

Hans-Jörg Hoitsch



dandelion.com

© 2008 AGI-Information Management Consultants
May be used for personal purposes only or by
libraries associated to dandelion.com network.

Kosten- und Erlösrechnung

Eine controllingorientierte
Einführung

Zweite, überarbeitete und
erweiterte Auflage

Mit 80 Abbildungen



Springer

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
TEIL I: Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung	1
1 Begriffe und Zwecke des betrieblichen Rechnungswesens	2
1.1 Der Unternehmungsprozeß und seine Abbildung im Rechnungswesen	2
1.2 Unternehmungsführung nach betriebswirtschaftlichen Zielen	6
1.3 Controlling und Unternehmungsführung	9
1.3.1 Planung, Kontrolle und Dokumentation als Zwecke des Rechnungswesens	9
1.3.2 Informationsversorgung als Aufgabe des Rechnungswesens	12
1.3.3 Koordination als Aufgabe des Controlling	14
1.4 Systematisierung und Begriffe des Rechnungswesens nach betriebswirtschaftlichen Zielen	18
1.4.1 Finanz-, Finanzierungs- und Investitionsrechnung	18
1.4.2 Bilanz-, Gewinn- und Verlustrechnung	21
1.4.3 Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung	24
1.4.4 Zusammenfassende Abgrenzung der Rechnungsgrößen	34
Kontrollfragen	37
2 Strategische Planung und deren Informationsversorgung	39
2.1 Strategische Planung und deren Informationsbedarf	39
2.2 Strategieorientierte Finanz- und Investitionsrechnung	40
2.3 Strategieorientierte Bilanz-, Gewinn- und Verlustrechnung	42
2.4 Strategieorientierte Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung	44
2.4.1 Strategische Ausrichtung der Kostenrechnung	44
2.4.2 Erfahrungskurve und Kostensenkungspotentiale	46
2.4.3 Lebenszyklus-Kostenrechnung	49
2.4.4 Zielkostenrechnung	51
2.4.5 Strategieorientierte Prozeßkostenrechnung	54

2.4.6 Beurteilung der strategieorientierten Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung	57
Kontrollfragen	60
3 Operative Planung und deren Informationsversorgung	62
3.1 Operative Planung und deren Informationsbedarf	62
3.2 Kostentheoretische Grundlagen der operativen Informationsversorgung	66
3.2.1 Kosten und Produktionsfaktoren	66
3.2.2 Kosten-Bestimmungsfaktoren, -Einflußgrößen, -Treiber, -Bezugsgrößen	71
3.2.3 Kosten und Einfluß- bzw. Bezugsgrößenvariation	84
3.3 Erlöstheoretische Grundlagen der operativen Informationsversorgung	96
3.3.1 Erlöse und Produkte	96
3.3.2 Erlös-Einflußgrößen, -Bezugsgrößen	99
3.3.3 Erlöse und Einfluß- bzw. Bezugsgrößenvariation	102
3.4 Relevante und nicht relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse	105
3.5 Operative Planung der Absatz- und Produktionsmengen - Programmplanung und deren Informationsversorgung	112
3.5.1 Fallbeispiel	112
3.5.2 Programmplanung ohne Faktorbeschränkungen	115
3.5.3 Programmplanung bei einer Faktorbeschränkung	116
3.5.4 Programmplanung bei mehreren Faktorbeschränkungen	120
3.6 Break-Even-Analyse	125
3.6.1 Grundlagen	125
3.6.2 Einproduktbetrachtung	127
3.6.3 Mehrproduktbetrachtung	129
3.7 Planung von Preisen und Preisgrenzen	131
3.7.1 Planung optimaler Preise	131
3.7.2 Planung von Verrechnungspreisen für dezentrale Organisationseinheiten	134
3.7.3 Leitsätze für die Preisermittlung bei öffentlichen Aufträgen (LSP)	137
3.7.4 Planung von Preisuntergrenzen	139

