

Volker Lingnau • Hans Schmitz

# Kosten- und Erlösrechnung

Das Arbeitsbuch

Dritte, überarbeitete Auflage

Mit 9 Abbildungen und 161 Tabellen



Springer

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Wie dieses Aufgabenbuch benutzt werden sollte.....	VII
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX
<b>Modul 01:      Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling</b>	
Aufgabe 1.1:   Das kleine 1x1 des Rechnungswesens - Grundbegriffe des Rechnungswesens.....	1
Aufgabe 1.2:   Wie teuer ist „stupid news“? - Grundbegriffe der Kostenrechnung.....	3
<b>Modul 02:      Kostentheoretische Grundlagen</b>	
Aufgabe 2.1:   Alles eine Frage des Prinzips! - Zurechnungsprinzipien.....	10
Aufgabe 2.2:   Design for profit - Kostenverläufe.....	11
<b>Modul 03:      Relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse</b>	
Aufgabe 3.1:   Das Prostprogramm - Produktionsprogrammplanung.....	12
Aufgabe 3.2:   Volle Power im Engpass - Produktionsprogrammplanung.....	13
Aufgabe 3.3:   Mehr pro-fit - Produktionsprogrammplanung.....	14
Aufgabe 3.4:   Power to the Bauer - Break-Even-Analyse.....	15
Aufgabe 3.5:   Auf den Punkt gebracht - Break-Even-Analyse.....	18
Aufgabe 3.6:   Break-Through - Break-Even-Analyse.....	18
Aufgabe 3.7.:   a) Zusatz pro-fit - Planung von Preisuntergrenzen.	19
Aufgabe 3.7:   b) Weniger pro-fit - Planung von Preisobergrenzen.....	20

Aufgabe 3.8:	Noch weniger pro-fit? - Planung von Preisobergrenzen.....	21
<b>Modul 04:</b>	<b>Grundlagen der Kostenplanung</b>	
Aufgabe 4.1:	Energie für Fertigung 1 - Kostenauflösung.....	21
Aufgabe 4.2:	Energie für DJ Y2K - Kostenauflösung.....	22
Aufgabe 4.3:	Alles bewegt sich - Bezugsgrößenartenplanung ....	22
Aufgabe 4.4:	Salzburger Nockerln - Bezugsgrößenmengenplanung.....	23
Aufgabe 4.5:	Tischlein Deck Dich - Planung von Kosten und Ergebnissen.....	24
<b>Modul 05:</b>	<b>Planung der primären Kosten</b>	
Aufgabe 5.1:	...bringt verbrauchte Energie sofort zurück - Planung von Energiekosten.....	25
Aufgabe 5.2:	Schokoland rüstet um - Planung der Kosten für elektrische Energie.....	26
Aufgabe 5.3:	Voll abgedreht - Abschreibungskosten.....	27
Aufgabe 5.4:	Jetzt geht's rund - Abschreibungskosten.....	28
Aufgabe 5.5:	Der Flug in die Umlaufbahn- Planung von Abschreibungskosten/Kostenzurechnung .....	28
Aufgabe 5.6:	Planung von Betriebsmittelkosten - Abschreibungskosten.....	30
Aufgabe 5.7:	Alles auf Lager - Planung von Kapitalkosten.....	31
Aufgabe 5.8:	Brand bei der Mannheimer Getriebebau GmbH - Planung von Zinskosten.....	32
Aufgabe 5.9:	Es geht bergab - Relevante Kosten.....	33
<b>Modul 06:</b>	<b>Planung der sekundären und tertiären Kosten</b>	
Aufgabe 6.1:	Hilfe für die Hilfskostenstellen - Planung der sekundären Kosten.....	35

