

Raimund Heuser

Integrierte Planung mit SAP

Konzeption, Methodik, Vorgehen

Inhalt

1	Einführung in die integrierte Planung	9
1.1	Zweck und Nutzen einer Planung	9
1.2	Warum eine integrierte Planung?	18
2	Bestandteile der integrierten Planung	23
	Planung der integrierten Planung	35
3.1	Projektorganisation zur integrierten Planung	35
3.2	Projektplanung zur Einführung eines integrierten Planungsprozesses	41
3.2.1	Strukturierung des Projektplans	41
3.2.2	Projektabschnitt: Aufgaben- und Zieldefinition	49
3.2.3	Projektabschnitt: Konzeption	56
3.2.4	Projektabschnitt: Implementierung und Test	62
3.2.5	Projektabschnitt: Nachlese	65
4	Planungsintegration mit SAP R/3	69
4.1	Einführende Hinweise zur Planungsintegration mit SAP R/3	69
4.2	Zusammenhänge der Planungsschritte mit SAP R/3	71
4.2.1	Planungsintegration in der operativen Planung	71
4.2.2	Planung in der Kostenrechnung	78
4.2.3	Integration der operativen, strategischen und dispositiven Planung	87
5	Operative Planung mit SAP R/3	95
5.1	Die Vertriebsplanung mit der flexiblen Planung des Logistik-Informationssystems	95
5.1.1	Definition und Ziel der Vertriebsplanung	95
5.1.2	Voraussetzungen für die Vertriebsplanung mit der flexiblen Planung	96
5.1.3	Stammdaten in der Vertriebsplanung mit der flexiblen Planung	104
5.1.4	Input der Vertriebsplanung mit der flexiblen Planung	110
5.1.5	Durchführung der Vertriebsplanung mit der Funktionalität der flexiblen Planung	112
5.1.6	Output der Vertriebsplanung mit der flexiblen Planung	118
5.1.7	Checkliste zur Vertriebsplanung mit der flexiblen Planung	122
5.2	Die Vertriebsplanung mit CO-PA	123
5.2.1	Definition und Ziel der Vertriebsplanung mit CO-PA	123
5.2.2	Voraussetzung für die Vertriebsplanung mit CO-PA	124
5.2.3	Stammdaten in der Vertriebsplanung mit CO-PA	131
5.2.4	Input der Vertriebsplanung mit CO-PA	134

5.2.5	Durchführung der Vertriebsplanung mit CO-PA	137
5.2.6	Output der Vertriebsplanung mit CO-PA	147
5.2.7	Checkliste zur Vertriebsplanung mit CO-PA	150
5.3	Standard-Absatz-/Produktionsgrobplanung (SOP)	152
5.3.1	Ziel und Definition der Standard-Absatz-/Produktionsgrobplanung	152
5.3.2	Voraussetzung für die Standard-Absatz-/Produktionsgrobplanung	153
5.3.3	Stammdaten der Standard-Absatz-/Produktionsgrobplanung	156
5.3.4	Input für die Standard-Absatz-/Produktionsgrobplanung	160
5.3.5	Durchführung der Standard-Absatz-/Produktionsgrobplanung	164
5.3.6	Output der Standard-Absatz-/Produktionsgrobplanung	169
5.3.7	Checkliste zur Standard-Absatz-/Produktionsgrobplanung	171
5.4	Langfristplanung	172
5.4.1	Definition und Ziel der Langfristplanung	172
5.4.2	Voraussetzungen für die Langfristplanung	174
5.4.3	Stammdaten der Langfristplanung	183
5.4.4	Input für die Langfristplanung	186
5.4.5	Durchführung der Langfristplanung	187
5.4.6	Output der Langfristplanung	192
5.4.7	Checkliste zur Langfristplanung	197
5.5	Planung in der Materialwirtschaft	200
5.5.1	Definition und Ziel der Planung in der Materialwirtschaft	200
5.5.2	Voraussetzungen für die Planung in der Materialwirtschaft	200
5.5.3	Stammdaten für die Planung in der Materialwirtschaft	201
5.5.4	Input für die Planung in der Materialwirtschaft	201
5.5.5	Durchführung der Planung in der Materialwirtschaft	204
5.5.6	Output der Planung in der Materialwirtschaft	211
5.5.7	Checkliste zur Planung in der Materialwirtschaft	211
5.6	Die Investitionsplanung	212
5.6.1	Definition und Ziel der Investitionsplanung	212
5.6.2	Voraussetzungen für die Investitionsplanung	213
5.6.3	Stammdaten zur Investitionsplanung	218
5.6.4	Input für die Investitionsplanung	223
5.6.5	Durchführung der Investitionsplanung	228
5.6.6	Output der Investitionsplanung	234
5.6.7	Checkliste zur Investitionsplanung	239
5.7	Ermittlung von geplanten Abschreibungen	241
5.7.1	Definition und Ziel der geplanten Abschreibungen	241
5.7.2	Voraussetzungen für die Ermittlung von geplanten Abschreibungen	241
5.7.3	Stammdaten zur Ermittlung der geplanten Abschreibungen	242
5.7.4	Input für die Ermittlung der geplanten Abschreibungen	244
5.7.5	Durchführung der Ermittlung von geplanten Abschreibungen	245
5.7.6	Output der Ermittlung zu geplanten Abschreibungen	249
5.7.7	Checkliste zur Ermittlung der geplanten Abschreibungen	250
5.8	Die Personalkostenplanung	251
5.8.1	Definition und Ziel der Personalkostenplanung	251
5.8.2	Voraussetzungen für die Personalkostenplanung	251

