

Christian Sattlegger

Leasing als Investitions- und Finanzierungsinstrument im Krankenhausbereich der Bundesrepublik Deutschland



PETER LANG

Europäischer Verlag der Wissenschaften

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------|
| Vorwort..... | V |
| Abbildungsverzeichnis..... | XI |
| Tabellenverzeichnis..... | XIII |
| Abkürzungsverzeichnis..... | XV |
| 1. Einführung..... | 1 |
| 1.1 Problemstellung und Zielsetzung..... | 1 |
| 1.2 Gang der Untersuchung..... | 4 |
| 2. Rahmenbedingungen der Krankenhausfinanzierung..... | 7 |
| 2.1 Krankenhausmanagement als Teildisziplin der Betriebswirtschaftslehre..... | 7 |
| 2.2 Der Krankenhausbereich als Teil des Gesundheitswesens..... | 7 |
| 2.2.1 Das Gesundheitswesen..... | 7 |
| 2.2.2 Der Krankenhausbereich..... | 12 |
| 2.2.2.1 Abgrenzung..... | 12 |
| 2.2.2.2 Strukturen..... | 14 |
| 2.2.2.3 Leistungserstellung..... | 19 |
| 2.2.2.4 Rechtliche Rahmenbedingungen..... | 22 |
| 2.3 Das Konzept der dualistischen Finanzierung..... | 25 |
| 2.3.1 Historische Entwicklung der Krankenhausfinanzierung..... | 25 |
| 2.3.2 Der Krankenhausplan..... | 28 |
| 2.3.3 Finanzierung der Investitionen..... | 30 |
| 2.3.4 Finanzierung des laufenden Betriebs..... | 33 |
| 2.3.5 Probleme der dualistischen Krankenhausfinanzierung..... | 35 |
| 2.4 Krankenhausspezifische Aspekte der Investitions- und Finanzierungs- entscheidung..... | 38 |
| 2.4.1 Kompetenz- und Machtverteilung im Krankenhaus..... | 38 |
| 2.4.1.1 Problemstellung..... | 38 |
| 2.4.1.2 Organisatorische Rahmenbedingungen..... | 38 |
| 2.4.1.3 Heterogenität der Handlungsorientierungen..... | 43 |
| 2.4.2 Finanzierung als Managementaufgabe..... | 49 |
| 3. Grundlegende Finanzierungsinstrumente im Krankenhausbereich..... | 55 |
| 3.1 Investoren und Kapitalgeber..... | 55 |
| 3.2 Grundlegende Finanzierungsformen..... | 59 |
| 3.2.1 Übersicht..... | 59 |
| 3.2.2 Außenfinanzierung..... | 61 |
| 3.2.2.1 Subventionsfinanzierung..... | 61 |
| 3.2.2.1.1 Direkte Subventionen..... | 61 |
| 3.2.2.1.2 Indirekte Subventionen..... | 71 |
| 3.2.2.2 Kreditfinanzierung..... | 72 |
| 3.2.2.3 Einlagen- und Beteiligungsfinanzierung..... | 77 |

