



Kommunale Kosten- und Wirtschaftlichkeitsrechnung

**Fachbuch mit Beispielen
und praktischen Übungen und Lösungen**

9. überarbeitete Auflage

von

Bernd Klümper

Heribert Möllers

Ewald Zimmermann

Ifoc¹

Verlag Bernhardt /Schünemann • 58456 Witten

Inhaltsverzeichnis mit Gliederung

Vorwort zur 9. Auflage.....	5
Vorwort zur 7. Auflage.....	5
Vorwort zur 1. Auflage.....	6
Inhaltsverzeichnis mit Gliederung.....	7
Literaturverzeichnis.....	11
1 Einleitung.....	15
1.1 Aufgaben des Rechnungswesens.....	15
1.2 Gliederung des Rechnungswesens.....	19
2 Betriebswirtschaftliche Begriffe.....	23
2.1 Herleitung der Begriffe Kosten und Leistung.....	23
2.1.1 Definition der Begriffe, Ausgabe, Aufwand und Kosten.....	23
2.1.2 Abgrenzung der Begriffe Ausgaben, Aufwand und Kosten.....	25
2.1.3 Definition und Abgrenzung der Begriffe Einnahme, Ertrag und Leistung.....	30
2.1.4 Übungsaufgaben.....	34
2.2 Betriebswirtschaftliche Kostenbegriffe.....	51
2.2.1 Fixe Kosten.....	51
2.2.2 Variable Kosten.....	53
2.2.3 Gesamtkosten.....	55
2.2.4 Stückkosten.....	57
2.2.5 Übungsaufgaben.....	59
3 Buchführungssysteme.....	67
3.1 Doppelte Buchführung.....	67
3.1.1 Anwendungsbereich für die öffentliche Verwaltung.....	67
3.1.2 Inventur, Inventar, Bilanz.....	69
3.1.3 Bestandsbuchungen.....	77
3.1.4 Erfolgsbuchungen.....	87
3.1.5 Übungsaufgaben.....	95
3.2 Die kameralistische Buchführung.....	117
3.2.1 Verwaltungskameralistik.....	117
3.2.2 Die erweiterte Kameralistik.....	125
3.2.3 Übungsaufgaben.....	133
3.3 Abgrenzung zwischen doppelter und kameralistischer Buchführung.....	140
3.3.1 Doppelte Buchführung und Verwaltungskameralistik.....	140
3.3.2 Doppelte Buchführung und Erweiterte Kameralistik.....	141
3.3.3 Gegenüberstellung der Ziele der Buchführung.....	144
3.3.4 Übungsaufgaben.....	144
4 Kostenrechnung.....	147
4.1 Praxis der Kostenrechnung.....	147
4.1.1 Grundsätze und Aufbau der Kostenrechnung.....	147
4.1.2 Anwendungsgebiete in der Kommunalverwaltung.....	149
4.1.3 Kostenrechnungssysteme.....	150
4.1.4 Übungsaufgaben.....	151

