

NWB Studium Betriebswirtschaft

# Kostenrechnung und Kostenmanagement

mit Kontrollfragen, Übungsaufgaben und Fallstudien

Von  
Prof. Dr. Mathias Graumann

6., vollständig überarbeitete Auflage

# INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort zur 6. Auflage	V
Abbildungsverzeichnis	XI
Abkürzungsverzeichnis	XVII
<b>I. Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens</b>	<b>1</b>
1. Begriff des betrieblichen Rechnungswesens	1
2. Adressaten und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	2
3. Elemente des betrieblichen Rechnungswesens	7
4. Ebenen des betrieblichen Rechnungswesens	12
5. Die betrieblichen Gütemerkmale	27
6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	29
<b>II. System und Technik der Buchführung und Bilanzierung</b>	<b>33</b>
1. Gesetzliche Rahmenbedingungen	33
2. Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB)	36
2.1 Begriff und Quellen der GoB	36
2.2 Formelle GoB	38
2.3 Materielle GoB	40
3. Inhalt, Umfang und Abstufung der Rechnungslegungspflichten	43
4. Inventur und Inventar	46
5. Buchführung	49
5.1 Aufstellung der Eröffnungsbilanz	49
5.2 Auflösung der Bilanz in Konten	52
5.3 Organisation der Buchführung, Kontenrahmen	54
5.4 Verbuchung der Geschäftsvorfälle	59
5.4.1 Belege und Buchungssätze	59
5.4.2 Erfolgsneutrale Buchungen	60
5.4.3 Erfolgswirksame Buchungen	62
5.4.4 Abschluss der Konten	63
6. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	67
<b>III. Grundlagen der Kostenrechnung</b>	<b>71</b>
1. Kostenbegriffe	71
2. Kostenverläufe	78
3. Aufgaben der Kostenrechnung	85

4.	Systeme der Kostenrechnung	86
5.	Prinzipien der Kostenverrechnung	89
6.	Kontrollfragen und Übungsaufgaben	91
<b>IV.</b>	<b>Kostenartenrechnung</b>	<b>95</b>
1.	Die Einteilung der Kosten in Kostenarten	95
2.	<i>Erfassung und Verrechnung der Grundkosten</i>	100
2.1	Allgemeine Grundsätze der Mengen- und Preiserfassung	100
2.2	Materialkosten	103
2.3	Personalkosten	107
2.4	Fremdleistungskosten	111
2.5	Steuern und Abgaben	112
3.	Erfassung und Verrechnung der kalkulatorischen Kosten	114
3.1	Kalkulatorische Abschreibungen	115
3.2	Kalkulatorische Zinsen	126
3.3	Kalkulatorische Wagniskosten	142
3.4	Zusatzkosten	147
4.	Kontrollfragen und Übungsaufgaben	149
<b>V.</b>	<b>Kostenstellenrechnung</b>	<b>155</b>
1.	Einteilung des Betriebs in Kostenstellen	155
2.	Begriff und Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens	162
3.	Verrechnung der primären Gemeinkosten	167
4.	Verrechnung der sekundären Gemeinkosten	170
5.	Kalkulation und Kostenkontrolle	181
6.	Kontrollfragen und Übungsaufgaben	196
<b>VI.</b>	<b>Kostenträgerrechnung</b>	<b>203</b>
1.	Grundlagen und Aufgaben der Kostenträgerrechnung	203
2.	Kalkulationsverfahren in Produktions- und Dienstleistungsbetrieben	208
2.1	Divisionskalkulation	208
2.2	Äquivalenzziffernkalkulation	212
2.3	Zuschlagskalkulation	217
2.4	Bezugsgrößenkalkulation	223
2.5	Kuppelkalkulation	230
3.	Besondere Kalkulationsverfahren in Handelsbetrieben	231
4.	Kontrollfragen und Übungsaufgaben	237