| | |
|--|-----|
| 3.2.3 Innenfinanzierung..... | 80 |
| 3.2.3.1 Grundlagen..... | 80 |
| 3.2.3.2 Selbstfinanzierung..... | 81 |
| 3.2.3.3 Interne Fremdfinanzierung..... | 83 |
| 3.2.3.4 Finanzierung aus Vermögensumschichtungen..... | 84 |
| 3.3 Investitionsfinanzierung durch besondere Investorenmodelle..... | 89 |
| 3.3.1 Grundfragen von Investorenmodellen..... | 89 |
| 3.3.2 Objektgesellschaft..... | 92 |
| 3.3.3 Fonds-Finanzierung..... | 95 |
| 3.3.4 Contracting..... | 99 |
| 3.3.5 Kooperationsmodell..... | 102 |
| | |
| 4. Leasing als Finanzierungsinstrument für Investitionen im Krankenhaus. . . | 105 |
| 4.1 Grundlagen..... | 105 |
| 4.1.1 Grundidee des Leasing..... | 105 |
| 4.1.2 Formen des Leasing..... | 108 |
| 4.1.3 Die Leasingobjekte..... | 115 |
| 4.1.4 Die Leasinganbieter..... | 118 |
| 4.1.5 Funktionen von Leasing-Gesellschaften..... | 120 |
| 4.1.5.1 Grundlagen..... | 120 |
| 4.1.5.2 Dienstleistungsfunktionen bei Mobilien-Leasing..... | 122 |
| 4.1.5.3 Dienstleistungsfunktionen bei Immobilien-Leasing..... | 124 |
| 4.1.6 Marktbedeutung des Leasing..... | 126 |
| 4.1.6.1 Grundlagen..... | 126 |
| 4.1.6.2 Marktbedeutung des Leasing im Krankenhausbereich..... | 129 |
| 4.1.6.3 Marktbedeutung des Leasing bei Universitätskliniken..... | 132 |
| 4.2. Praktische Relevanz des Leasing - Empirische Erhebung..... | 136 |
| 4.2.1 Ausgangssituation und Zielsetzung der Untersuchung..... | 136 |
| 4.2.2 Konzeption und Merkmale der empirischen Erhebung..... | 136 |
| 4.2.3 Ergebnisse der Befragung..... | 137 |
| 4.2.3.1 Struktur der Untersuchungsteilnehmer..... | 137 |
| 4.2.3.2 Angaben der Krankenhäuser..... | 138 |
| 4.2.3.3 Angaben der Leasing-Gesellschaften..... | 147 |
| 4.2.3.4 Direkter Vergleich: Krankenhäuser - Leasing-Gesellschaften..... | 151 |
| 4.2.4 Fazit..... | 154 |
| | |
| 5. Möglichkeiten der Beurteilung von Leasingverträgen..... | 157 |
| 5.1 Problemstellung..... | 157 |
| 5.2 Bisherige Ansätze der Beurteilung von Leasingfinanzierungen..... | 159 |
| 5.2.1 Der quantitative Vergleich von Leasing und Kreditfinanzierung..... | 159 |
| 5.2.1.1 Einflußgrößen auf die Wirtschaftlichkeitsbetrachtung..... | 159 |
| 5.2.1.2 Verfahrender Wirtschaftlichkeitsrechnung..... | 163 |
| 5.2.1.3 Einschätzung der Vergleichsrechnungen..... | 168 |

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----|
| 5.2.2 Spezielle Leasingmotive..... | 172 |
| 5.2.2.1 Liquiditätseffekte..... | 172 |
| 5.2.2.2 Bilanzeffekte..... | 174 |
| 5.2.2.3 Steuerliche Effekte..... | 176 |
| 5.2.2.4 Kalkulatorische Effekte..... | 179 |
| 5.2.2.5 Risikoeffekte..... | 181 |
| 5.2.3 Grenzen traditioneller Untersuchungen..... | 182 |
| 5.3 Leasingverträge im Krankenhaus unter Betrachtung der Transaktionskosten..... | 186 |
| 5.3.1 Die Institutionenökonomik als theoretischer Bezugsrahmen..... | 186 |
| 5.3.1.1 Begriffsbestimmung..... | 186 |
| 5.3.1.2 Bedingungen der Institutionenwahl..... | 189 |
| 5.3.2 Der Transaktionskostenansatz..... | 191 |
| 5.3.3 Transaktionskosten aufgrund von Informationsasymmetrien..... | 195 |
| 5.3.4 Verträge als effizientes Koordinationssystem..... | 197 |
| | |
| 6. Beurteilung von Leasingfinanzierungen im Krankenhaus anhand der Transaktionseffizienz..... | 201 |
| 6.1 Das Institutionenwahlmodell für den Krankenhausbereich..... | 201 |
| 6.2 Beschaffungs- und Herstellkosten..... | 203 |
| 6.2.1 Problemstellung..... | 203 |
| 6.2.2 Vorteile auf dem Beschaffungsmarkt..... | 204 |
| 6.2.3 Effizienzvorteile von Leasing-Gesellschaften..... | 209 |
| 6.3 Determinanten der Transaktionskosten..... | 212 |
| 6.3.1 Spezifität..... | 212 |
| 6.3.1.1 Einführung..... | 212 |
| 6.3.1.2 Weiterveräußerungsvorteile des Leasinggebers..... | 213 |
| 6.3.1.3 Gefahr appropriierbarer Quasirenten..... | 216 |
| 6.3.2 Unsicherheit..... | 223 |
| 6.3.2.1 Risiko..... | 223 |
| 6.3.2.2 Flexibilität..... | 229 |
| 6.3.3 Häufigkeit..... | 231 |
| 6.4 Transaktionssituation im Krankenhausbereich..... | 233 |
| 6.4.1 Einführung..... | 233 |
| 6.4.2 Mobilien-Leasing im Krankenhausbereich..... | 233 |
| 6.4.2.1 Branchenneutrale Wirtschaftsgüter..... | 233 |
| 6.4.2.2 Krankenhausspezifische Wirtschaftsgüter..... | 238 |
| 6.4.3 Immobilien-Leasing im Krankenhausbereich..... | 243 |
| | |
| 7. Fazit..... | 253 |
| | |
| Anhang..... | 261 |
| Literaturverzeichnis..... | 275 |