4.2	Aufbau der Kostenrechnung	154
4.2.1	Kostenartenrechnung	154
4.2.1.1	Aufgabe der Kostenartenrechnung	154
4.2.1.2	Bildung von Kostenarten	154
4.2.1.3	Kostenartenpläne	155
4.2.1.4	Begründung für die Auswahl der Kostenarten	160
4.2.1.5	Personalkosten	160
4.2.1.6	Materialkosten	162
4.2.1.7	Kalkulatorische Abschreibungen	165
4.2.1.8	Kalkulatorische Zinsen	180
4.2.1.9	Kalkulatorische Wagnisse	188
4.2.1.10	Leistungsverrechnung von Querschnittseinheiten	189
4.2.1.11	Übungsaufgaben	192
4.2.2	Kostenstellenrechnung	217
4.2.2.1	Aufgabe der Kostenstellenrechnung	217
4.2.2.2	Bildung von Kostenstellen	218
4.2.2.3	Betriebsabrechnungsbogen	222
4.2.2.4	Durchführung der Primärkostenverrechnung	227
4.2.2.5	Durchführung der Sekundärkostenverrechnung	231
4.2.2.6	Übungsaufgaben	243
4.2.3	Kostenträgerrechnung	271
4.2.3.1	Aufgabe der Kostenträgerrechnung	271
4.2.3.2	Überblick über die Verfahren der Kostenträgerstückrechnung	273
4.2.3.3	Divisionskalkulation	274
4.2.3.4	Äquivalenzziffernkalkulation	278
4.2.3.5	Zuschlagskalkulation	283
4.2.3.6	Übungsaufgaben	292
4.3	Teilkostenrechnung	307
4.3.1	Darstellung	307
4.3.2	Übungsaufgaben	311
4.4	Analyse der Kostenrechnung (Controlling)	317
4.4.1	Darstellung	317
4.4.2	Übungsaufgaben	323
5	Investitions-und Finanzierungsrechnungen	327
5.1	Investition und Finanzierung	327
5.1.1	Finanzierung und Finanzierungsrechnung	327
5.1.2	Investition	333
5.1.3	Wirtschaftlichkeitsrechnungen	334
5.1.4	Methodenüberblick	339
5.1.5	Rechtliche Grundlagen	342
5.2	Statische Wirtschaftlichkeitsrechnungen	343
5.2.1	Kostenvergleichsrechnung	343
5.2.1.1	Allgemeine Darstellung	343
5.2.1.2	Alternativenvergleich	344
5.2.1.3	Ersatzvergleich	355
5.2.1.4	Verfahrensvarianten	358
5.2.1.5	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	368
5.2.1.6	Übungsaufgaben	371
5.2.2	Rentabilitätsrechnung	393
5.2.2.1	Darstellung des Verfahrens	393

5.2.2.2	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	401
5.2.3.3	Übungsaufgaben	402
5.2.3	Amortisationsrechnung	411
5.2.3.1	Darstellung des Verfahrens	411
5.2.3.2	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	420
5.2.3.3	Übungsaufgaben	421
5.2.4	Beurteilung statischer Wirtschaftlichkeitsrechnungen	428
5.3	Dynamische Wirtschaftlichkeitsrechnungen	429
5.3.1	Grundlagen dynamischer Rechnungen	429
5.3.2	Kapitalwertmethode	436
5.3.2.1	Beurteilung der Vorteilhaftigkeit einer einzelnen Investition	436
5.3.2.2	Alternativenvergleich	441
5.3.2.3	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	442
5.3.3	Interne Zinsfußmethode	444
5.3.3.1	Vorteilhaftigkeitskriterium und Alternativenvergleich	444
5.3.3.2	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	448
5.3.4	Annuitätenmethode	450
5.3.4.1	Vorteilhaftigkeitskriterium und Alternativenvergleich	450
5.3.4.2	Annahmen und Auswirkungen für die Anwendung	453
5.3.5	Beurteilung dynamischer Wirtschaftlichkeitsrechnungen	453
5.3.6	Übungsaufgaben	454
5.4	Nutzen-Kosten-Methoden	467
5.4.1	Einführung	467
5.4.2	Kosten-Nutzen-Analyse	468
5.4.2.1	Darstellung des Verfahrens	468
5.4.2.2	Beurteilung des Verfahrens	474
5.4.3	Nutzwertanalyse	475
5.4.3.1	Darstellung des Verfahrens	475
5.4.3.2	Beurteilung des Verfahrens	480
5.4.4	Kosten-Wirksamkeits-Analyse	482
5.4.5	Zur Anwendung von Nutzen-Kosten-Analysen in der öffentlichen Verwaltung	482
5.4.6	Übungsaufgaben	483
5.5	Entscheidungen unter Unsicherheit	495
5.5.1	Überblick über die Verfahren	495
5.5.2	Korrekturverfahren	495
5.5.3	Sensitivitätsanalyse	497
5.5.4	Entscheidungsbaumtechnik	498
5.5.5	Übungsaufgaben	505
5.6	Schlußbemerkungen	512

Anhang:

Anlage I	Auszüge aus gesetzlichen Bestimmungen	513
Anlage II	Zinstabellen	535
Anlage III	Vorläufige Verwaltungsvorschriften zu § 7 LHO NRW	539
Anlage IV	Zulässige Wertansätze für Abschreibungen und Zinsen nach den Kommunalabgabegesetzen	549
	Stichwortverzeichnis	551