

Volker Drosse | Ulrich Vossebein

# Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

I N T E N S I V T R A I N I N G

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Einleitung</b> .....	1
<b>2. Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre</b> .....	3
2.1 Gründe für wirtschaftliches Handeln.....	3
2.1.1 Bedürfnis, Bedarf, Nachfrage.....	3
2.1.2 Wirtschaftliche Güter.....	5
2.1.3 Das ökonomische Prinzip.....	6
2.2 Träger von Volkswirtschaften.....	8
2.3 Der Einfluß des Wirtschaftssystems.....	10
2.4 Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft.....	12
2.4.1 Anforderungen an eine Wissenschaft.....	12
2.4.2 Erkenntnisgewinnung in der Betriebswirtschafts- lehre.....	14
2.4.3 Nachbarwissenschaften.....	15
2.5 Die Geschichte der Betriebswirtschaftslehre.....	16
Übungsaufgaben zum 2. Kapitel.....	18
<b>3. Grundbegriffe</b> .....	22
3.1 Betriebliche Strom-und Bestandsgrößen.....	22
3.1.1 Auszahlungen und Einzahlungen.....	24
3.1.2 Ausgaben und Einnahmen.....	25
3.1.3 Aufwendungen und Erträge.....	26
3.1.4 Kosten und Leistungen.....	28
3.2 Bewertung des wirtschaftlichen Handelns.....	31
3.2.1 Produktivität.....	32
3.2.2 Wirtschaftlichkeit.....	33
3.2.3 Rentabilität.....	34
3.2.4 Liquidität.....	36
Übungsaufgaben zum 3. Kapitel.....	39
<b>4. Unternehmensgründung</b> .....	44
4.1 Unternehmensziele als Entscheidungsproblem.....	44

4.1.1	Zieldimensionen.....	44
4.1.2	Einflußfaktoren auf die Zielbildung.....	49
4.2	Gegenstand der unternehmerischen Tätigkeit.....	51
4.2.1	Eigen- und Marktanalyse.....	51
4.2.2	Innovation oder Me-too-Produkt.....	53
4.3	Standortwahl.....	55
4.3.1	Standortfaktoren.....	56
4.3.2	Standort Bundesrepublik Deutschland.....	58
4.3.3	Internationale Standortfaktoren.....	60
4.3.4	Bestimmung des optimalen Standorts.....	61
	Übungsaufgaben zum 4. Kapitel.....	63
<b>5.</b>	<b>Rechtsformen</b> .....	<b>67</b>
5.1	Entscheidungskriterien bei der Rechtsformenwahl.....	68
5.1.1	Gründungserfordernisse/Rechtsgestaltung.....	69
5.1.2	Leitungsbefugnisse.....	69
5.1.3	Gewinn-/Verlustbeteiligung und Besteuerung.....	70
5.1.4	Außenfinanzierungsmöglichkeiten.....	70
5.1.5	Vorschriften zum Jahresabschluß.....	70
5.1.6	Beschränkungen bei der Rechtsformenwahl.....	71
5.2	Einzelunternehmen.....	72
5.3	Personengesellschaften.....	75
5.3.1	Gesellschaft des bürgerlichen Rechts (GbR).....	75
5.3.2	Offene Handelsgesellschaft (OHG).....	76
5.3.3	Kommanditgesellschaft (KG).....	79
5.3.4	Stille Gesellschaft.....	81
5.4	Kapitalgesellschaften.....	83
5.4.1	Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH).....	83
5.4.2	Aktiengesellschaft (AG).....	88
5.4.3	Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA).....	94
5.5	Steuerliche Behandlung von Personen- und Kapital- gesellschaften.....	96
5.6	Sonder- und Mischformen.....	99
5.6.1	Genossenschaften.....	99
5.6.2	GmbH & Co. KG.....	102

5.6.3 Doppelgesellschaften.....	105
5.7 Bestimmung der optimalen Rechtsform.....	106
Übungsaufgaben zum 5. Kapitel.....	110
<b>6. Unternehmensverbindungen.....</b>	<b>115</b>
6.1 Differenzierungskriterien.....	115
6.2 Kooperationsformen.....	118
6.2.1 Interessengemeinschaften.....	118
6.2.2 Verbände.....	118
6.2.3 Arbeitsgemeinschaften und Konsortien.....	119
6.2.4 Kartelle.....	120
6.2.5 Joint-Ventures.....	122
6.2.6 Franchising.....	123
6.3 Konzentrationsformen.....	123
6.3.1 Verbundene Unternehmen gem. §§ 15 ff. AktG.....	124
6.3.2 Fusion.....	125
Übungsaufgaben zum 6. Kapitel.....	126
<b>7. Produktionsfaktoren.....</b>	<b>129</b>
7.1 Potentialfaktoren.....	130
7.1.1 Objektbezogene Arbeit.....	130
7.1.1.1 Personenbezogene Einflußfaktoren.....	131
7.1.1.2 Entgelt.....	132
7.1.1.3 Umfeldbezogene Faktoren.....	136
7.1.2 Betriebsmittel.....	137
7.2 Verbrauchsfaktoren.....	139
7.3 Dispositiver Faktor.....	140
7.3.1 Zielsetzung.....	141
7.3.2 Planung.....	143
7.3.3 Entscheidung.....	144
7.3.4 Realisierung.....	147
7.3.5 Kontrolle.....	150
7.3.6 Führung.....	150
7.4 Zusatzfaktoren.....	152
Übungsaufgaben zum 7. Kapitel.....	153

Tips zur Lösung der Übungsaufgaben.....	156
Musterlösungen zu den Übungsaufgaben.....».....	159
Literaturempfehlungen.....	172
Stichwortverzeichnis.....	173