

FRIEDRICH KEUN

# Einführung in die Krankenhaus- Kostenrechnung

Anpassung an neue  
Rahmenbedingungen

3., überarbeitete Auflage

LEHRBUCH



## Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort zur 3. Auflage.....</b>	<b>V</b>
<b>Vorwort zur 2. Auflage.....</b>	<b>VI</b>
<b>Vorwort zur 1. Auflage.....</b>	<b>VII</b>
<b>Inhaltsverzeichnis.....</b>	<b>VIII</b>
<b>Tabellenverzeichnis.....</b>	<b>XIII</b>
<b>Abbildungsverzeichnis.....</b>	<b>XIV</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis.....</b>	<b>XVI</b>
<b>1 Das betriebliche Rechnungswesen und der Leistungsprozeß im Krankenhaus.....</b>	<b>1</b>
<b>2 Das Rechnungswesen der Krankenhäuser- Regelungen und Strukturen.....</b>	<b>6</b>
2.1 Gesetzliche Bestimmungen.....	6
2.1.1 Allgemeine Vorschriften.....	7
2.1.2 Krankenhausspezifische Vorschriften.....	8
2.1.2.1 Gesundheitsstrukturgesetz.....	8
2.1.2.2 Krankenhaus-Buchführungsverordnung.....	8
2.1.2.3 Krankenhausfinanzierungsgesetz.....	9
2.1.2.4 Bundespflegesatzverordnung.....	10
2.1.2.5 Abgrenzungsverordnung.....	11
2.1.2.6 Pflege-Personalregelung.....	11
2.1.2.7 Stabilisierungsgesetz.....	13
2.1.2.8 GKV-Neuordnungsgesetz.....	14
2.1.2.9 Solidaritätsstärkungsgesetz.....	16
2.2 Teilgebiete des Rechnungswesens.....	17
2.2.1 Externes Rechnungswesen.....	18
2.2.2 Internes Rechnungswesen.....	23
2.2.2.1 Die Kosten- und Leistungsrechnung (KLR).....	22
2.2.2.2 Statistik.....	24
2.2.2.3 Planungsrechnung.....	25

<b>2.3 Begriffsdefinitionen zum betriebswirtschaftlichen bzw. krankenhaus-</b>	
<b>spezifischen Rechnungswesen.....</b>	<b>26</b>
2.3.1 Einzahlungen und Auszahlungen.....	26
2.3.2 Einnahmen und Ausgaben.....	26
2.3.3 Ertrag.....	26
2.3.4 Aufwand.....	27
2.3.5 Leistungen.....	27
2.3.6 Kosten.....	29
2.3.6.1 Betriebswirtschaftlicher Kostenbegriff.....	29
2.3.6.2 Gesetzlicher, krankenhauspezifischer Kostenbegriff.....	30
<b>2.4 Krankenhausfinanzierung.....</b>	<b>36</b>
<b>2.5 Entgeltsystem im Krankenhaus.....</b>	<b>38</b>
2.5.1 Die Refonnenschwerpunkte des Gesundheitsstrukturgesetzes 1993.....	39
2.5.1.1 Aufhebung des Selbstkostendeckungsprinzips.....	39
2.5.1.2 Budgetdeckelung 1993 bis 1995/1996.....	40
2.5.1.3 Beitragssatzstabilität.....	41
2.5.1.4 Einführung eines leistungsorientierten Entgeltsystems.....	43
2.5.2 Fallpauschalen.....	48
2.5.2.1 Fallpauschalenkatalog.....	48
2.5.2.2 Erläuterungen zur Kalkulationsmethodik.....	52
2.5.3 Pauschalierter Sonderentgelte.....	56
2.5.4 Abteilungspflegesätze.....	60
2.5.5 Basispflegesatz.....	62
2.5.6 Flexibles Budget.....	62
2.5.6.1 Erlösabzug.....	64
2.5.6.2 Kostenausgliederung.....	64
2.5.6.3 Flexibilisierung des Restbudgets.....	65
2.5.6.3.1 Budgetausgleich im Bereich der Pflegesätze.....	66
2.5.6.3.2 Ausgleichsmechanismen im pauschalierter Entgeltbereich.....	68
2.5.6.3.3 Ausgleichsregel des § 12 Abs. 5 BPflV 1995.....	70
2.5.6.4 Budgetkürzung wegen „Fehlbelegung“.....	72
2.5.7 Vergütung der vor- und nachstationären Behandlung.....	73
2.5.8 Ambulantes Operieren.....	75
2.5.9 Teilstationäre Krankenhausbehandlung.....	76
2.5.10 Entgelte für Wahlleistungen.....	77

