

# Projektcontrolling

Projekte überwachen,  
steuern und präsentieren

von

Berta Coromayh Schreckeneder

Haufe Mediengruppe

Freiburg • Berlin • München • Zürich

# Inhaltsverzeichnis

## Vorwort

1	Einleitung	8
1	Wie Sie das Buch nutzen	9
2	So ist das Buch aufgebaut	10
	Was ist das Besondere an Projekten?	13
	Gutes Projektmanagement - der Schlüssel zum Erfolg	14
	Was ist Multiprojektmanagement?	23
	Welche Aufgaben hat das Controlling?	32
	Welche Besonderheiten gelten für das Projektcontrolling?	37
	Wer „controllt“ im Einzelprojekt?	42
	Die Rolle des Projektcontrollers	44
	So führen Sie Projektcontrolling in Ihrem Unternehmen ein	47
3	Projektcontrolling in den Projektphasen	49
1	Bevor es losgeht: Die Vorprojektphase	51
2	Den Auftrag erhalten und jetzt: Projektdefinitionsphase	95
3	Das Projekt läuft: Durchführungsphase	142
4	Das Projektende naht: Projektabschlussphase	177
4	Ohne Information läuft nichts	189
1	Ein Informationssystem - Ja! Aber wie?	189
2	Überzeugen Sie andere von Ihrem Projekt	203
5	Teamcontrolling	207
1	So wählen Sie die Projektteammitglieder aus	208
2	Das Team kontrollieren und steuern	210
3	Keine Angst vor Konflikten	216
4	Das Team zur Höchstleistung bringen	221
5	Gezielt mit Macht umgehen	226

## Inhaltsverzeichnis

6	Präsentieren und moderieren	231
1	Projekte erfolgreich präsentieren	232
2	Gut moderieren spart Zeit, Geld und Energie	239
3	Kommunikation - Ihre erste Visitenkarte	241
7	Aufgaben und Toolsauf einen Blick	246
1	Alle Aufgaben im Überblick	246
2	Tools im Überblick	254
	Literatur- und Quellenverzeichnis	259
	Abbildungsverzeichnis	265
	Stichwortverzeichnis	267