Aufgabe 6.2:	Wasser und Strom Marsch - Planung sekundärer Kosten.....	36
Aufgabe 6.3:	pro-fit - Planung sekundärer Kosten.....	39
Aufgabe 6.4:	Planung sekundärer Kosten.....	40
Aufgabe 6.5:	pro-fit (Teil C) - Planung der sekundären Kostenarten.....	41
Aufgabe 6.6:	Aktenzeichen XY - Planung der sekundären Kosten, Planung von Kalkulationssätzen.....	43
Aufgabe 6.7:	Wasser und Strom Marsch, die Zweite - Planung sekundärer Kosten.....	46
Aufgabe 6.8:	Struktur pur im Kostenplan.....	47
<b>Modul 07:</b>	<b>Planung von Prozesskosten</b>	
Aufgabe 7.1:	Hai-Wech 2000 - Planung von Prozesskosten.....	48
Aufgabe 7.2:	Prozesskostenplanung.....	51
<b>Modul 08:</b>	<b>Plankalkulation</b>	
Aufgabe 8.1:	Es ist nur ein Test - Kostenstellenrechnung und Kalkulation.....	53
Aufgabe 8.2:	Planung von Kosten.....	54
	1. Planung der sekundären Kosten.....	55
	2. Planung der tertiären Kosten.....	55
	3. Planung von Kalkulationssätzen.....	55
	4. Bezugsgrößenmengenplanung.....	56
	5. Plan-Kalkulation.....	56
Aufgabe 8.3:	Der Duft der großen weiten Welt - IbL und Kalkulation.....	57
Aufgabe 8.4:	Planung in einer Hauptkostenstelle.....	59
Aufgabe 8.5:	Der Vollholzhampelmann - Planung von Kalkulationssätzen und Kalkulation.....	61

Aufgabe 8.6:	Alles neu macht der Heu - Parallel-Kalkulation....	62
Aufgabe 8.7:	Die Kalkulation für „Hase, männlich, stehend“ ...	64
Aufgabe 8.8:	„Hase, männlich, stehend“ Revival - Prozesskostenkalkulation.....	65
<b>Modul 09:</b>	<b>Kostenkontrolle</b>	
Aufgabe 9.1:	Planung und Kontrolle in der Grenzplankostenrechnung.....	67
Aufgabe 9.2:	Planung und Kontrolle in der Grenzplankostenrechnung.....	68
Aufgabe 9.3:	Kostenstellen Soll-Ist-Vergleich.....	68
Aufgabe 9.4:	Stromauf, stromab - Kostenkontrolle bei indirekten Bezugsgrößen.....	70
Aufgabe 9.5:	Stromauf, stromab II - Planung und Kontrolle von Energiekosten.....	71
Aufgabe 9.6:	Vertrauen ist gut... - Kostenkontrolle.....	71
Aufgabe 9.7:	... Kontrolle ist auch gut - Kostenstellen Soll-Ist- Vergleich.....	72
Aufgabe 9.8	Verfahrensabweichungen bei der Destillation.....	74
Aufgabe 9.9:	Druck für Exoti-Frutti - Kostenplanung, Plankalkulation und Kostenkontrolle.....	75
Aufgabe 9.10:	Kalter Kaffee in Kaiserslautern.....	77
<b>Modul 10:</b>	<b>Erlös- und Ergebnisplanung</b>	
Aufgabe 10.1:	Daniels Düsenpilot - Erlösfunktion.....	78
Aufgabe 10.2:	Speck-Ex boomt - Erlösfunktion.....	78
Aufgabe 10.3:	Kleine Fische für Baden-Württemberg - Erlösplanung.....	80
Aufgabe 10.4:	Fantastische Drei - Ergebnisplanung.....	81
Aufgabe 10.5:	Fantastische Vier - Deckungsbeitragsrechnung ...	81

## **Modul 11: Erlös- und Ergebniskontrolle; Abstimmung von KER und Finanzbuchhaltung**

Aufgabe 11.1: Das Auf und Ab der Ist-Preise bei Visual Instruments - Erfassung von Preisabweichungen...	82
Aufgabe 11.2: Die Rasenmäher-Methode - Ergebniskontrolle mit der Artikelergebnisrechnung.....	83
Aufgabe 11.3: Biancas Abweichungen.....	84

## **Modul 12: KER als IV-Instrument für strategische Entscheidungen**

Aufgabe 12.1: Kosten - Erfahrungskurve.....	87
Aufgabe 12.2: Kosten im Sinkflug - Kosten-Erfahrungskurve....	87
Aufgabe 12.3: Ziel: Specktra - Zielkostenrechnung.....	87
Aufgabe 12.4: Was darf LABRO kosten? - Zielkostenrechnung...	88
Aufgabe 12.5: Der rührende Umweltschoner - Zielkosten- und Prozesskostenrechnung.....	91