5.8.3	Stammdaten zur Berechnung der Personalkostenplanung	256
5.8.4	Input für die Personalkostenplanung	257
5.8.5	Durchführung der Personalkostenplanung	259
5.8.6	Output der Personalkostenplanung	263
5.8.7	Checkliste zur Personalkostenplanung	264
5.9	Grundlagen und Methoden der Kostenstellenplanung	265
5.9.1	Definition und Ziel der Kostenstellenplanung	265
5.9.2	Voraussetzungen für die Kostenstellenplanung	266
5.9.3	Stammdaten für die Kostenstellenplanung	270
5.9.4	Grundlagen der Kostenstellenplanung	281
5.9.5	Methoden der Kostenstellenplanung	296
5.9.6	Checkliste zur Kostenstellenplanung	318
5.10	Planung von Service-Kostenstellen	322
5.10.1	Definition und Ziel der Planung von Service-Kostenstellen	322
5.10.2	Voraussetzungen für die Planung von Service-Kostenstellen	323
5.10.3	Stammdaten für die Planung von Service-Kostenstellen	323
5.10.4	Input für die Planung von Service-Kostenstellen	324
5.10.5	Durchführung der Planung von Service-Kostenstellen	328
5.10.6	Output der Planung von Service-Kostenstellen	331
5.10.7	Checkliste zur Planung von Service-Kostenstellen	333
5.11	Planung von Produktionskostenstellen	335
5.11.1	Definition und Ziel der Planung von Produktionskostenstellen	335
5.11.2	Voraussetzungen für die Planung von Produktionskostenstellen	336
5.11.3	Stammdaten für die Planung von Produktionskostenstellen	336
5.11.4	Input für die Planung von Produktionskostenstellen	336
5.11.5	Durchführung der Planung von Produktionskostenstellen	340
5.11.6	Output der Planung von Produktionskostenstellen	347
5.11.7	Checkliste zur Planung von Produktionskostenstellen	349
5.12	Planung von Gemeinkostenstellen	351
5.12.1	Definition und Ziel der Planung von Gemeinkostenstellen	351
5.12.2	Voraussetzungen für die Planung von Gemeinkostenstellen	352
5.12.3	Stammdaten für die Planung von Produktionskostenstellen	352
5.12.4	Input für die Planung von Gemeinkostenstellen	353
5.12.5	Durchführung der Planung von Gemeinkostenstellen	353
5.12.6	Output der Planung von Gemeinkostenstellen	355
5.12.7	Checkliste zur Planung von Gemeinkostenstellen	363
5.13	Planung von CO-Aufträgen	363
5.13.1	Definition und Ziel der Planung von CO-Aufträgen	363
5.13.2	Voraussetzungen für die Planung von CO-Aufträgen	365
5.13.3	Stammdaten zur Planung von CO-Aufträgen	369
5.13.4	Input für die Planung von CO-Aufträgen	372
5.13.5	Durchführung der Planung von CO-Aufträgen	375
5.13.6	Output der Planung von CO-Aufträgen	378
5.13.7	Checkliste zur Planung von CO-Aufträgen	381
5.14	Die Erzeugniskalkulation	382
5.14.1	Definition und Ziel der Erzeugniskalkulation	382
5.14.2	Grundlagen der Erzeugniskalkulation	382

5.14.3	Voraussetzungen für die Erzeugniskalkulation	395
5.14.4	Stammdaten der Erzeugniskalkulation	397
5.14.5	Input für die Erzeugniskalkulation	400
5.14.6	Durchführung der Erzeugniskalkulation	402
5.14.7	Output der Erzeugniskalkulation	404
5.14.8	Checkliste zur Erzeugniskalkulation	406
5.15	Planung direkter Vertriebskosten	408
5.15.1	Definition und Ziel der Planung der direkten Vertriebskosten	408
5.15.2	Voraussetzungen für die Planung direkter Vertriebskosten	409
5.15.3	Stammdaten zur Planung der direkten Vertriebskosten	413
5.15.4	Input für die Planung der direkten Vertriebskosten	414
5.15.5	Durchführung der Planung der direkten Vertriebskosten	415
5.15.6	Output der Planung der direkten Vertriebskosten	416
5.15.7	Checkliste zur Planung der direkten Vertriebskosten	417
5.16	Bottom-up-Planergebnisrechnung	418
5.16.1	Definition und Ziel der Bottom-up-Planergebnisrechnung	418
5.16.2	Voraussetzungen für die Bottom-up-Planergebnisrechnung	419
5.16.3	Stammdaten für die Planergebnisrechnung	427
5.16.4	Input für die Bottom-up-Planergebnisrechnung	428
5.16.5	Durchführung der Bottom-up-Planergebnisrechnung	432
5.16.6	Output der Bottom-up-Planergebnisrechnung	433
5.16.7	Checkliste zur Bottom-up-Planergebnisrechnung	434
	Strategische Planung mit SAP R/3	437
6.1	Strategische Planung und Abgrenzung zur operativen Planung	437
6.2	Die Top-down-Planergebnisrechnung	441
6.2.1	Aufbau und Grundlage der Top-down-Planergebnisrechnung	441
6.2.2	Voraussetzungen, Stammdaten und Durchführung der Top-down-Planergebnisrechnung	444
6.2.3	Maschinelle Planungshilfen zur Top-down-Planergebnisrechnung	445
6.3	Abstimmung zwischen Top-down- und Bottom-up-Planergebnisrechnung	449
6.3.1	Differenzen zwischen der Top-down- und der Bottom-up-Planergebnisrechnung	449
6.3.2	Anpassung der Bottom-up- und Top-down-Planung	452
	Durchführung der integrierten Planung	455
<u>8</u>	Anwendung der integrierten Planung	465
8.1	Allgemeines zur Anwendung der integrierten Planung	465
8.2	Der Umgang mit Planabweichungen	468
	Index	475