**3 Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen.....79**

3.1 Rechtlich vorgegebene Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung.....79

    3.1.1 Betriebsinterne Steuerung und Planung.....80

    3.1.2 Ermittlung der Wirtschaftlichkeit und Leistungsfähigkeit.....81

        3.1.2.1 Innerbetrieblicher Vergleich.....82

        3.1.2.2 Externer Betriebsvergleich.....82

    3.1.3 Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur.....85

        3.1.3.1 Notwendigkeit der Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur aufgrund der gesetzlichen Vorgaben.....85

        3.1.3.2 Ausgliederung nicht pflegesatzfähiger Kosten.....86

3.2 Gemeinsamkeiten der allgemeinen und der krankenhauspezifischen Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung.....87

    3.2.1 Preischarakter der Fallpauschalen und Sonderentgelte.....87

    3.2.2 Erfolgsermittlung.....89

**4 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung.....90**

4.1 Aufbau der Kostenrechnung.....91

4.2 Kostenartenrechnung.....94

    4.2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung.....94

    4.2.2 Gliederungskriterien.....95

    4.2.3 Verfahren der Kostenerfassung.....101

        4.2.3.1 Differenzierte Werterfassung.....102

        4.2.3.2 Undifferenzierte Werterfassung.....103

    4.2.4 Erfassung einzelner Kostenarten.....103

        4.2.4.1 Personalkosten.....104

        4.2.4.2 Sachkosten.....106

            4.2.4.2.1 Mengenerfassung.....107

            4.2.4.2.2 Bewertung der Verbrauchsmengen.....HO

                4.2.4.2.2.1 Anschaffungspreisorientierte Bewertung.....111

                4.2.4.2.2.2 Bewertung mit festen Verrechnungspreisen.....112

        4.2.4.3 Abschreibungen.....112

            4.2.4.3.1 Nutzungsdauer und Gründe für die Abschreibung.....113

                4.2.4.3.1.1 Nutzungsdauer.....114

                4.2.4.3.1.2 Gründe für eine Wertminderung.....114

            4.2.4.3.2 Abschreibungsverfahren.....115

                4.2.4.3.2.1 Zeitabhängige Abschreibung.....116

                4.2.4.3.2.2 Mengenabhängige Abschreibung.....121

4.2.4.3.2.3 Steuerrechtliche Besonderheiten bei der Behandlung der Abschreibungen.....	121
4.2.4.4 Betriebsmittelkreditzinsen - Kalkulatorische Zinsen.....	122
4.3 Kostenstellenrechnung.....	122
4.3.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	122
4.3.1.1 Verteilung der Gemeinkosten auf die Kostenstellen.....	123
4.3.1.2 Kontrolle der Wirtschaftlichkeit der einzelnen Kostenstellen.....	123
4.3.1.3 Planung und Überwachung der Kostenstellenbudgets.....	123
4.3.2 Grundsätze der Kostenstellenbildung.....	124
4.3.3 Kriterien zur Kostenstellengliederung.....	125
4.3.4 Der Kostenstellenrahmen nach der Krankenhaus-Buchführungsverordnung 126	
4.3.4.1 Vorkostenstellen.....	126
4.3.4.2 Endkostenstellen.....	128
4.3.4.3 Alternativer Kostenstellenplan.....	129
4.3.5 Das System des Betriebsabrechnungsbogens.....	130
4.3.5.1 Der Rechenablauf im Betriebsabrechnungsbogen.....	133
4.3.5.1.1 Verteilung der primären Gemeinkosten auf Kostenstellen.....	134
4.3.5.1.2 Die Umlage bzw. Verrechnung der innerbetrieblichen Leistungen der Vorkostenstellen auf die Endkostenstellen.....	137
4.3.5.1.2.1 Beispiele einer Kostenverrechnung.....	138
4.3.5.1.2.2 Kostenverteilung mit Hilfe von Kostenumlageschlüsseln.....	139
4.3.5.1.2.3 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	141
4.3.5.1.3 Ermittlung der Kalkulationssätze zur Verteilung der Stellenkosten auf die Kostenträger.....	148
4.3.6 Kostenstellenrechnung nach dem neuen Entgeltsystem.....	149
4.3.6.1 Kostenstellenrechnung unter Berücksichtigung des Abteilungspflegesatzes.....	149
4.3.6.2 Kostenstellenrechnung unter Berücksichtigung des Basispflegesatzes..	150
4.3.6.3 Die Kostenstellenrechnung unter Berücksichtigung ausgewählter Anforderungskriterien.....	151