3.7.5 Planung von Preisobergrenzen	144
Kontrollfragen	146
TEIL II: Systeme der Kosten- und Erlösrechnung	150
1 Grundlagen	152
1.1 Systemelemente	152
1.1.1 Konventionelle Systeme	153
1.1.2 Systeme mit Grund- und Auswertungsrechnungen	166
1.2 Kriterien der Systematisierung	170
1.2.1 Sachumfang der zugerechneten Kosten und Erlöse	170
1.2.2 Zeitbezug der zugerechneten Kosten und Erlöse	171
1.2.3 Systeme der Kosten- und Erlösrechnung in Theorie und Praxis	172
Kontrollfragen	179
2 Moderne Systeme der Plankosten- und Planerlösrechnung im Überblick	181
2.1 Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung	182
2.2 Prozeßkostenrechnung	191
2.3 Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	198
2.4 Kombinierte Grenz-/Voll-/Prozeßplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung	202
Kontrollfragen	206
TEIL III: Planung von Kosten, Erlösen und Ergebnissen	208
1 Kostenplanung	210
1.1 Grundlagen der Kostenplanung	210
1.2 Planung der Faktorpreise	218
1.3 Planung der primären Kostenarten	220
1.3.1 Planung der Personalkosten	221
1.3.2 Planung der Materialkosten	226
1.3.3 Planung der Betriebsmittelkosten	229

1.3.4 Planung der Kapitalkosten	236
1.3.5 Planung sonstiger Kosten	244
1.4 Planung der sekundären Kostenarten (Innerbetriebliche Leistungsverrechnung)	255
1.4.1 Planung der sekundären Grenzkosten	256
1.4.2 Planung der sekundären Fixkosten	263
1.5 Planung von Kalkulationssätzen	265
1.6 Planung von Prozeßkosten	269
1.7 Plankalkulation	276
1.7.1 Kalkulationsverfahren	276
1.7.2 Plankalkulation in der Grenzplankostenrechnung	284
1.7.3 Plankalkulation in der Prozeßkostenrechnung	289
Kontrollfragen	295
2 Erlösplanung	299
2.1 Grundlagen der Erlösplanung	299
2.2 Planung der Bruttoerlöse	301
2.3 Planung der Erlösschmälerungen	303
2.4 Planung der Nettoerlöse des Erlösträgers	305
Kontrollfragen	308
3 Ergebnisplanung	309
3.1 Grundlagen der Ergebnisplanung	309
3.2 Verfahren der Ergebnisermittlung	311
3.2.1 Gesamtkostenverfahren	311
3.2.2 Umsatzkostenverfahren	315
3.3 Ergebnisplanung in der Deckungsbeitragsrechnung	317
3.3.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	317
3.3.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung auf Grenzkostenbasis	321
3.3.3 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung auf Einzelkostenbasis	324
Kontrollfragen	327

TEIL IV: Kontrolle von Kosten, Erlösen und Ergebnissen	328
1 Kostenkontrolle	329
1.1 Grundlagen der Kostenkontrolle	329
1.1.1 Ablauf der Kostenkontrolle	329
1.1.2 Theorie der Abweichungsanalyse	330
1.2 Kontrolle der Faktorpreise	336
1.3 Erfassung der Istkosten	338
1.3.1 Erfassung der primären Istkosten	339
1.3.2 Erfassung der sekundären Istkosten	343
1.4 Bestimmung der Sollkosten	345
1.5 Ermittlung und Analyse von Kostenabweichungen	351
Kontrollfragen	354
2 Erlös- und Ergebniskontrolle	356
2.1 Grundlagen der Erlös- und Ergebniskontrolle	356
2.2 Erlös- und Ergebniskontrolle in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung (Artikelergebnisrechnung)	359
Kontrollfragen	363
TEIL V: Abstimmung der Kosten- und Erlösrechnung mit der Finanzbuchhaltung	364
Kontrollfragen	371
Literaturverzeichnis	372
Stichwortverzeichnis	374
Abbildungsverzeichnis	379
Glossar	382