

Dieter Wagner, Stephan A. Rehder

# **Personal- management**

Verlag W. Kohlhammer

# Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis .....	6
Tabellenverzeichnis .....	9
Anhangsverzeichnis .....	10
Übungen .....	10
Praxisbeispiele .....	10
1    Personalmanagement: Eine Einführung .....	11
	15
2    Von der Personalplanung bis zur Personalauswahl .....	
2.1 Personalplanung .....	15
2.2 Personalbeschaffung .....	25
2.3 Personalauswahl .....	27
3    Personalentwicklung .....	31
3.1 Einordnung der Personalentwicklung .....	31
3.2 Zielgrößen in der Personalentwicklung .....	39
3.3 Personalentwicklungsbedarfsermittlung .....	42
3.4 Zusammenfassung: Bezugsrahmen der Personalentwicklung .....	46
4    Personalerhaltung: Vergütung und Entgeltmanagement ....	48
4.1 Übersicht zur Personalerhaltung .....	48
4.2 Anreizsysteme und Anreizarten .....	49
4.3 Entgeltfindung und Entgeltdifferenzierung .....	51
4.4 Führungskräfteentlohnung .....	61
4.5 Sozialleistungsmanagement .....	65
5    Personalführung .....	70
5.1 Führungsbegriffe und Aspekte der Führung .....	70
5.2 Ebenen der Führung .....	77
5.2.1 Individuelle Führungsebene .....	78
5.2.2 Kollektive Führungsebene .....	83
5.2.3 Institutionelle Führungsebene .....	87
Anhang .....	97
Literatur- und Quellenverzeichnis .....	112