## **Modul 13: Alternative Ausgestaltungsformen der KER**

Aufgabe 13.1: Knalleffekt zu Vollkosten - Kalkulation nach LSP....	94
Aufgabe 13.2: Voll daneben - Kostenstellenrechnung und Kalkulation auf Vollkostenbasis.....	95
Aufgabe 13.3: Volle Schreibkraft voraus - Kostenstellenrechnung und Kalkulation.....	99
Aufgabe 13.4: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung (Vollkosten).....	100
Aufgabe 13.5: Veni, vidi, vici bei Waterloo - Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Kalkulation auf Vollkostenbasis.....	101
Aufgabe 13.6: Kostenstellenrechnung.....	104
Aufgabe 13.7: Grundrechnungsgestaltung leicht gemacht.....	105

<b>Aufgaben der Fallstudie zur Kosten- und Erlösrechnung</b>	106
<b>Lösungen:</b>	
<b>Modul 01: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling</b>	
Lösung 1.1:	123
Lösung 1.2:	126
<b>Modul 02: Kostentheoretische Grundlagen</b>	
Lösung 2.1:	126
Lösung 2.2:	128
<b>Modul 03: Relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse</b>	
Lösung 3.1:	132
Lösung 3.2:	133
Lösung 3.3:	134
Lösung 3.4:	134
Lösung 3.5:	138
Lösung 3.6:	140
Lösung 3.7 a):	142
Lösung 3.7 b):	142
Lösung 3.8:	143
<b>Modul 04: Grundlagen der Kostenplanung</b>	
Lösung 4.1:	144
Lösung 4.2:	145
Lösung 4.3: •	145
Lösung 4.4:	145
Lösung 4.5:	147

**Modul 05: Planung der primären Kosten**

Lösung 5.1:.....	149
Lösung 5.2:.....	150
Lösung 5.3:.....	151
Lösung 5.4:.....	151
Lösung 5.5:.....	152
Lösung 5.6:.....	154
Lösung 5.7:.....	155
Lösung 5.8:.....	156
Lösung 5.9:.....	158

**Modul 06: Planung der sekundären und tertiären Kosten**

Lösung 6.1:.....	161
Lösung 6.2:.....	162
Lösung 6.3:.....	164
Lösung 6.4:.....	166
Lösung 6.5:.....	167
Lösung 6.6:.....	168
Lösung 6.7:.....	169
Lösung 6.8:.....	169

**Modul 07: Planung von Prozesskosten**

Lösung 7.1:.....	172
Lösung 7.2:.....	174

**Modul 08: Plankalkulation**

Lösung 8.1:.....	177
Lösung 8.2:.....	182

Lösung 8.3:.....	186
Lösung 8.4:.....	188
Lösung 8.5:.....	190
Lösung 8.6:.....	191
Lösung 8.7:.....	192
Lösung 8.8:.....	194

**Modul 09:      Kostenkontrolle**

Lösung 9.1:.....	196
Lösung 9.2:.....	197
Lösung 9.3:.....	198
Lösung 9.4:.....	199
Lösung 9.5:.....	200
Lösung 9.6:.....	201
Lösung 9.7:.....	202
Lösung 9.8:.....	204
Lösung 9.9:.....	205
Lösung 9.10:.....	209

**Modul 10:      Erlös- und Ergebnisplanung**

Lösung 10.1:.....	210
Lösung 10.2:.....	210
Lösung 10.3:.....	212
Lösung 10.4:.....	213
Lösung 10.5:.....	215

**Modul 11:      Erlös- und Ergebniskontrolle; Abstimmung  
von KER und Finanzbuchhaltung**

Lösung 11.1:.....	216
-------------------	-----

---

Lösung 11.2:.....	218
Lösung 11.3:.....	220
<b>Modul 12:      KER als IV-Instrument für strategische                          Entscheidungen</b>	
Lösung 12.1:.....	223
Lösung 12.2:.....	224
Lösung 12.3:.....	227
Lösung 12.4:.....	227
Lösung 12.5:.....	230
<b>Modul 13:      Alternative Ausgestaltungsformen der KER</b>	
Lösung 13.1:.....	234
Lösung 13.2:.....	235
Lösung 13.3:.....	237
Lösung 13.4:.....	239
Lösung 13.5:.....	240
Lösung 13.6:.....	241
Lösung 13.7:.....	244
<b>Lösungen der Fallstudie zum Ablauf der Kostenplanung .....</b>	<b>245</b>