

Gerhard Krüger

Vergleichsrechnungen bei Wertanalysen

**Grundlagen der Entscheidungsvorbereitung
und Kontrolle**

In Zusammenarbeit mit
Manfred Layer, Axel Ried und Heinz Strebel

mit 35 Bildern und 11 Tabellen

AI

Carl Hanser Verlag München 1972

INHALTSVERZEICHNIS

1.	Einführung.	9
2.	Objekte der Wertanalyse.	13
2.1.	Einteilung nach Art der Objekte.	13
2.1.1.	Leistungen (Güter, Dienstleistungen).	13
2.1.2.	Arbeitstechniken.	14
2.2.	Einteilung nach der "Neuheit" der Objekte.	15
3.	Rechnungen zur Auswahl der Untersuchungsobjekte.	16
3.1.	Schema des betrieblichen Leistungsprozesses als Grundlage für Rechnungen zur Auswahl von Untersuchungsobjekten.	16
3.1.1.	Schema für bereits im Betrieb eingeführte Wertanalyse-Objekte.	16
3.1.2.	Schema für noch nicht im Betrieb eingeführte Wertanalyse-Objekte	23
3.2.	Kriterien für die Bildung einer Rangfolge der Untersuchungsobjekte	23
3.2.1.	Mehrkosten des eigenen Betriebes als Kriterium für die Rangfolgebildung.	24
3.2.2.	Kostenvolumen als Kriterium für die Rangfolgebildung.	25
3.2.3.	Umsatz/Kostenvolumen bzw. Deckungsbeitrag/Kostenvolumen als Kriterium für die Rangfolgebildung.	35
3.3.	Auswahlmethoden.	37
3.3.1.	Grundsätzliches zur Gestaltung von Auswahlmethoden.	37
3.3.2.	Darstellung einzelner Auswahlmethoden.	38
3.4.	Modifikation der Auswahlmethode.	56
3.5.	Zusammenfassung.	56
4.	Ermittlung von Alternativen und deren Auswirkungen.	58
4.1.	Bestimmung der zu untersuchenden Funktionen.	60
4.1.1.	Aufzeichnen von Funktionen.	60
4.1.2.	Klassifizieren von Funktionen.	62
4.1.3.	Bestimmung der Reihenfolge der Untersuchung von Funktionen.	63
4.2.	Ermittlung der Alternativen für die zu untersuchenden Funktionen	65
4.2.1.	Anwendung des Brainstorming-Verfahrens zur Erfassung aller Alternativen.	66
4.2.2.	Bestimmung der realisierbaren Alternativen.	68
4.2.3.	Auswahl der zu bewertenden und zu vergleichenden Alternativen.	71
4.3.	Katalog möglicher Auswirkungen realisierbarer Alternativen als Ausgangspunkt der Bewertung und des Vergleiches.	71
4.4.	Zusammenfassung.	78

5.	Ermittlung der zu verwirklichenden Alternative mit Hilfe von Wirtschaftlichkeitsvergleichen	80
5.1.	Alternativen des Wirtschaftlichkeitsvergleiches	80
5.2.	Ermittlung der Erlöse, der Kosten und des Kapitalbedarfs der einzelnen Alternativen	82
5.2.1.	Ermittlung der Erlöse der einzelnen Alternativen	84
5.2.2.	Ermittlung der durch die einzelnen Alternativen verursachten Kosten ..	85
5.2.3.	Ermittlung des Kapitalbedarfs der einzelnen Alternativen	96
5.3.	Berücksichtigung zeitlicher Unterschiede im Anfall von Leistungen und Kosten	102
5.4.	Formulärmäßige Durchführung der Vergleichsrechnung	104
5.5.	Alternativenauswahl unter Berücksichtigung von Unsicherheiten	116
5.5.1.	Berücksichtigung der Ungewißheit über die Wirkungsdauer der Entscheidung	116
5.5.2.	Berücksichtigung der Unsicherheit der Erlös- und Kostenentwicklung ..	124
5.6.	Zusammenfassung	142
6.	Kontrollrechnungen bei Wertanalyse-Studien	144
7.	Schlussbemerkung	151
	Literaturverzeichnis	153
	Stichwortverzeichnis	155