

Reihe: Wirtschaftsinformatik •

Band 37

Herausgegeben von Prof. Dr. Dietrich Seibt, Köln, Prof. Dr. Dr. Ulrich Derigs, Köln, und Prof. Dr. Werner Mellis, Köln

Gerald Kromer

Integration der Informationsverarbeitung in Mergers & Acquisitions

Eine empirische Untersuchung



JOSEF EUL VERLAG
Lohmar • Köln

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis.....	XI
Abbildungsverzeichnis.....	XV
Tabellenverzeichnis.....	XIX
1 Einführung.....	1
1.1 Ausgangssituation und Problemstellung.....	1
1.2 Zielsetzung und Aufbau der Arbeit.....	4
2 Begriffliche Grundlegung und thematische Abgrenzung.....	7
2.1 Mergers & Acquisitions.....	7
2.1.1 Begriffliche Abgrenzung von Mergers & Acquisitions.....	8
2.1.2 Abgrenzung nach der Bindungsrichtung.....	14
2.1.3 Abgrenzung nach angestrebten Wertsteigerungspotentialen. . .	18
2.2 Integration der Informationsverarbeitung.....	25
2.2.1 Integration als Konzept der M&A-Forschung.....	26
2.2.2 Integration als Konzept der Wirtschaftsinformatik.....	32
2.2.3 Begriffliche Abgrenzung von Integration der Informations- verarbeitung.....	38
2.3 Zusammenfassende Abgrenzung des Untersuchungsbereichs.....	46
3 Kenntnisstand von Forschung und Praxis.....	49
3.1 Integration der Informationsverarbeitung in Mergers & Acquisitions aus Sicht der präskriptiven Literatur.....	49
3.1.1 Ziele und Erfolgsbeiträge.....	51
3.1.2 Planungsaspekte.....	54
3.1.3 Hardware und Systemsoftware.....	59
3.1.4 Anwendungssysteme.....	61
3.1.5 Organisation der Informationsverarbeitung.....	69
3.1.6 Abstimmung als Querschnittsproblem der Integrations- gestaltung.....	70
3.1.7 Zeitdauer als Querschnittsproblem der Integrationsgestaltung..	73
3.1.8 Kritische Würdigung der präskriptiven Literatur.....	75
3.2 Empirische Forschung zur Integration der Informationsverarbeitung in Mergers & Acquisitions.....	78

VIII Inhaltsverzeichnis

3.2.1	Aspekte der Bestandsaufnahme.....	79
3.2.2	Empirische Forschung im Überblick.....	81
3.2.3	Kritische Würdigung der empirischen Forschung.....	91
3.3	Offene Fragen und Ansatzpunkte einer Erweiterung.....	100
4	Forschungskonzeption und empirische Vorgehensweise.....	103
4.1	Konzeptioneller Bezugsrahmen.....	103
4.1.1	Wissenschaftstheoretische Einordnung der Untersuchung.....	104
4.1.2	Situatives Grundmodell der Integration der Informations- verarbeitung.....	108
4.2	Methodisches Vorgehen.....	115
4.2.1	Erhebungsmethode.....	115
4.2.2	Auswahl der betrachteten Mergers & Acquisitions.....	118
4.2.3	Ablauf der Erhebung und Erhebungsinstrument.....	123
4.2.4	Datenauswertung.....	126
4.3	Charakterisierung der Untersuchungseinheiten und Interview- partner.....	130
4.3.1	Erfaßte Untersuchungseinheiten.....	130
4.3.2	Befragte Interviewpartner.....	140
5	Ergebnisse der empirischen Untersuchung.....	145
5.1	Ziele der Integration der Informationsverarbeitung.....	146
5.1.1	Ableitung des Zielkatalogs.....	146
5.1.2	Befunde zum Ranking der Zielsetzungen.....	151
5.1.3	Zusammenhänge von Transaktionszielen und Zielen der Integration der Informationsverarbeitung.....	156
5.2	Erfolg der Integration der Informationsverarbeitung.....	160
5.2.1	Erfolgskonzept und Operationalisierung.....	161
5.2.2	Befunde zur Zielerreichung.....	164
5.2.3	Zusammenhang von IV-Integrationserfolg und sonstigem Integrationserfolg.....	171
5.3	Integration der Informationsverarbeitung.....	175
5.3.1	Hardware und Systemsoftware.....	176
5.3.2	Anwendungssysteme.....	200
5.3.3	Organisation der Informationsverarbeitung.....	213
5.4	Ausgewählte Aspekte der Gestaltung des IV-Integrationsprozesses.....	228
5.4.1	IV-strategische Planungen.....	229
5.4.2	Abstimmung von IV- und Fachbereichen.....	239

5.4.3	Berücksichtigung der IV-Funktion in der Transaktions- vorbereitung.....	244
5.4.4	Zeitaspekte des IV-Integrationsvollzugs.....	253
6	Schlußbetrachtung.....	261
7	Literaturverzeichnis.....	269