

Gerhard Krüger

Vergleichsrechnungen bei Wertanalysen

**Grundlagen der Entscheidungsvorbereitung
und Kontrolle**

In Zusammenarbeit mit
Manfred Layer, Axel Ried und Heinz Strebel

mit 35 Bildern und 11 Tabellen

AI

Carl Hanser Verlag München 1972

INHALTSVERZEICHNIS

1.	Einführung	9
2.	Objekte der Wertanalyse	13
2.1.	Einteilung nach Art der Objekte	13
2.1.1.	Leistungen (Güter, Dienstleistungen)	13
2.1.2.	Arbeitstechniken	14
2.2.	Einteilung nach der "Neuheit" der Objekte	15
3.	Rechnungen zur Auswahl der Untersuchungsobjekte	16
3.1.	Schema des betrieblichen Leistungsprozesses als Grundlage für Rechnungen zur Auswahl von Untersuchungsobjekten	16
3.1.1.	Schema für bereits im Betrieb eingeführte Wertanalyse-Objekte	16
3.1.2.	Schema für noch nicht im Betrieb eingeführte Wertanalyse-Objekte	23
3.2.	Kriterien für die Bildung einer Rangfolge der Untersuchungsobjekte	23
3.2.1.	Mehrkosten des eigenen Betriebes als Kriterium für die Rangfolgebildung	24
3.2.2.	Kostenvolumen als Kriterium für die Rangfolgebildung	25
3.2.3.	Umsatz/Kostenvolumen bzw. Deckungsbeitrag/Kostenvolumen als Kriterium für die Rangfolgebildung	35
3.3.	Auswahlmethoden	37
3.3.1.	Grundsätzliches zur Gestaltung von Auswahlmethoden	37
3.3.2.	Darstellung einzelner Auswahlmethoden	38
3.4.	Modifikation der Auswahlmethode	56
3.5.	Zusammenfassung	56
4.	Ermittlung von Alternativen und deren Auswirkungen	58
4.1.	Bestimmung der zu untersuchenden Funktionen	60
4.1.1.	Aufzeichnen von Funktionen	60
4.1.2.	Klassifizieren von Funktionen	62
4.1.3.	Bestimmung der Reihenfolge der Untersuchung von Funktionen	63
4.2.	Ermittlung der Alternativen für die zu untersuchenden Funktionen	65
4.2.1.	Anwendung des Brainstorming-Verfahrens zur Erfassung aller Alternativen	66
4.2.2.	Bestimmung der realisierbaren Alternativen	68
4.2.3.	Auswahl der zu bewertenden und zu vergleichenden Alternativen	71
4.3.	Katalog möglicher Auswirkungen realisierbarer Alternativen als Ausgangspunkt der Bewertung und des Vergleiches	71
4.4.	Zusammenfassung	78

5.	Ermittlung der zu verwirklichenden Alternative mit Hilfe von Wirtschaftlichkeitsvergleichen	80
5.1.	Alternativen des Wirtschaftlichkeitsvergleiches	80
5.2.	Ermittlung der Erlöse, der Kosten und des Kapitalbedarfs der einzelnen Alternativen	82
5.2.1.	Ermittlung der Erlöse der einzelnen Alternativen	84
5.2.2.	Ermittlung der durch die einzelnen Alternativen verursachten Kosten ..	85
5.2.3.	Ermittlung des Kapitalbedarfs der einzelnen Alternativen	96
5.3.	Berücksichtigung zeitlicher Unterschiede im Anfall von Leistungen und Kosten	102
5.4.	Formulärmäßige Durchführung der Vergleichsrechnung	104
5.5.	Alternativenauswahl unter Berücksichtigung von Unsicherheiten	116
5.5.1.	Berücksichtigung der Ungewißheit über die Wirkungsdauer der Entscheidung	116
5.5.2.	Berücksichtigung der Unsicherheit der Erlös- und Kostenentwicklung ..	124
5.6.	Zusammenfassung	142
6.	Kontrollrechnungen bei Wertanalyse-Studien	144
7.	Schlussbemerkung	151
	Literaturverzeichnis	153
	Stichwortverzeichnis	155