

Jörg Kemminer

Lebenszyklusorientiertes Kosten- und Erlösmanagement

**Mit Geleitworten von Prof. Dr. Egon Franck
und Prof. Dr. Peter Chamoni**

DeutscherUniversitätsVerlag

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XVII
Tabellenverzeichnis	XIX
Abkürzungsverzeichnis	XXI
Abkürzungsverzeichnis zitierter Handwörterbücher und Zeitschriften	XXIII
1 Einleitung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Gang der Untersuchung	5
2 Grundlagen und Erweiterungen des betrieblichen Rechnungswesens	11
2.1 Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens	11
2.1.1 Teilgebiete des betrieblichen Rechnungswesens	11
2.1.2 Aufgaben und Grundlagen der Finanz- und Investitionsrechnung	13
2.1.2.1 Aufgaben und Grundlagen der Finanzrechnung	13
2.1.2.2 Aufgaben und Grundlagen der Investitionsrechnung	15
2.1.3 Aufgaben und Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung	23
2.1.3.1 Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung	23
2.1.3.2 Grundlagen der Kostenrechnung	26
2.1.3.3 Grundlagen der Erlösrechnung	42
2.2 Erweiterungen des betrieblichen Rechnungswesens	46
2.2.1 Entwicklung, Ziele und Gestaltungsobjekte des Kostenmanagement	46
2.2.1.1 Entwicklung zum Kostenmanagement	47
2.2.1.2 Ziele und Gestaltungsobjekte des Kostenmanagement	51
2.2.2 Instrumente des Kostenmanagement	54
2.2.2.1 Entwicklungs- und Konstruktionsbegleitende Kalkulation	55
2.2.2.2 Zielkostenmanagement	60
2.2.2.3 Prozeßkostenrechnung	67
2.2.2.4 Umweltkostenrechnung	73

3 Lebenszyklus-Konzepte und innerbetriebliches Rechnungswesen	81
3.1 Bezugsobjekte lebenszyklusorientierter Betrachtungen	81
3.1.1 Branchen	82
3.1.2 Unternehmen	83
3.1.3 Technologien	85
3.1.4 Produkte	87
3.2 Entwicklungsstufen und kritische Beurteilung von Produkt-Lebenszyklus-Konzepten	89
3.2.1 Marktzyklus als Produktlebenszyklus	89
3.2.2 Integriertes Produkt-Lebenszyklus-Konzept	96
3.2.3 Systemisches Produkt-Lebenszyklus-Konzept	101
3.2.4 Kritische Beurteilung des Produkt-Lebenszyklus-Konzepts	103
3.3 Lebenszyklusorientierte Kostenrechnungsansätze	104
3.3.1 Nachfragerorientierte Ansätze	106
3.3.2 Anbieterorientierte Ansätze	111
3.4 Notwendigkeit der Entwicklung eines lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	131
3.4.1 Grenzen und Zukunft des betrieblichen Rechnungswesens	132
3.4.2 Anforderungen an das lebenszyklusorientierte Kosten- und Erlösmanagement und kritischer Vergleich bestehender lebenszyklusorientierter Kostenrechnungsansätze	136
3.4.3 Definition des Terminus "Lebenszyklusorientiertes Kosten- und Erlösmanagement"	140

4 Konzeptionelle Ausgestaltung des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	145
4.1 Produkt als Bezugsobjekt des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	145
4.1.1 Terminus 'Produkt' im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	145
4.1.2 Entwicklung einer grundlegenden Produktsystematik	148
4.1.3 Neue Produkte als Auslöser eines Produktlebenszyklus	154
4.2 Modularer Aufbau des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	157
4.2.1 Ziele des modularen Aufbaus	157
4.2.1.1 Beherrschung der Komplexität des Planungsproblems	158
4.2.1.2 Dezentrale Zuordnung von Verantwortung und Kompetenzen	159
4.2.2 Erweiterung des Systemischen Produkt-Lebenszyklus-Konzepts um den Servicezyklus	161
4.2.3 Lebenszyklusphasen als Module des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	163
4.2.3.1 Beobachtungsmodul des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	164
4.2.3.2 Entstehungsmodul des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	168
4.2.3.3 Fertigungsmodul des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	176
4.2.3.4 Marktmodul des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	180
4.2.3.5 Servicemodul des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	191
4.2.3.6 Entsorgungsmodul des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	198
4.3 Trade-offs im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	202

5 Instrumentelle Ausgestaltung des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	213
5.1 Erfassung und Verrechnung produktspezifischer Kosten und Erlöse	213
5.1.1 Produkterfolg und zahlungsorientierter Kosten- und Erlösbegriff im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	213
5.1.2 Erfassung produktspezifischer Zahlungen durch integrierte Betrachtung von Finanz- und Kosten-/Erlösrechnung	222
5.1.3 Verursachungsgerechte Verrechnung produktspezifischer Kosten und Erlöse	226
5.2 Integration von Investitions- und Kosten/Erlösrechnung	231
5.2.1 Notwendigkeit der Integration von Investitions- und Kosten-/Erlösrechnung	231
5.2.2 Integrationsrichtungen und bestehende Ansätze	234
5.2.3 Lücke-Theorem im Rahmen der Integration von Investitions- und Kosten-/ Erlösrechnung	237
5.2.4 Einsatz des Lücke-Theorems im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	242
5.2.5 Bestimmung des Kalkulationszinssatzes und Berücksichtigung von Steuern	245
5.3 Abgrenzung gemeinsamer Zahlungen im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	254
5.3.1 Notwendigkeit der Abgrenzung gemeinsamer Zahlungen im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	254
5.3.2 Verbände als Ursache gemeinsamer Zahlungen	255
5.3.2.1 Einkaufs- und Verkaufsverbände *	257
5.3.2.2 Leistungserstellungsverbände	258
5.3.3 Einsatz der Differenzzahlungsrechnung im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	262
5.3.3.1 Konzept der Differenzzahlungsrechnung	262
5.3.3.2 Abgrenzung gemeinsamer Zahlungen bei Einkaufs- und Verkaufsverbänden	264
5.3.3.3 Abgrenzung gemeinsamer Zahlungen bei Leistungserstellungsverbänden	266

6 Anwendung und kritische Würdigung des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	271
6.1 Kalkulation, Ergebnisermittlung und Erfolgsmanagement im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	271
6.1.1 Kalkulation der Produkte im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	271
6.1.2 Ergebnisermittlung im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	276
6.1.2.1 Bestimmung des Produkterfolgs im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	277
6.1.2.2 Bestimmung von Amortisationsdauern im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	281
6.1.3 Erfolgsmanagement im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	284
6.2 Berücksichtigung unsicherer Erwartungen durch Einsatz modularer Szenarien im lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	290
6.2.1 Verfahren zur Berücksichtigung unsicherer Erwartungen	291
6.2.2 Entwurf und Kombination modularer Szenarien	296
6.2.3 Entscheidungsfindung auf Basis der modularen Szenarien	300
6.3 Kritische Würdigung des lebenszyklusorientierten Kosten- und Erlösmanagement	304
7 Zusammenfassung und Ausblick	309
Literaturverzeichnis	313
Stichwortverzeichnis	349