

Klaus Brockhoff (Hrsg.)

Management von Innovationen

Planung und Durchsetzung
Erfolge und Mißerfolge

Fallstudien mit Lösungen

GABLER

Inhalt

Vorwort	5
Teil I: Projektdefinition	9
1. Fallstudie Produktpositionierung einer Abfüllmaschine. <i>Klaus Brockhoff</i>	11
2. Fallstudie Die Bestimmung der optimalen Entwicklungsdauer für ein Projekt der Hüben GmbH <i>Klaus Brockhoff</i>	13
3. Fallstudie Video 2000: Strategische Produktpolitik bei internationalem Wettbewerb. <i>Joachim Gerwin /Ingrid Höcherl</i>	17
4. Fallstudie Growian: Zielbildung für bedeutende Innovationsvorhaben <i>Jürgen Hauschildt/Jörn Pulczynski</i>	45
Teil II: Projektauswahl	55
5. Fallstudie Steinkohlenbergbau: Bewertung einer Prozeßinnovation. <i>Klaus Brockhoff</i>	57
6. Fallstudie Mehrstufige Innovationsentscheidung der Präzisionselektronik GmbH. <i>Klaus Brockhoff</i>	59
7. Fallstudie Kampf dem Virus: Parallele oder sequentielle Entwicklung? <i>Klaus Brockhoff</i>	61
8. Fallstudie Zielvielfalt in der Entwicklungsentscheidung <i>Edgar Lange</i>	63
Teil III: Projektdurchführung	65
9. Fallstudie Produktentwicklung bei der AEG Hausgeräte AG: Einführung der Fuzzy Logic in den Waschautomaten <i>Andreas Herzog</i>	67
10. Fallstudie Innovationsbarrieren am Förderband. <i>Klaus Brockhoff</i>	79
II. Fallstudie NEXUS: Ein Innovationsversuch im Hilfsmittelmarkt <i>Alexander Bender/Jochen H. Brinkmann</i>	81

12. Fallstudie	Ship Operation System: Ein F&E-Kooperationsprojekt im bundesdeutschen Schiffbau.	103
	<i>Tanja KaramnowlOlaf Eggers/Bernd Schmaul</i>	
13. Fallstudie	CIM GmbH: Taktische Aspekte einer Abbruchentscheidung . . .	123
	<i>Klaus Brockhoff</i>	
14. Fallstudie	Synthesekautschuk: Strategische Aspekte von Stop-and-Go-Entscheidungen in der Entwicklung.	125
	<i>Klaus Brockhoff</i>	
Teil IV:	Markteinführung.	139
15. Fallstudie	Markteinführung: Zwei Fälle aus dem Reifenmarkt	141
	<i>Klaus Brockhoff</i>	
16. Fallstudie	Startschwierigkeiten des A 310 bei der Lufthansa: Interner Widerstand gegen die Einführung einer neuen Technologie.	147
	<i>Klaus Brockhoff</i>	
17. Fallstudie	Schnittstellen-Probleme: Sechs Fälle aus der Wirtschaftspresse . .	203
	<i>Klaus Brockhoff</i>	
Teil V:	Lösungshinweise.	211
	Fallstudie 1.	213
	Fallstudie 2.	215
	Fallstudie 3.	217
	Fallstudie 4.	245
	Fallstudie 5.	249
	Fallstudie 6.	250
	Fallstudie 7.	251
	Fallstudie 8.	253
	Fallstudie 9.	254
	Fallstudie 10.	257
	Fallstudie 11.	258
	Fallstudie 12.	278
	Fallstudie 13.	285
	Fallstudie 14.	286
	Fallstudie 15.	287
	Fallstudie 16.	290
	Fallstudie 17.	295
	Kurzbiographien der Autoren	299

