

NWB Studium Betriebswirtschaft

Übungen zur Kosten- und Leistungsrechnung

- ▶ Grundlagen
- ▶ Vollkostenrechnung
- ▶ Teilkostenrechnung
- ▶ Plankostenrechnung
- ▶ Prozesskostenrechnung
- ▶ Zielkostenrechnung

Von

Dipl.-Betriebswirt Jochen Langenbeck und
Prof. Dr. Beate Burgfeld-Schächer

3., überarbeitete Auflage

INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort				Seiten
Abkürzungsverzeichnis				V
				XIII

Teil A: Aufgaben			
	Auf- gabe	Lö- sung	Arbeits- blatt
I. Grundlagen	1		
1. Erstellen der Ergebnistabelle, Abstimmungsmöglichkeiten, Beurteilung der Erfolgssituation **	1	81	183
2. Erstellen der Ergebnistabelle und Beurteilung der Erfolgssituation I **	2	82	184
3. Erstellen der Ergebnistabelle und Beurteilung der Erfolgssituation II **	2	84	185
4. Abgrenzung der Rechnungsgrößen **	3	85	186
II. Kostenartenrechnung	4		
1. Nominale und substantielle Kapitalerhaltung *	4	85	
2. Bilanzielle und kalkulatorische Abschreibung **	4	86	186
3. Ermittlung kalkulatorischer Abschreibung **	5	86	
4. Ermittlung von bilanziellem und kalkulatorischem Abschreibungsbetrag **	5	87	
5. Ermittlung und Verrechnung kalkulatorischer Zinsen **	6	87	187
6. Ermittlung kalkulatorischer Zinsen **	7	88	
7. Auswirkung der sechs kalkulatorischen Kostenarten auf das Gesamtergebnis und auf das Betriebsergebnis **	7	89	187
8. Verrechnung verschiedener Kosten- und Leistungsarten in der Ergebnistabelle I **	8	90	188
9. Verrechnung verschiedener Kosten- und Leistungsarten in der Ergebnistabelle II **	8	91	189
10. Ausgabenwirksame Aufwendungen und tatsächlich verursachte Kosten **	9	92	190
11. Ermittlung von Betriebsergebnis, neutralem Ergebnis und Jahresüberschuss **	9	93	
12. Ermittlung kalkulatorischer Wagniskosten **	10	93	
13. Ermittlung des kalkulatorischen Unternehmerlohns **	10	94	
14. Ermittlung des mengenmäßigen Verbrauchs ***	11	94	
15. Ermittlung von Verrechnungspreisen ***	11	95	

	Auf- gabe	Lö- sung	Arbeits- blatt
16. Auswirkungen der Verrechnungspreise auf die Ergebnisse **	12	95	190
17. Ermittlung von Verbrauchsabweichungen bei Anwendung von Verrechnungspreisen **	12	96	
18. Periodenabgrenzung I **	12	96	191
19. Periodenabgrenzung II **	13	97	
20. Periodenabgrenzung III **	13	97	
21. Ergebnistabelle unter Einbeziehung von Verrechnungspreisen **	14	98	192
III. Kostenstellenrechnung	15		
1. Ermittlung der Selbstkosten des Umsatzes **	15	99	
2. Von der Ergebnistabelle zur Gesamtkostenrechnung ****	15	99	193
3. Datenfluss bei Lagerentnahmen vom Beleg bis zur Kostenstelle ***	18	103	
4. Erstellung eines einstufigen Betriebsabrechnungsbogens und der Gesamtkostenrechnung **	19	103	195
5. Erstellung eines einstufigen Betriebsabrechnungsbogens und der Gesamtkostenrechnung aufgrund von Listen aus Hauptbuchhaltung und Nebenbuchhaltungen ****	21	105	196
6. Erstellung eines mehrstufigen Betriebsabrechnungsbogens und der Gesamtkostenrechnung aufgrund von Listen aus Hauptbuchhaltung und Nebenbuchhaltungen ****	23	106	198
7. Umlageschlüssel **	28	108	
8. Innerbetriebliche Leistungsverrechnung ****	28	110	200
IV. Kostenträgerrechnung	29		
1. Von der Erfassung der Gemeinkosten in der Finanzbuchhaltung bis zur Verrechnung auf die Kostenstellen und Kostenträger **	29	113	
2. Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung und der Ergebnisrechnung **	30	113	
3. Ermittlung der Über- und Unterdeckungen sowie des Betriebsergebnisses im Kostenträgerblatt ***	30	114	201
4. Ermittlung der Selbstkosten des Umsatzes *	31	114	
5. Gesamt- und Umsatzkostenverfahren ***	31	115	202
6. Zuschlagskalkulation und Bestandsveränderungen ***	32	116	
7. Sondereinzelkosten des Vertriebs in der Zuschlagskalkulation *	32	117	
8. Auswirkungen der Veränderungen bei Kosten und Leistungen auf das Ergebnis ***	32	118	
9. Nachkalkulation zu Sollkosten **	33	118	

