

Jürgen Weber / Utz Schäffer /
Dirk Hoffmann / Titus Kehrmann

Technology Assessment

Eine Managementperspektive

Bestandsaufnahme - Analyse -
Handlungsempfehlungen



INHALTSVERZEICHNIS

A. EINFÜHRUNG.....	1
A.1. Projektansatz.....	1
A.1.1. Ziele und Methodik des Projekts.....	1
A.1.2. Gang der Untersuchung.....	7
A.1 TA-Verständnis.....	10
A.2.1. Führungszyklus und Zielmuster.....	10
A.2.2. TA-Verständnis der Untersuchung.....	19
B. BESTANDSAUFNAHME DER DEUTSCHEN TA-LANDSCHAFT.....	25
B.1. Methodisches Vorgehen.....	25
B.2. Überblick der deutschen TA-Landschaft.....	26
B.2.1. Historische Entwicklung und gesellschaftlich-politischer Kontext... ..	26
B.2.2. Umfang der deutschen TA-Landschaft.....	33
B.2.3. Struktur der deutschen TA-Landschaft.....	41
B.3. Steckbriefe ausgewählter nationaler Institutionen.....	46
B.3.1. Institut für Technikfolgenabschätzung und Systemanalyse (ITAS)....	46
B.3.2. Büro für Technikfolgen-Abschätzung beim Deutschen Bundestag (TAB).....	50
B.3.3. VDI-Technologiezentrum, Abt. Zukünftige Technologien (VDI-TZ) ..	57
B.3.4. Akademie für Technikfolgenabschätzung in Baden-Württemberg (AFTA).....	61
B.3.5. Arbeitskreis Technikfolgenabschätzung und -bewertung des Landes Nordrhein-Westfalen (AKTAB).....	71
B.3.6. Europäische Akademie zur Erforschung von Folgen wissenschaftlich-technischer Entwicklungen (EA).....	76
B.4. Weitere Akteure im Überblick.....	84

C. BESTANDSAUFNAHME SUPRANATIONALER TA IN EUROPA.....	87
C.1. Methodisches Vorgehen.....	87
C.2. Überblick der supranationalen TA in Europa.....	88
C.2.1. Historische Entwicklung.....	88
C.2.2. Charakterisierung supranationaler TA.....	90
C.2.3. Größe und Struktur der supranationalen TA-Community in Europa.....	92
C.3. Steckbriefe ausgewählter supranationaler Institutionen/ Netzwerke in Europa.....	93
C.3.1. Scientific and Technological Options Assessment Programme (STOA)/European Parliamentary Technology Assessment Network (EPTA).....	93
C.3.2. Institute for Prospective Technological Studies (IPTS)/ European Science and Technology Observatory (ESTO).....	98
C.3.3. European Technology Assessment Network (ETAN).....	107
 D. ANALYSEFELD 1: INTERAKTION VON TA UND POLITIK.....	 111
D.I. Zusammenfassung des Kapitels.....	111
D.2. Grundverständnis: TA als Brücke zwischen Wissenschaft und Politik ..	113
D.2.1. Bedeutung und Einfluß von TA für die Technologiepolitik.....	114
D.2.2. Interaktionsbedarf von Wissenschaft und Politik.....	118
D.3. Analogie zur Betriebswirtschaft: Rationalitätssicherung in der Technologiepolitik.....	120
D.4. TA im fruchtbaren Spannungsverhältnis von Wissenschaft und Politik ..	124
D.4.1. Die Analogie in der Willensbildung: Reflexion und Intuition.....	124
D.4.2. Austarieren von Reflexion und Intuition: Die RI-Matrix.....	127
D.4.2.1. Grundgedanke der Matrix.....	127
D.4.2.2. Strategien bei sich widersprechender Reflexion und Intuition.	129
D.4.2.3. Bewußte Herbeiführung von Widersprüchen.....	133
D.4.3. Lösungsansätze für TA.....	138
D.5. Profil des TA-Beraters als Rationalitätssicherer.....	142

E. ANALYSEFELD 2: KONTEXTGESTALTUNG VON TA.....	147
E.1. Zusammenfassung des Kapitels.....	147
E.2. Marktanalyse der deutschen TA.....	149
E.3. Erklärungsansatz.....	163
E.3.1. Defizite in den Koordinationsdimensionen.....	163
E.3.1.1. Planung.....	164
E.3.1.2. Information.....	168
E.3.1.3. Organisation.....	170
E.3.1.4. Kontrolle.....	175
E.3.1.5. Anreizsysteme.....	180
E.3.2. Dynamische Perspektive: Perpetuierung und Abschottung der TA-Szene.....	183
E.3.3. Bestehende Reformansätze.....	190
E.4. Einschätzung europäischer TA-Aktivitäten.....	191
E.4.1. Relativer Entwicklungsstand deutscher TA in der europäischen Perspektive.....	192
E.4.2. Entwicklungsstand supranationaler TA in Europa.....	192
E.5. Handlungsbedarf.....	198
F. GESTALTUNGS- UND HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN.....	203
F.1. Zusammenfassung des Kapitels.....	203
F.2. Konkrete Gestaltungsvorschläge für die deutsche TA-Community.....	204
F.2.1. Ansatzpunkt 1: Gesamtvernetzung und Wissensdiffusion.....	204
F.2.2. Ansatzpunkt 2: Gezielte Ansprache von Unternehmen.....	213
F.2.3. Ansatzpunkt 3: Förderung des Wettbewerbs.....	222
F.2.4. Forschungs- und TechnologieAktionsprogramm.....	223
F.3. Handlungsempfehlungen für das BMBF.....	231
F.3.1. Überblick.....	231
F.3.2. Evaluationsmanagement.....	231
F.3.3. Koordination und Moderation des Aktionsprogramms.....	234
F.3.4. Kommunikation der Forschungs- und Technologieaktivitäten.....	235

VIII

Inhaltsverzeichnis

G.ZUSAMMENFASSUNG.....237

LITERATURVERZEICHNIS.....241