

Volker Lingnau • Hans Schmitz

Kosten- und Erlösrechnung

Das Arbeitsbuch

Dritte, überarbeitete Auflage

Mit 9 Abbildungen und 161 Tabellen



Springer

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Wie dieses Aufgabenbuch benutzt werden sollte.....	VII
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX
Modul 01: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling	
Aufgabe 1.1: Das kleine 1x1 des Rechnungswesens - Grundbegriffe des Rechnungswesens.....	1
Aufgabe 1.2: Wie teuer ist „stupid news“? - Grundbegriffe der Kostenrechnung.....	3
Modul 02: Kostentheoretische Grundlagen	
Aufgabe 2.1: Alles eine Frage des Prinzips! - Zurechnungsprinzipien.....	10
Aufgabe 2.2: Design for profit - Kostenverläufe.....	11
Modul 03: Relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse	
Aufgabe 3.1: Das Prostprogramm - Produktionsprogrammplanung.....	12
Aufgabe 3.2: Volle Power im Engpass - Produktionsprogrammplanung.....	13
Aufgabe 3.3: Mehr pro-fit - Produktionsprogrammplanung.....	14
Aufgabe 3.4: Power to the Bauer - Break-Even-Analyse.....	15
Aufgabe 3.5: Auf den Punkt gebracht - Break-Even-Analyse....	18
Aufgabe 3.6: Break-Through - Break-Even-Analyse.....	18
Aufgabe 3.7.: a) Zusatz pro-fit - Planung von Preisuntergrenzen.	19
Aufgabe 3.7: b) Weniger pro-fit - Planung von Preisobergrenzen.....	20

Aufgabe 3.8:	Noch weniger pro-fit? - Planung von Preisobergrenzen.....	21
Modul 04:	Grundlagen der Kostenplanung	
Aufgabe 4.1:	Energie für Fertigung 1 - Kostenauflösung.....	21
Aufgabe 4.2:	Energie für DJ Y2K - Kostenauflösung.....	22
Aufgabe 4.3:	Alles bewegt sich - Bezugsgrößenartenplanung	22
Aufgabe 4.4:	Salzburger Nockerln - Bezugsgrößenmengenplanung.....	23
Aufgabe 4.5:	Tischlein Deck Dich - Planung von Kosten und Ergebnissen.....	24
Modul 05:	Planung der primären Kosten	
Aufgabe 5.1:	...bringt verbrauchte Energie sofort zurück - Planung von Energiekosten.....	25
Aufgabe 5.2:	Schokoland rüstet um - Planung der Kosten für elektrische Energie.....	26
Aufgabe 5.3:	Voll abgedreht - Abschreibungskosten.....	27
Aufgabe 5.4:	Jetzt geht's rund - Abschreibungskosten.....	28
Aufgabe 5.5:	Der Flug in die Umlaufbahn- Planung von Abschreibungskosten/Kostenzurechnung	28
Aufgabe 5.6:	Planung von Betriebsmittelkosten - Abschreibungskosten.....	30
Aufgabe 5.7:	Alles auf Lager - Planung von Kapitalkosten.....	31
Aufgabe 5.8:	Brand bei der Mannheimer Getriebebau GmbH - Planung von Zinskosten.....	32
Aufgabe 5.9:	Es geht bergab - Relevante Kosten.....	33
Modul 06:	Planung der sekundären und tertiären Kosten	
Aufgabe 6.1:	Hilfe für die Hilfskostenstellen - Planung der sekundären Kosten.....	35