	Auf- gabe	Lö- sung	Arbeits- blatt
10. Verkaufskalkulation in der Industrie *	33	119	
11. Entscheidung über Eigenfertigung oder Fremdbezug in der Vollkostenrechnung ***	34	120	202
12. Mehrstufiger Betriebsabrechnungsbogen, Kostenträgerzeitrechnung und Kostenträgerstückrechnung ****	34	121	203
13. Anlässe und Arten der Kostenträgerstückrechnung *	41	124	
14. Divisionskalkulation *	42	124	
15. Einstufige Divisionskalkulation **	43	125	
16. Zweistufige Divisionskalkulation **	43	125	
17. Zweistufige Divisionskalkulation mit Bestandsveränderungen ***	44	126	
18. Ein- und Zweistufige Divisionskalkulation **	44	126	
19. Mehrstufige Divisionskalkulation I ***	45	127	206
20. Mehrstufige Divisionskalkulation II ***	45	127	
21. Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation I ***	45	128	207
22. Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation II ***	45	128	207
23. Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation ****	46	129	207
24. Angebotskalkulation ****	46	130	208
V. Kalkulation im Handel	47		
1. Angebotsvergleich *	47	131	
2. Absatzkalkulation als Vorwärtsrechnung ***	47	131	209
3. Absatzkalkulation als Rückwärtsrechnung ***	48	132	209
VI. Kostenrechnungssysteme	48		
1. Normalkostenrechnung ***	48	133	
2. Normalkostenrechnung und Kalkulation ***	49	135	210
VII. Teilkostenrechnung	49		
1. Teilkostenrechnung *	49	136	
2. Deckungsbeitrag je Stück und insgesamt *	50	136	210
3. Kostenverhalten der Abschreibungen *	50	137	
4. Veränderung des Kostenanfalls bei unterschiedlichen Produktionsmengen **	51	137	
5. Kostenspaltung *	51	138	
6. Kostenspaltung (mathematische Methode) *	51	138	
7. Vollkostenrechnung, Teilkostenrechnung und Deckungsbeitrag **	52	139	
8. Ermittlung des Deckungsbeitrags und des Betriebsergebnisses **	52	139	

	Aufgabe	Lösung	Arbeitsblatt
9. Deckungsbeitrag und Betriebsergebnis ***	53	140	
10. Absatzförderung bei Produkten mit unterschiedlichen Deckungsbeiträgen ***	53	141	
11. Ermittlung der Gewinnschwelle **	54	142	
12. Ermittlung von Verkaufserlös und Gewinnschwellenmenge *	55	143	
13. Ermittlung von Gewinnschwelle und Betriebsergebnis *	55	143	
14. Auswirkung einer Preissenkung auf Gewinnschwelle, Beschäftigungsgrad, Deckungsbeitrag und Ergebnis je Einheit **	55	144	211
15. Auswirkung einer Preissenkung auf Gewinnschwelle, Beschäftigungsgrad, Deckungsbeitrag und Ergebnis je Einheit bei Erhöhung der variablen Kosten **	56	145	211
16. Hereinnahme von Zusatzaufträgen ***	56	146	
17. Optimale Sortimentsgestaltung ***	57	146	
18. Definition der kurzfristigen und der langfristigen Preisuntergrenze *	57	147	
19. Ermittlung der kurzfristigen und der langfristigen Preisuntergrenze *	57	147	
20. Veränderung von Beschäftigungsgrad, Stückkosten, Deckungsbeitrag und Gesamtergebnis bei Hereinnahme von Zusatzaufträgen ***	57	147	
21. Deckungsbeitragsrechnung bei verschlechterten Absatzmöglichkeiten ***	58	148	
22. Grenzen und Gefahren bei Preissenkungen unter die Vollkosten ***	58	149	
23. Maßnahmen bei Verschlechterung der Marktsituation *	59	149	
24. Relativer Deckungsbeitrag I ***	59	149	212
25. Relativer Deckungsbeitrag II ***	59	150	212
26. Entscheidung über Eigenfertigung oder Fremdbezug in der Teilkostenrechnung **	60	151	213
27. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung I *	61	151	213
28. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung II *	61	152	214
29. Deckungsbeiträge als Basis unternehmerischer Entscheidungen ***	61	152	
30. Ermittlung der Deckungsbeiträge bei artverwandten Produkten ***	62	153	214
VIII. Plankostenrechnung	62		
1. Ermittlung des Plankostensatzes, der Gesamtabweichung und Gründe für eine Überdeckung *	62	153	

