

*Günter Eben I*

# **Kosten- und Leistungsrechnung**

## **Mit einem ausführlichen Fallbeispiel**

***Kostenarten-1 Kostenstellen-1 Kosten-  
trägerrechnung - Kostenrechnungs-  
systeme - Vollkosten-1 Teilkostenrechnung  
Fallbeispiel***

***7., erweiterte Auflage***

**GABLER**

**WIRTSCHAFT**

# Inhalt

Vorwort . . . . .	5
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	11
Einleitung: Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des betrieblichen Rechnungswesens. . . . .	13
I. <i>Wesen und Bedeutung des Rechnungswesens.</i> . . . . .	13
II. <i>Stand und Entwicklung des Rechnungswesens.</i> . . . . .	15
III. <i>Betriebliche Einordnung des Rechnungswesens.</i> . . . . .	17
<b>1. Kapitel: Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung. . . . .</b>	<b>19</b>
I. <i>Wesen der Kosten- und Leistungsrechnung.</i> . . . . .	19
II. <i>Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung.</i> . . . . .	20
A.  Kostenartenrechnung . . . . .	22
B.  Kostenstellenrechnung . . . . .	22
C.  Kostenträgerrechnung . . . . .	22
1.  Kostenträgerstückrechnung . . . . .	22
2.  Kostenträgerzeitrechnung . . . . .	22
III. <i>Abwicklung der Kosten- und Leistungsrechnung.</i> . . . . .	23

IV. Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	25
A. Gestaltungsgrundsätze der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	25
B. Verrechnungsprinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	25
V. Verordnungen und Richtlinien zur Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	26
Literatur zum 1. Kapitel . . . . .	27
<b>2. Kapitel: Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .</b>	<b>29</b>
I. Kostenartenrechnung . . . . .	29
A. Kostenermittlung . . . . .	30
1. Kostenerfassung . . . . .	30
2. Kostengliederung . . . . .	33
3. Kostenabgrenzung . . . . .	44
4. Belegerstellung . . . . .	61
B. Kostenaufbereitung . . . . .	61
1. Kontierung . . . . .	61
2. Sortierung . . . . .	62
3. Darstellung . . . . .	62
C. Organisation der Kostenartenrechnung . . . . .	63
II. Kostenstellenrechnung . . . . .	64
A. Grundlagen der Kostenstellenrechnung . . . . .	65
1. Kostenstellen . . . . .	65
2. Betriebsabrechnungsbogen . . . . .	69
B. Durchführung der Kostenstellenrechnung . . . . .	70
1. Kostenverteilung. . . . .	70
2. Kostenumlage . . . . .	73
3. Kostenverrechnung . . . . .	81
C. Organisation der Kostenstellenrechnung . . . . .	85

///. Kostenträgerrechnung . . . . .	86
A. Kostenträgerstückrechnung . . . . .	87
1. Einteilung nach dem Kalkulationszeitpunkt . . . . .	89
2. Einteilung nach Kalkulationsverfahren . . . . .	90
B. Kostenträgerzeitrechnung . . . . .	115
1. Gliederung nach der Fristigkeit . . . . .	116
2. Gliederung nach den Verfahren . . . . .	116
C. Organisatorische Eingliederung der Kostenträgerrechnung . . . . .	125
IV. Zusammenwirken der Teilbereiche der Kostenrechnung . . . . .	126
Literatur zum 2. Kapitel . . . . .	127
3. Kapitel: Aufbau der modernen Kostenrechnung . . . . .	129
I. Allgemeine Entwicklung . . . . .	129
II. Kostenrechnungssysteme . . . . .	130
A. Ausbau der Kontrollfähigkeit . . . . .	130
B. Erweiterung der Entscheidungshilfen . . . . .	132
III. Vollkostenrechnungen . . . . .	136
A. Allgemeine Merkmale der Vollkostenrechnungen . . . . .	136
1. Kostendurchlauf in Vollkostenrechnungen . . . . .	136
2. Funktionsfähigkeit der Vollkostenrechnungen . . . . .	138
B. Vollkostenrechnung mit Istkosten . . . . .	140
C. Vollkostenrechnungen mit Normalkosten . . . . .	141
D. Vollkostenrechnung mit Plankosten . . . . .	143
1. Starre Plankostenrechnung . . . . .	144
2. Flexible Plankostenrechnung . . . . .	146
3. Beurteilung der Plankostenrechnung . . . . .	158

E.	Weiterentwicklung in der Vollkostenrechnung . . . . .	159
1.	Prozeßkostenrechnung . . . . .	159
2.	Target Costing . . . . .	167
IV.	<i>Teilkostenrechnungen.</i> . . . . .	173
A.	Allgemeine Merkmale der Teilkostenrechnungen. . . . .	173
1.	Kostentheoretische Grundlagen der Teilkostenrechnungen. . . . .	173
2.	Verrechnungstechnischer Ablauf der Teilkostenrechnungen. . . . .	177
3.	Wesen des Deckungsbeitrages. . . . .	181
4.	Beurteilung der Teilkostenrechnungen. . . . .	182
B.	Direct costing . . . . .	182
1.	Kostenartenrechnung im Direct costing . . . . .	183
2.	Kostenstellenrechnung im Direct costing . . . . .	183
3.	Kalkulation im Direct costing. . . . .	184
4.	Betriebsergebnisrechnung im Direct costing . . . . .	186
5.	Besondere Entscheidungshilfen im Direct costing. . . . .	187
6.	Beurteilung des Direct costing . . . . .	200
C.	Teilkostenrechnungsvarianten . . . . .	201
1.	Schichtkostenrechnung . . . . .	202
2.	Relative Einzelkostenrechnung . . . . .	205
3.	Grenzplankostenrechnung . . . . .	210
4.	Standard-Grenzpreisrechnung . . . . .	214
5.	Teilkostenrechnungen mit Vollkosteninformationen. . . . .	218
V.	<i>Kosten- und Leistungsrechnung als Management-Instrument.</i> . . . . .	227
A.	Einflußfaktoren auf die Gestaltung der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	227
B.	Inhaltliche Weiterentwicklung zum Internen Rechnungswesen. . . . .	228
C.	Organisatorische Weiterentwicklung zum Controlling . . . . .	228
	Literatur zum 3. Kapitel. . . . .	229
	<b>4. Kapitel: Fallbeispiel zur Vollkostenrechnung und Direktkostenrechnung</b> . . . . .	231
	Stichwortverzeichnis. . . . .	251