<b>VII. Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)</b>	<b>243</b>
1. Einführung in die Teilkostenrechnung	243
2. Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	247
2.1 Grundbegriffe	247
2.2 Kostenauflösung	250
2.3 Preis- und Sortimentsplanung	258
2.4 Engpassplanung (Relative Deckungsbeitragsrechnung)	268
2.5 Auslastungsplanung (Break-even-Analyse, Sensitivitätsanalyse)	274
2.6 Investitionsplanung (Kritische Werte-Methode)	283
3. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	287
3.1 Grundbegriffe	287
3.2 Kalkulation und Steuerung betrieblicher Organisationseinheiten	295
3.3 Unternehmenswertorientierte Steuerung auf Basis von Segmenten	300
4. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	307
<b>VIII. Kostenplanung und Kostenkontrolle</b>	<b>315</b>
1. Plankostenrechnung	315
1.1 Grundbegriffe	315
1.2 Starre Plankostenrechnung	316
1.3 Flexible Plankostenrechnung	317
2. Kurzfristige Erfolgsrechnung	330
2.1 Grundbegriffe	330
2.2 Gesamtkostenverfahren	331
2.3 Umsatzkostenverfahren	332
3. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	341
<b>IX. Prozesskostenrechnung</b>	<b>347</b>
1. Ziele und Grundbegriffe der Prozesskostenrechnung	347
2. Abiaufschritte der Prozesskostenrechnung	353
3. Top-down- versus Bottom-up-Verfahren	363
3.1 Top-down-Verfahren	365
3.2 Bottom-up-Verfahren	379
4. Kritische Würdigung der Prozesskostenkalkulation	387
5. Unterscheidung der Prozesskostenrechnung von Grenzplankostenrechnung und mehrstufiger Deckungsbeitragsrechnung	394
6. Organisatorische Konsequenzen der Prozesskostenrechnung	401
7. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	407

<b>X. Kostenmanagement und Budgetierung</b>	<b>417</b>
1. Begriff und Handlungsoptionen des Kostenmanagements	417
2. Objekte des Kostenmanagements	419
2.1 Gemeinkostenmanagement	419
2.2 Fixkostenmanagement	423
3. Grundlagen der Budgetierung	430
3.1 Begriff, Ziele und Funktionen der Budgetierung	430
3.2 Prozess und Organisation der Budgetierung	432
4. Traditionelle Budgetierungsverfahren	435
4.1 Budgetplanung	435
4.2 Budgetkontrolle, Dokumentation und Berichtswesen	435
4.3 Kritische Würdigung	436
5. Moderne Budgetierungsverfahren	438
5.1 Zero-Based Budgeting (ZBB) bzw. Null-Basis-Budgetierung (NBB)	438
5.2 Better Budgeting	447
5.3 Beyond Budgeting	449
6. Strategisches Kostenmanagement mittels der Zielkostenrechnung	452
7. Kontrollfragen und Übungsaufgaben	463
<b>XI. Fallstudien zur Kostenrechnung</b>	<b>467</b>
1. Fallstudie zur Vollkostenrechnung	467
1.1 Basisdaten der Fallstudie	467
1.2 Ableitung einer Kostenartenrechnung	468
1.3 Bildung von Kostenstellen und Verteilung der primären Gemeinkosten	471
1.4 Umlage der sekundären Gemeinkosten	473
1.5 Ermittlung von Zuschlagssätzen	474
1.6 Kostenkontrolle mittels Normal-Kosten	475
1.7 Kalkulation der betrieblichen Leistungen	476
2. Fallstudie zur Teilkostenrechnung	477
2.1 Basisdaten der Fallstudie	477
2.2 Kostenträgerzeitrechnung auf Vollkostenbasis	479
2.3 Kostenträgerstückrechnung auf Vollkostenbasis	480
2.4 Entwicklung einer Deckungsbeitragsrechnung	481
2.5 Break-even-Analyse	483
2.6 Sensitivitätsanalyse	485
<b>XII. Lösungen zu den Übungsaufgaben</b>	<b>487</b>
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>549</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>557</b>