Aufgabe 6.2:	Wasser und Strom Marsch - Planung sekundärer Kosten.....	36
Aufgabe 6.3:	pro-fit - Planung sekundärer Kosten.....	39
Aufgabe 6.4:	Planung sekundärer Kosten.....	40
Aufgabe 6.5:	pro-fit (Teil C) - Planung der sekundären Kostenarten.....	41
Aufgabe 6.6:	Aktenzeichen XY - Planung der sekundären Kosten, Planung von Kalkulationssätzen.....	43
Aufgabe 6.7:	Wasser und Strom Marsch, die Zweite - Planung sekundärer Kosten.....	46
Aufgabe 6.8:	Struktur pur im Kostenplan.....	47
Modul 07:	Planung von Prozesskosten	
Aufgabe 7.1:	Hai-Wech 2000 - Planung von Prozesskosten.....	48
Aufgabe 7.2:	Prozesskostenplanung.....	51
Modul 08:	Plankalkulation	
Aufgabe 8.1:	Es ist nur ein Test - Kostenstellenrechnung und Kalkulation.....	53
Aufgabe 8.2:	Planung von Kosten.....	54
	1. Planung der sekundären Kosten.....	55
	2. Planung der tertiären Kosten.....	55
	3. Planung von Kalkulationssätzen.....	55
	4. Bezugsgrößenmengenplanung.....	56
	5. Plan-Kalkulation.....	56
Aufgabe 8.3:	Der Duft der großen weiten Welt - IbL und Kalkulation.....	57
Aufgabe 8.4:	Planung in einer Hauptkostenstelle.....	59
Aufgabe 8.5:	Der Vollholzhampelmann - Planung von Kalkulationssätzen und Kalkulation.....	61

Aufgabe 8.6:	Alles neu macht der Heu - Parallel-Kalkulation....	62
Aufgabe 8.7:	Die Kalkulation für „Hase, männlich, stehend“ ...	64
Aufgabe 8.8:	„Hase, männlich, stehend“ Revival - Prozesskostenkalkulation.....	65
Modul 09:	Kostenkontrolle	
Aufgabe 9.1:	Planung und Kontrolle in der Grenzplankostenrechnung.....	67
Aufgabe 9.2:	Planung und Kontrolle in der Grenzplankostenrechnung.....	68
Aufgabe 9.3:	Kostenstellen Soll-Ist-Vergleich.....	68
Aufgabe 9.4:	Stromauf, stromab - Kostenkontrolle bei indirekten Bezugsgrößen.....	70
Aufgabe 9.5:	Stromauf, stromab II - Planung und Kontrolle von Energiekosten.....	71
Aufgabe 9.6:	Vertrauen ist gut... - Kostenkontrolle.....	71
Aufgabe 9.7:	... Kontrolle ist auch gut - Kostenstellen Soll-Ist- Vergleich.....	72
Aufgabe 9.8	Verfahrensabweichungen bei der Destillation.....	74
Aufgabe 9.9:	Druck für Exoti-Frutti - Kostenplanung, Plankalkulation und Kostenkontrolle.....	75
Aufgabe 9.10:	Kalter Kaffee in Kaiserslautern.....	77
Modul 10:	Erlös- und Ergebnisplanung	
Aufgabe 10.1:	Daniels Düsenpilot - Erlösfunktion.....	78
Aufgabe 10.2:	Speck-Ex boomt - Erlösfunktion.....	78
Aufgabe 10.3:	Kleine Fische für Baden-Württemberg - Erlösplanung.....	80
Aufgabe 10.4:	Fantastische Drei - Ergebnisplanung.....	81
Aufgabe 10.5:	Fantastische Vier - Deckungsbeitragsrechnung ...	81

Modul 11: Erlös- und Ergebniskontrolle; Abstimmung von KER und Finanzbuchhaltung

- Aufgabe 11.1: Das Auf und Ab der Ist-Preise bei Visual Instruments - Erfassung von Preisabweichungen... 82
- Aufgabe 11.2: Die Rasenmäher-Methode - Ergebniskontrolle mit der Artikelergebnisrechnung.....83
- Aufgabe 11.3: Biancas Abweichungen.....84

Modul 12: KER als IV-Instrument für strategische Entscheidungen

- Aufgabe 12.1: Kosten - Erfahrungskurve.....87
- Aufgabe 12.2: Kosten im Sinkflug - Kosten-Erfahrungskurve.... 87
- Aufgabe 12.3: Ziel: Specktra - Zielkostenrechnung.....87
- Aufgabe 12.4: Was darf LABRO kosten? - Zielkostenrechnung... 88
- Aufgabe 12.5: Der rührende Umweltschoner - Zielkosten- und Prozesskostenrechnung.....91

