

Gerald Pilz

# **Brückenkurs Controlling**

**Was Sie vor Vorlesungsbeginn wissen sollten**

UVK Verlagsgesellschaft mbH · Konstanz  
mit UVK/Lucius · München

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Aufgaben und Funktionen</b> .....	7
	Die Controllingabteilung .....	12
?)	Verständnisfragen .....	13
<b>2</b>	<b>Kosten- und Leistungsrechnung</b> .....	15
	Die Kostenartenrechnung .....	16
	Die Kostenstellenrechnung .....	19
	Die Kostenträgerrechnung .....	23
?)	Verständnisfragen .....	24
<b>3</b>	<b>Kalkulation</b> .....	25
?)	Verständnisfragen .....	30
<b>4</b>	<b>Teilkostenrechnung</b> .....	31
	Kostenrechnungssysteme .....	32
?)	Verständnisfragen .....	33
<b>5</b>	<b>Die Investitionsrechnung</b> .....	35
?)	Verständnisfragen .....	38
<b>6</b>	<b>Das strategische Controlling</b> .....	39
	Die SWOT-Analyse .....	39
	Das Life Cycle Costing .....	39
	Die Portfolioanalyse .....	40
	Die Balanced Scorecard .....	41
	Shareholder Value und Stakeholder Value .....	41
	Wissensmanagement und Wissensbilanz .....	42
?)	Verständnisfragen .....	42

<b>7</b>	<b>Das operative Controlling</b> .....	44
	Budgetierungsverfahren .....	44
	Benchmarking .....	44
	Berichtswesen und Reporting .....	45
	Kennzahlensysteme .....	45
	Früherkennungssysteme .....	46
<i>??</i>	Verständnisfragen .....	46
<b>8</b>	<b>Service</b> .....	48
	Glossar .....	48
<i>??</i>	Kreuzworträtsel .....	56
	Literaturtipps .....	59
	Stichwortverzeichnis .....	60