

Claus Steinle/Bernd Eggers/
Dieter Lawa (Hrsg.)

Zukunftsgerichtetes Controlling

Fachhochschule Gelsenkirchen
- Hochschullehrer -

Unterstützungs- und Steuerungssystem
für das Management

Mit Fallbeispielen

2., erweiterte Auflage

GABLER

Inhalt

Vorwort der ersten Auflage	5
Vorwort der zweiten Auflage	6
Einführung	11
Zukunftsgerichtetes Controlling: Konzeption des Buches und einleitende Standortbestimmung Claus Steinle/Bernd Eggers/Dieter Lawa	13
1. Kapitel: Controlling: Eine Betrachtung aus Sicht des Managements	
Strategisch orientiertes Controlling als Erfolgsgarant Claus Steinle	19
Komplexitätsmanagement im Dienste des Controlling - Optimierte Projektkostenstrukturen durch komplexitätsorientiertes Schnittstellenmanagement Michael Reiß/Markus Grimmeisen	39
Höhere Effektivität des Controlling durch Nutzung der Früherkennungsphilosophie Ulrich Bertram	61
Vernetzendes Controlling im Rahmen eines ganzheitlichen Managements: Identifikation und Handhabung von Erfolgsfaktoren Bernd Eggers/Friedel Ahlers	79
Koordination und Informationsversorgung als Kernfunktionen des Controlling Wolfgang Botschatzke	95
Der Beitrag des Controlling im Rahmen schlanker Unternehmungsführung Heike Bruch/Dieter Lawa	107

2. Kapitel: Controlling in der Praxis: Anwendungsbeispiele in Produktions- und Dienstleistungsunternehmen

A) Funktionsbereichsorientierte Sichtweisen

Marketing-Controlling bei Continental Heinrich Exeler	123
Vom F&E-Controlling zum Innovationscontrolling Hauke Fürstenwerth	137
Produktions-Controlling bei der PolyGram Rüdiger Wesch	159
Vertriebs-Controlling unter besonderer Berücksichtigung der Zusammenarbeit zwischen Vertrieb und Logistik Jörg Stockmann	181
Personal-Controlling in einem Versicherungsunternehmen Lothar Simons/Wigand Langemeyer/Wolfgang Greife	195

B) Funktionsbereichsübergreifende Aspekte

Das Controlling von Kapitalbeteiligungsgesellschaften Gustav Egger	213
Konzept und Organisation des Controlling im Continental-Konzern Arnold Fischer	231
Steuerung von Beteiligungsgesellschaften am Beispiel der Volkswagen Asia-Pacific Gert Bergmann	251

Betriebliches Umweltcontrolling in der Praxis 267
Erika Schulz/Werner Schulz

Der Kunde als Mittelpunkt eines Strategischen Controlling in der 287
Assekuranz
Heinrich Focke

**3. Kapitel:
Controlling: Zurück in die Zukunft?**

Von der flexiblen Plankostenrechnung zur Prozeßkostenrechnung: 305
Theoretisches Konzept und empirische Umsetzung am Beispiel des
Werkes Hamburg der Mercedes-Benz AG
Rosemarie Hardt

Target Costing: Bausteine eines modernen Controllingsystems bei 327
Volkswagen de México
Claus Steinle/Henning Thiem/Claus Rothenhöfer

Controlling: Vom Rechnungswesen zum Potentialmanagement ~~349~~
Utz Claassen/Herwig Hilbert

Controllingsysteme 2005: Szenarien aus Sicht eines 367
Unternehmensberaters
Tom Sommerlatte

Controller-Rollen: Anforderungsprofile, Persönlichkeit und 381
Selbstverständnis - Ein empirisches Schlaglicht
Claus Steinle/Heike Bruch/Thomas Michels

**Kapitel 4:
Zusammenfassung und Ausblick**

Zukunftsorientierung des Controlling und Controlling in der Zukunft ~~409~~
Claus Steinle/Bernd Eggers/Dieter Lawa

Die Autorinnen und Autoren 419