

Kostenrechnung 2

Deckungsbeitragsrechnung

Mit Fragen und Aufgaben
Antworten und Lösungen
Tests und Tabellen

Von Professor Klaus-Dieter Däumler
und Dipl.-Volkswirt Jürgen Grabe

[4., vollständig überarbeitete Auflage

VERLAG NEUE WIRTSCHAFTS-BRIEFE
HERNE/BERLIN

Inhaltsverzeichnis

Seite

1.	Notwendigkeit der Deckungsbeitragsrechnung11
1.1	Problematische Fixkosten11
1.1.1	Preisfindung und Preisbeurteilung in traditioneller Sicht11
1.1.2	Verfehlte Preispolitik12
1.1.3	Falsche Produktplanung14
1.2	Problematische Gemeinkosten17
1.2.1	Vergleich von Fixkosten und Gemeinkosten17
1.2.2	Willkürliche Verteilung der Gemeinkosten19
1.3	Begriff Deckungsbeitrag23
1.3.1	Absoluter Stückdeckungsbeitrag23
1.3.2	Absoluter Deckungsbeitrag einer Produktart (Sorte)25
1.3.3	Relativer Deckungsbeitrag28
1.3.4	Plandeckungsbeitrag und Deckungsbeitragsprovision30
1.3.5	Gesamtdckungsbeitrag des Betriebes	^J5
1.3.6	Sonstige Deckungsbeiträge36
1.3.7	Deckungsbeiträge nach Riebel37
1.4	Zusammenfassung und Checkliste39
	Fragen und Aufgaben41
2.	Programmoptimierung ohne Engpässe43
2.1	Rahmenbedingungen der Programmoptimierung43
2.1.1	Denken in Sortimenten bei Mehrproduktunternehmung43
2.1.2	Höchstmengen43
2.1.3	Mindestmengen44
2.1.4	Betriebliche Beschäftigungssituation49
2.2	Durchführung der Programmoptimierung ohne Engpässe50
2.3	Zusammenfassung und Checkliste54
	Fragen und Aufgaben55
3.	Programmoptimierung bei einem Engpaß57
3.1	Mögliche Engpässe57
3.2	Problemstellung58
3.3	Spezifischer Deckungsbeitrag60

3.4	Problemlösung mit Drei-Schritte-Schema	63
3.5	Zusammenfassung und Checkliste.	76
	Fragen und Aufgaben.	76
4.	Programmoptimierung bei mehreren Engpässen im Zwei-Güter-Fall ...	79
4.1	Entscheidungssituation	79
4.2	Produktionsmäßige Verknüpfung von Erzeugnissen	79
4.2.1	Unabhängige Produktion	79
4.2.2	Gemeinsame Produktion	81
4.2.3	Kuppelproduktion.	83
4.3	Kapazitätslinie eines Betriebes.	85
4.4	Isogewinnlinie (Isodeckungsbeitragslinie) eines Betriebes	88
4.5	Durchführung der Programmoptimierung im Zwei-Güter-Fall	92
4.5.1	Bestimmung der gewinnoptimalen Mengenkombination (lineare Optimierung)	92
4.5.2	Berücksichtigung einer Änderung der Deckungsbeiträge	98
4.5.3	Berücksichtigung weiterer Restriktionen	103
4.6	Zusammenfassung und Checkliste. »	108
	Fragen und Aufgaben.	109
5.	Programmoptimierung bei mehreren Engpässen im Mehrgüterfall	114
5.1	Problemstellung	114
5.2	Allgemeiner Lösungsansatz	115
5.2.1	Arithmetischer Weg	115
5.2.2	Graphische Überprüfung des arithmetischen Weges	118
5.3	Simplex-Methode.	121
5.3.1	Vorteil der Simplex-Methode.	121
5.3.2	Grundzüge der Simplex-Methode	121
5.3.3	Rechentchnik der Simplex-Methode.	126
5.4	Ergebnis und Zusammenfassung	135
5.4.1	Der Weg der Simplex-Methode.	135
5.4.2	Praktische Durchführung der Simplex-Methode.	136
5.5	Zusammenfassung und Checkliste	144
	Fragen und Aufgaben.	145

Inhaltsverzeichnis

6.	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung (SFD)	147
6.1	Entscheidungssituation	147
6.2	Einteilung der Fixkosten	152
6.3	Durchführung der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung (SFD)....	155
6.4	Rahmenbedingungen der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung....	158
6.5	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung und Betriebsorganisation	160
6.6	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung und Kostenschlüsselung	162
6.7	Zusammenfassung und Checkliste	165
	Fragen und Aufgaben	166
7.	Wahl des optimalen Produktionsverfahrens (Verfahrenswahl)	168
7.1	Problemstellung	168
7.2	Kurzfristige Verfahrenswahl ohne Engpässe	170
7.2.1	Entscheidungssituation	170
7.2.2	Beispiel und Entscheidungsregel	170
7.3	Kurzfristige Verfahrenswahl bei einem Engpaß	174
7.3.1	Entscheidungssituation	174
7.3.2	Beispiel und Entscheidungsregel	175
7.4	Kurzfristige Verfahrenswahl bei mehreren Engpässen	179
7.5	Langfristige Verfahrenswahl	180
7.5.1	Entscheidungssituation	180
7.5.2	Entscheidungsfindung im Investitionsfall	181
7.5.3	Entscheidungsfindung im Desinvestitionsfall	185
7.6	Zusammenfassung und Checkliste	192
	Fragen und Aufgaben	193
8.	Eigenfertigung oder Fremdbezug	197
8.1	Problemstellung	197
8.2	Kurzfristige EF-Entscheidungen ohne Engpässe	201
8.2.1	Entscheidungssituation	201
8.2.2	Beispiel und Entscheidungsregel	202
8.3	Kurzfristige EF-Entscheidungen bei einem Engpaß	204
- 8.3.1	Entscheidungssituation	204
8.3.2	Beispiel und Entscheidungsregel	204

8.4	Kurzfristige EF-Entscheidungen bei mehreren Engpässen	208
8.5	Langfristige EF-Entscheidungen	215
8.6	Zusammenfassung und Checkliste	219
	Fragen und Aufgaben	221
	Testklausur Deckungsbeitragsrechnung	224
	Kurzantworten und Kurzlösungen	230
	Lösung Testklausur Deckungsbeitragsrechnung	263
	Finanzmathematischer Tabellenanhang	264
	Literaturverzeichnis	276
	Stichwortverzeichnis	28