Modul 13: Alternative Ausgestaltungsformen der KER

- Aufgabe 13.1: Knalleffekt zu Vollkosten - Kalkulation nach LSP....
.....94
- Aufgabe 13.2: Voll daneben - Kostenstellenrechnung und Kalkulation auf Vollkostenbasis.....95
- Aufgabe 13.3: Volle Schreibkraft voraus - Kostenstellenrechnung und Kalkulation.....99
- Aufgabe 13.4: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung (Vollkosten).....100
- Aufgabe 13.5: Veni, vidi, vici bei Waterloo - Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Kalkulation auf Vollkostenbasis.....101
- Aufgabe 13.6: Kostenstellenrechnung.....104
- Aufgabe 13.7: Grundrechnungsgestaltung leicht gemacht.....105

Aufgaben der Fallstudie zur Kosten- und Erlösrechnung	106
Lösungen:	
Modul 01: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling	
Lösung 1.1:.....	123
Lösung 1.2:.....	126
Modul 02: Kostentheoretische Grundlagen	
Lösung 2.1:.....	126
Lösung 2.2:.....	128
Modul 03: Relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse	
Lösung 3.1:.....	132
Lösung 3.2:.....	133
Lösung 3.3:.....	134
Lösung 3.4:.....	134
Lösung 3.5:.....	138
Lösung 3.6:.....	140
Lösung 3.7 a):.....	142
Lösung 3.7 b):.....	142
Lösung 3.8:.....	143
Modul 04: Grundlagen der Kostenplanung	
Lösung 4.1:.....	144
Lösung 4.2:.....	145
Lösung 4.3: •.....	145
Lösung 4.4:.....	145
Lösung 4.5:.....	147

Modul 05: Planung der primären Kosten

Lösung 5.1:.....	149
Lösung 5.2:.....	150
Lösung 5.3:.....	151
Lösung 5.4:.....	151
Lösung 5.5:.....	152
Lösung 5.6:.....	154
Lösung 5.7:.....	155
Lösung 5.8:.....	156
Lösung 5.9:.....	158

Modul 06: Planung der sekundären und tertiären Kosten

Lösung 6.1:.....	161
Lösung 6.2:.....	162
Lösung 6.3:.....	164
Lösung 6.4:.....	166
Lösung 6.5:.....	167
Lösung 6.6:.....	168
Lösung 6.7:.....	169
Lösung 6.8:.....	169

Modul 07: Planung von Prozesskosten

Lösung 7.1:.....	172
Lösung 7.2:.....	174

Modul 08: Plankalkulation

Lösung 8.1:.....	177
Lösung 8.2:.....	182

Lösung 8.3:.....	186
Lösung 8.4:.....	188
Lösung 8.5:.....	190
Lösung 8.6:.....	191
Lösung 8.7:.....	192
Lösung 8.8:.....	194

Modul 09: Kostenkontrolle

Lösung 9.1:.....	196
Lösung 9.2:.....	197
Lösung 9.3:.....	198
Lösung 9.4:.....	199
Lösung 9.5:.....	200
Lösung 9.6:.....	201
Lösung 9.7:.....	202
Lösung 9.8:.....	204
Lösung 9.9:.....	205
Lösung 9.10:.....	209

Modul 10: Erlös- und Ergebnisplanung

Lösung 10.1:.....	210
Lösung 10.2:.....	210
Lösung 10.3:.....	212
Lösung 10.4:.....	213
Lösung 10.5:.....	215

**Modul 11: Erlös- und Ergebniskontrolle; Abstimmung
von KER und Finanzbuchhaltung**

Lösung 11.1:.....	216
-------------------	-----

Lösung 11.2:.....	218
Lösung 11.3:.....	220
Modul 12: KER als IV-Instrument für strategische Entscheidungen	
Lösung 12.1:.....	223
Lösung 12.2:.....	224
Lösung 12.3:.....	227
Lösung 12.4:.....	227
Lösung 12.5:.....	230
Modul 13: Alternative Ausgestaltungsformen der KER	
Lösung 13.1:.....	234
Lösung 13.2:.....	235
Lösung 13.3:.....	237
Lösung 13.4:.....	239
Lösung 13.5:.....	240
Lösung 13.6:.....	241
Lösung 13.7:.....	244
Lösungen der Fallstudie zum Ablauf der Kostenplanung	245