

Armin Roth / Wolfgang Behme (Hrsg.)

# Organisation und Steuerung dezentraler Unternehmenseinheiten

Konzepte - Instrumente  
Erfahrungsberichte

Mit Fallbeispielen

**GABLER**

## Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	5
Vorwort der Herausgeber.....	7
Autorenverzeichnis.....	9

### I. Einführung

Organisation und Steuerung von dezentralen Einheiten.....	17
<i>Von Wolfgang Behme und Armin Roth</i>	
Change-Management: Das Management von Veränderungen auf dem Weg von der Zentralisierung zur Dezentralisierung.....	41
<i>Von Bernd P. Pietschmann</i>	

### II. Organisation und Steuerung von Beteiligungsgesellschaften

#### 1. Konzeption

Beteiligungscontrolling - ein zentraler Beitrag erfolgreicher Konzernführung.....	67
<i>Von Jürgen Weber</i>	
Zur Dezentralisierung von Führungsaufgaben im Konzern - eine Analyse der Führungsbeziehungen zwischen Konzernmutter- und Tochtergesellschaften.....	95
<i>Von Johannes Maier</i>	
Ökonomische Analyse des Konzernrechts - Koordination im faktischen Konzern und Vertragskonzern.....	115
<i>Von Bernhard Leitermann</i>	

## Inhaltsverzeichnis

### 2. Ausgewählte Steuerungsinstrumente

Der Shareholder Value als wertorientierte Klammer dezentraler Organisationen.....129

*Von Eduard Unzeitig und Dietmar Köthner*

Effizientes Beteiligungsmanagement durch Kennzahlensysteme.....153

*Von Birgit Mosch*

### 3. Erfahrungsberichte

Steuerung dezentraler Einheiten über Shareholder Value: Wertorientiertes  
Controlling im Hüls-Konzern.....169

*Von Hans-Peter Wagner und Rainer Wobbe*

Konzern-Controlling bei Bertelsmann.....191

*Von Reinhard Liedl und Christoph Bauer*

Beteiligungscontrolling in der Praxis: Das Beispiel der Unternehmensgruppe RWE  
Entsorgung.....201

*Von Herbert Küpper*

## **III. Organisation und Steuerung von Verantwortungsbereichen innerhalb eines Unternehmens**

### 1. Konzeption

Vom Cost-Center zum Profit-Center.....221

*Von Volkmar Botta*

Controlling dezentraler Einheiten mit Hilfe eines ganzheitlichen Steuerungs-  
konzeptes.....239

*Von Armin Roth*

Leistungs-Center-Management für öffentliche Verwaltungen.....257

*Von Dietmar Bräunig*

## 2. Steuerungsinstrumente

Benchmarking - ein Prozeß zur Leistungssteigerung von Profit-Centern.....273

*Von Jürgen Meyer*

Steuerung indirekter Bereiche durch Prozeßkostenmanagement .....299

*Von Armin Roth und Thomas Angele*

## 3. Erfahrungsberichte

Steuerung von Cost-Centern mittels Benchmarking .....317

*Von Erich Schiffers und Werner Kreuz*

Leistungsabgrenzung und -Verrechnung von Profit-Centern .....333

*Von Harry Lammich*

Stichwortverzeichnis.....351