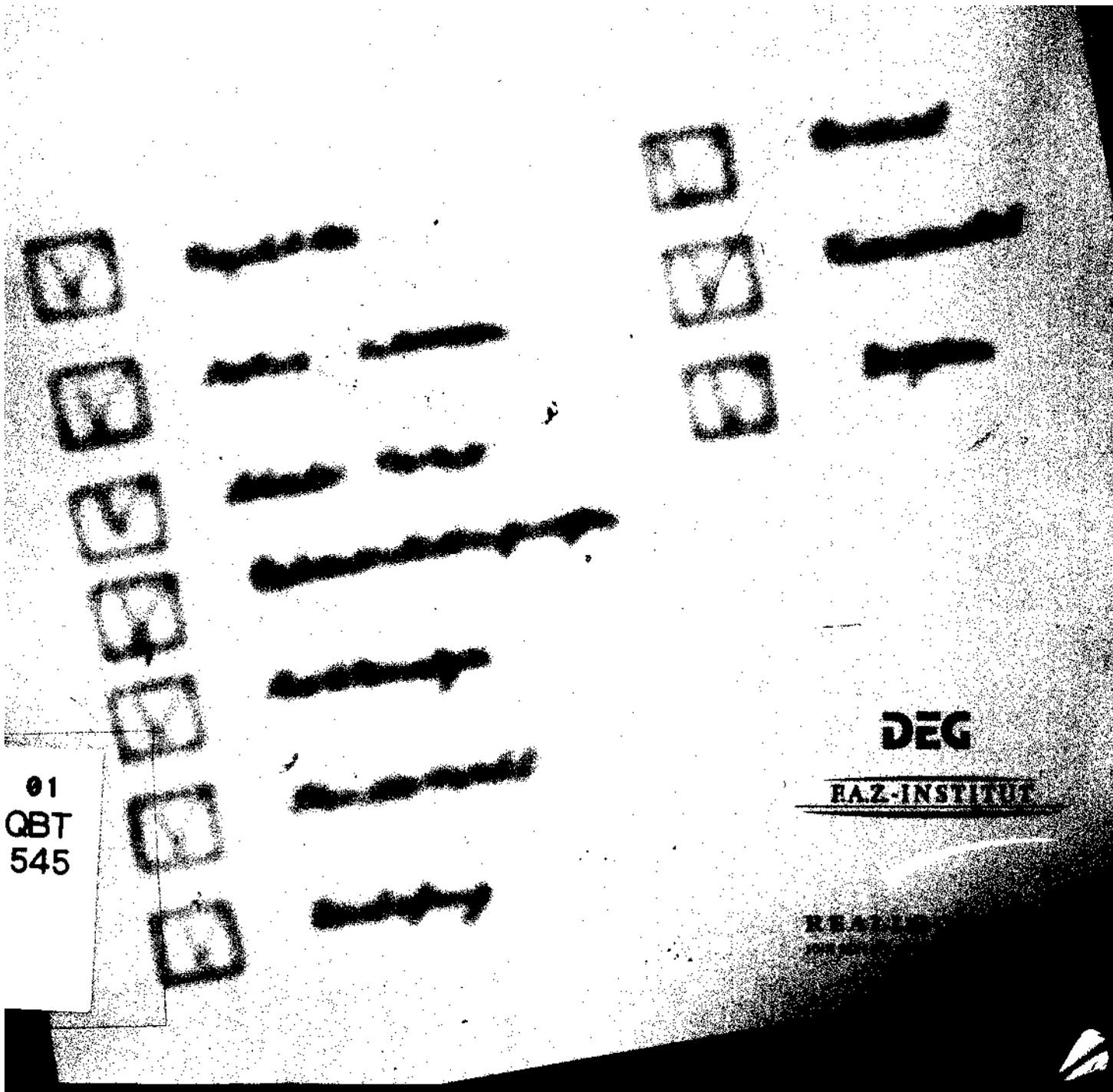


ERFOLGSFAKTOREN FÜR INVESTITION EI

# Checkliste des konkreten Handlungsbedarfs bei Joint Ventures

• V «

Hans Joachim Hebgen



01  
QBT  
545

DEG

HAZ-INSTITUT

RESEARCH  
INSTITUTE

# Inhaltsverzeichnis

	<b>Einleitung: Bedeutung und Entwicklung von Direktinvestitionen</b>	<b>6</b>
<b>1</b>	<b>Formen von Auslandsengagements</b>	<b>9</b>
<b>2</b>	<b>Motive für Auslandsinvestitionen</b>	<b>11</b>
<b>3</b>	<b>Auslandsinvestitionen als Wettbewerbsvorteil?</b>	<b>12</b>
<b>4</b>	<b>Joint Ventures als Internationalisierungsstrategie</b>	<b>13</b>
<b>5</b>	<b>Zentrale Herausforderungen für Unternehmen bei Auslandsinvestitionen</b>	<b>16</b>
<b>6</b>	<b>Unternehmensinterne Vorbereitung einer Auslandsinvestition</b>	<b>ig</b>
6.1	Bestimmung der Ausgangssituation	19
6.2	Projektkonzeption	20
6.3	Überprüfung der Voraussetzungen im Unternehmen	22
6.4	Vorauswahl von Investitionsländern	24
<b>7</b>	<b>Risikoaspekte und Lösungsansätze für Joint Ventures</b>	<b>29</b>
7.1.	Länderrisiken	31
7.1.1	Politische Situation	33
7.1.2	Wirtschaftliche Situation	38
7.1.3	Infrastrukturelle Rahmenbedingungen	41
7.1.4	Rechtliche Rahmenbedingungen	42
7.1.5	Bonität des Landes	45
7.2	Projektrisiken	47
7.3	Partnerrisiken	54
7.3.1	Partnerwahl und Partnerbeurteilung	54
7.3.2	Interessenkonflikte der Partner	59
7.3.3	Management	60
7.4	Finanzierungsaspekte	61
7.4.1	Ermittlung des Finanzierungsbedarfs	62
7.4.2	Finanzierungsmittel	63
7.4.3	Finanzierungsstruktur	64
7.4.4	Beteiligungsverhältnisse bei Jointventures	64
7.4.5	Finanzierungsquellen	65
<b>8</b>	<b>Vertragsgestaltung</b>	<b>71</b>
<b>9</b>	<b>Fazit:</b>	
	<b>Determinanten des Investitionserfolges von Unternehmen im Ausland</b>	<b>74</b>
	Anhang i: Basisfragen für Auslandsinvestitionen	77
	Anhang 2: Businessplan	85
