrolle | 70 |
| 2.3 Projekt-Scorecard | 73 |
| 2.4 Zusammenfassung | 82 |

3

| | |
|---|-----------|
| Operatives Projektcontrolling | 83 |
| 3.1 Operative Projektplanung | 84 |
| 3.1.1 Überblick | 84 |
| 3.1.2 Projektziele | 85 |
| 3.1.3 Aufbauorganisation | 86 |
| 3.1.4 Projektphasen | 87 |
| 3.1.5 Projektaufgaben und Projektstruktur | 92 |
| 3.1.6 Projektaufwand | 98 |
| 3.1.7 Terminplanung | 106 |
| 3.1.8 Ressourcenplanung | 126 |
| 3.1.9 Kosten- und Erlösplanung | 133 |
| 3.1.10 Risikomanagement und -controlling | 151 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 3.2 | Operative Projektkontrolle..... | 168 |
| 3.2.1 | Überblick..... | 168 |
| 3.2.2 | Leistungskontrolle..... | 173 |
| 3.2.3 | Terminkontrolle | 180 |
| 3.2.4 | Kostenkontrolle..... | 187 |
| 3.2.5 | Auswertung der Projekterfahrungen | 200 |
| 3.2.6 | Berichtswesen und Dokumentation..... | 202 |
| 3.2.6.1 | Berichtswesen in einem Produktbereich der Robert Bosch GmbH | 210 |
| 3.2.6.2 | Berichtswesen der Outokumpu Technology GmbH | 224 |
| 3.2.6.3 | Berichtswesen der Zurich Gruppe Deutschland | 232 |
| 3.2.6.4 | Fortschrittsbericht der Lufthansa Systems | 234 |
| 3.2.7 | Kennzahlen | 240 |
| 3.3 | Zusammenfassung | 244 |

4

DV-Unterstützung 247

| | | |
|-------|---|-----|
| 4.1 | Projektmanagementsoftware..... | 248 |
| 4.1.1 | SAP R/3 | 251 |
| 4.1.2 | MS-Project | 253 |
| 4.1.3 | Einführung einer Projektmanagementsoftware | 255 |
| 4.2 | Führungsinformationssysteme | 257 |
| 4.2.1 | Aufbau des Führungsinformationssystems der MIS AG..... | 261 |
| 4.2.2 | Projektdatenanalyse mit dem Delta Master..... | 264 |
| 4.3 | Zusammenfassung | 272 |

| | |
|-----------------------------|------------|
| Literaturverzeichnis | 273 |
| Stichwortverzeichnis | 279 |