

Kalkulationsmodelle für den Gastronomen

Von BBG - Consulting Kreuzig GmbH, Düsseldorf

**Erstellt mit Mitteln des Bundesministeriums
für Wirtschaft im Rahmen der Gewerbeförderung
des Hotel- und Gaststättengewerbes**

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtes ist ohne Zustimmung des Verlags unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmung und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

6. überarbeitete Auflage

November 2007 • INTERHOGA GmbH

GASTGEWERBLICHE SCHRIFTENREIHE 37

ISBN-Nr. 978-3-936772-33-3

INTERHOGA GmbH • Gesellschaft zur Förderung des
Deutschen Hotel- und Gaststättengewerbes mbH
Bornheimer Str. 135-137 • 53119 Bonn
Telefon 0228/820 08-0 • Telefax 0228/36 69 51
www.interhoga.de



INTERHOGA
GESELLSCHAFT ZUR FÖRDERUNG
DES DEUTSCHEN HOTEL- UND
GASTSTÄTTENGEWERBES MBH

Inhaltsverzeichnis

Die Kunst des Möglichen.	3
1. Die Kosten ermitteln.	6
1.1 Zuordnung Ihrer betrieblichen Kosten.	6
Zuordnung der wichtigsten Kostenarten zu Kostengruppen in alphabetischer Reihenfolge.	8
Zuordnung und Addition Ihrer Kostenarten zu den entsprechenden Kostengruppen.	13
1.2 So machen Sie Ihre Gewinn- und Verlustrechnung lesbar und vergleichbar.	14
Gewinn- und Verlustrechnung zum 31.12.2002 (gedachter Betrieb).	14
Zuordnung und Addition Ihrer Kostenarten zu den entsprechenden Kostengruppen.	16
Beispiel.	17
Nach Kostengruppen geordnete Gewinn- und Verlustrechnung.	18
2. Kalkulation mittels Rohaufschlag.	20
2.1 Einführung in die Kalkulationsbegriffe.	20
2.2 Berechnung des individuellen Rohaufschlages.	21
2.3 Berücksichtigung zu erwartender Kostensteigerungen in der Kalkulation.	24
2.4 Kalkulation der Preisuntergrenze.	26
3. Verbesserte Kalkulation unter Berücksichtigung der Umsatz- und Wareneinsatzstruktur.	28
4. EDV gestütztes Kalkulieren.	33
Anlagen.	35
Zusammenstellung der Formeln.	35
Praktische Anwendung des Rohaufschlages in der Speisen- und Getränke-Kalkulation.	43
Musterkalkulationen.	44
Kalkulationshilfe.	48