	Checklisten für Immobilienanbieter und -nachfrager	95
	Kontaktadressen	121

**Verzeichnis der Checklisten**

Entwicklung einer Projektidee	21
Überprüfung der Voraussetzungen im Unternehmen	23
Länderauswahl	25
Grobselektion von Investitionsländern - dargestellt am Beispiel eines baumarktabhängigen Unternehmens	27
Überblick: Länderanalyse	32
Politische Situation	33
Wirtschaftliche Situation	38
Infrastrukturelle Rahmenbedingungen	42
Rechtliche Rahmenbedingungen	43
Analyse der Projektrisiken	50
Wirtschaftlichkeitsrechnung	53
Vorstellungen über den lokalen Partner	55
Partnerbeurteilung	56
Überblick: Beurteilung der technischen und wirtschaftlichen Durchführbarkeit einer Auslandsinvestition	76
Unbebaute Grundstücke	104
Büroimmobilien	108
Industrieimmobilien	113
Handelsimmobilien	117

**Verzeichnis der Schaubilder**

Formen der Auslandstätigkeit	9
Alternativen für Engagements im Ausland	10
Herausforderungen für Unternehmen auf dem Weg zum Joint Venture	18
Risikostruktur	28
Lokale Hemmnisse - aus der Sicht deutscher Investoren	31
Beispiel einer Investitionsfinanzierung	67
Phasen einer Auslandsinvestition aus Sicht des investierenden Unternehmens	75

y

**Verzeichnis der Tabellen**

Deutschland ist traditionell ein Netto kapital exporteur	6
Deutsche Nettodirektinvestitionen im Ausland	7
Deutsche Nettodirektinvestitionen in den Reformländern	7
Deutsche Nettodirektinvestitionen in den Entwicklungsländern	8
Deutsche Nettodirektinvestitionen im Ausland nach dem Wirtschaftszweig des inländischen Investors	8
Vergleich: Vor- und Nachteile von Jointventure und Alleingang	15
Versicherung gegen politische Risiken: Unterschiede zwischen öffentlichen und privaten Versicherern	35
Bonitätseinstufung	44
Ermittlung des Finanzmittelbedarfs und der Finanzmittelaufbringung	62
Finanzierungsmöglichkeiten bei Auslandsinvestitionen	66
Risikomatrix	68