

# Kosten- und Leistungsrechnung

Kosten senken · Kosten kontrollieren  
Erfolgreich rationalisieren

von  
**Dr. Richard Müllendorff**  
und  
**Dr. Michael Karrenbauer**

4., aktualisierte Auflage



**WRS** | Verlag

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Vorwort</b> .....	5
<b>1 Grundlagen des Rechnungswesens</b> .....	11
1.1 Was versteht man unter Rechnungswesen? .....	11
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens .....	14
1.3 Wie hängen Finanzbuchhaltung und Kosten- und Leistungsrechnung miteinander zusammen? .....	16
1.4 Wie kann das Rechnungswesen kontenmäßig organisiert werden? ....	17
<b>2 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung</b> .....	19
2.1 Die Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung .....	19
2.1.1 Bereitstellung von Daten für das Treffen von Entscheidungen ..	19
2.1.2 Grundlage für die Preispolitik .....	20
2.1.3 Kontrolle der Wirtschaftlichkeit .....	21
2.1.4 Ermittlung des betrieblichen Erfolgs .....	22
2.1.5 Ermittlung von Wertansätzen für die Bilanz .....	22
2.2 Die Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung .....	23
2.3 Wie verhalten sich die Kosten bei Beschäftigungsänderungen? .....	24
2.4 Kostenrechnungssysteme .....	28
2.4.1 Ist-, Normal-, Plankostenrechnung .....	28
2.4.2 Vollkostenrechnung, Teilkostenrechnung .....	31
2.4.3 Prozeßkostenrechnung .....	33
2.4.4 Zielkostenrechnung .....	34
<b>3 Kostenartenrechnung</b> .....	37
3.1 Aufgaben und Aufbau der Kostenartenrechnung .....	37
3.2 Die Erfassung der Materialkosten .....	40
3.2.1 Mit welchen Verfahren läßt sich der mengenmäßige Materialverbrauch erfassen? .....	40
3.2.2 Nach welchen Methoden läßt sich der Materialverbrauch bewerten? .....	42
3.3 Die Erfassung der Personalkosten .....	50
3.3.1 Wie werden die Lohn- und Gehaltskosten erfaßt und weiterverrechnet? .....	50
3.3.2 Wie werden die ungleichmäßig anfallenden Ist-Beträge der Sozialkosten erfaßt und weiterverrechnet? .....	52

	Seite
3.4 Die Erfassung der kalkulatorischen Abschreibungen.....	56
3.5 Die Erfassung der kalkulatorischen Zinsen .....	63
3.6 Die Erfassung sonstiger Kostenarten .....	66
<b>4 Kostenstellenrechnung .....</b>	<b>69</b>
4.1 Wie teilt man den Betrieb in Kostenstellen ein? .....	69
4.2 Welche Arten von Kostenstellen gibt es? .....	71
4.3 Grundlagen für die Verrechnung von Kosten auf Kostenstellen .....	74
4.4 Der Betriebsabrechnungsbogen (BAB) .....	78
4.4.1 Aufgaben und Aufbau des BAB .....	78
4.4.2 Wie werden die primären Gemeinkosten verteilt? .....	79
4.4.3 Wie werden innerbetriebliche Leistungen verrechnet? .....	79
4.4.4 Wie werden Kalkulationssätze ermittelt?.....	89
<b>5 Kostenträgerrechnung .....</b>	<b>92</b>
5.1 Die Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung) .....	92
5.1.1 Grundlagen der Kalkulation .....	92
5.1.1.1 Welchen Zwecken dient die Kalkulation?.....	92
5.1.1.2 Welche Kalkulationsarten unterscheidet man? .....	94
5.1.1.3 Wie sieht das Grundscheema der Kalkulation aus?.....	96
5.1.2 Die Kalkulationsverfahren .....	96
5.1.2.1 Die Divisionskalkulation .....	97
5.1.2.2 Die Zuschlagskalkulation .....	102
5.1.2.3 Die Kuppelkalkulation .....	107
5.2 Die kurzfristige Erfolgsrechnung (Betriebsergebnisrechnung).....	110
5.2.1 Das Gesamtkostenverfahren .....	110
5.2.2 Das Umsatzkostenverfahren .....	111
5.2.2.1 Das Umsatzkostenverfahren auf Vollkostenbasis .....	112
5.2.2.2 Die Deckungsbeitragsrechnung (Umsatzkostenverfahren auf Grenzkostenbasis).....	113
<b>6 Abrechnung auftragsmäßig erfaßter innerbetrieblicher Leistungen (Auftragsabrechnung).....</b>	<b>120</b>
6.1 Was ist beim Anlegen von Aufträgen zu beachten?.....	120
6.2 Wie werden Auftragskosten erfaßt? .....	122
6.3 Wie werden Aufträge abgerechnet? .....	123

---

<b>7 Die Durchführung der Kosten- und Leistungsrechnung mit Hilfe der EDV</b> .....	126
7.1 Grundsätzliches .....	126
7.2 Was ist bei der Auswahl von Hardware zu beachten? .....	127
7.3 Welche Kriterien sind für die Auswahl von Software zur Durchführung der Kosten- und Leistungsrechnung von Bedeutung? .....	130
<b>8 Tabellenkalkulationsanwendungen auf CD-ROM</b> .....	133
8.1 Die Installation .....	133
Systemvoraussetzungen – Installationsanweisungen – Die KLR-Anwendungen unter HTML-Help – Hotline	
8.2 So nutzen und gestalten Sie die Anwendungsdateien .....	135
8.2.1 Was bedeuten die Farben in den Anwendungen? .....	135
8.2.2 Das sollten Sie bei Veränderungen der Tabellen beachten .....	135
8.3 Was ist auf der CD-ROM? .....	137
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	139
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	140