	Aufgabe	Lösung	Arbeitsblatt
2. Begrenzte Aussagekraft der starren Plankostenrechnung *	63	154	
3. Unterscheidung von Beschäftigungs- und Verbrauchsabweichung *	63	154	
4. Heraushalten von Preisschwankungen aus der Kostenkontrolle *	63	154	
5. Abweichungsanalyse und Ermittlung des Fixkostenanteils an den Gesamtkosten der Istbeschäftigung ***	63	155	
6. Rechnung mit einem Variator *	63	155	
7. Plankostenrechnung ****	64	156	
8. Ermittlung und Begründung von Abweichungen bei flexibler Plankostenrechnung ***	64	157	
9. Umfassende Aufgabe zur flexiblen Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis ****	65	158	
10. Grenzplankostenrechnung ***	66	160	
11. Abweichungsanalyse ***	66	160	
IX. Rechnen mit Maschinenstundensätzen	67		
1. Errechnung der Maschinenstundensätze bei unterschiedlichen Laufzeiten *	67	161	
2. Auswirkung der Maschinenlaufzeit auf den Maschinenstundensatz *	67	162	
3. Errechnung des Maschinenstundensatzes bei Einschichtbetrieb ***	68	162	215
4. Errechnung des Maschinenstundensatzes bei Mehrschichtbetrieb ***	68	163	215
5. Berechnung des Maschinenstundensatzes ***	69	164	216
6. Kalkulation mit Maschinenstundensätzen ***	69	165	217
X. Prozesskostenrechnung	70		
1. Der Begriff „Prozess“ in der Kostenrechnung ***	70	166	
2. Arbeitsschritte bei Einführung der Prozesskostenrechnung ***	70	166	
3. Berichterstattung zur Prozesskostenrechnung ***	71	167	
4. Begriffe der Prozesskostenrechnung *	71	167	
5. Merkmale der Prozesskostenrechnung *	71	168	
6. Ermittlung der Teilprozesskostensätze ***	71	168	218
7. Ermittlung der Teilprozesskostensätze unter Berücksichtigung des Mitarbeiterbedarfs ***	72	169	218
8. Ermittlung der Selbstkosten mit Hilfe der Bezugsgrößenkalkulation und Prozesskostenrechnung *****	73	170	

	Auf- gabe	Lö- sung	Arbeits- blatt
XI. Zielkostenrechnung	74		
1. Die drei Schritte der Zielkostenrechnung *	74	174	
2. Ermittlung des Kundennutzens, des Zielkostenindex und der Einsparungsmöglichkeiten ****	74	174	219
3. Ermittlung von Teilgewichten und Zielkostenindex ****	75	176	
4. Nutzung von Kostensenkungspotenzialen ***	76	177	
5. Zielkostenmanagement, Qualitätsmanagement und Zeitmanagement als Magisches betriebliches Dreieck ***	77	178	
XII. Ordnungsmäßigkeit der Kostenrechnung und Qualitätskriterien	77		
1. Grundsätze ordnungsmäßiger Kostenrechnung *	77	179	
2. Interessenten einer Kostenrechnung *	77	179	
3. Qualitätskriterien eines Kostenrechnungsverfahrens *	77	179	
XIII. Controlling	78		
1. Abweichungen, ihre Ermittlung und Untersuchung *	78	180	
2. Begriff „beeinflussbare Kosten“ *	78	180	
3. Hauptaufgaben des Berichtswesens *	78	180	
4. Aufgaben des Controllers *	78	180	
5. „Operatives“ und „strategisches“ Controlling *	78	181	
6. Entscheidungsrechnungen *	78	181	
7. Begriff „Erfolgspotenzial“ *	78	181	
8. Schritte des Rückkopplungskreislaufs bei der Unternehmensführung *	79	181	
9. Aufgaben des Management-Informationssystems *	79	182	
10. „Strategie“ als Begriff *	79	182	
11. Time-based Management *	79	182	
12. Begriff „Total Quality Management“ *	79	182	
Teil B: Lösungen			81
Teil C: Arbeitsblätter			183