

Herausgeber: Univ.-Prof. Dr. Dr. habil. Horst Wildemann

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH 2003

TCW-report Nr. 37

Die Deutsche Bibliothek - CIP-Einheitsaufnahme

Ein Titeldatensatz für diese Publikation ist bei der Deutschen Bibliothek erhältlich

Wildemann, Horst

Unternehmensentwicklung: Methoden für eine nachhaltige profitable Unternehmensführung

München, Transfer-Centrum GmbH & Co KG

ISBN 3-934155-18-9

*Verlag: TCW Transfer-Centrum GmbH & Co KG - Leopoldstr. 145, 80804 München - Tel: 089/360-523-11, Fax: 089/361 023 20
eMail: mail@tcw.de, Internet: <http://www.tcw.de>*

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Inhaltsverzeichnis

<i>Warum spielt die Unternehmensentwicklung eine so bedeutende Rolle?</i>	<i>1</i>
<i>Wie ist eine Unternehmensentwicklung nachhaltig profitabel zu gestalten?</i>	<i>10</i>
Was kennzeichnet eine nachhaltige profitable Unternehmensentwicklung?.....	11
Welche Normstrategien lassen sich ableiten?.....	15
<i>Welche Leitlinien prägen eine nachhaltige Unternehmensentwicklung?</i>	<i>26</i>
Was charakterisiert das Vorsorgemanagement?.....	27
Wie ist das Veränderungsmanagement gekennzeichnet?.....	42
Wie wird das Chancenmanagement umgesetzt?.....	58
Welche Steuerungsinstrumentarien des Vorsorge-, Veränderungs- und Chancenmanagements sind entscheidend?.....	66
<i>Welche Programme und Methoden ermöglichen eine gezielte nachhaltige Unternehmensentwicklung?</i>	<i>73</i>
Welche Programm-Module können eingesetzt werden?.....	82
Wie ist ein Unternehmensentwicklungsprogramm umzusetzen?.....	104
<i>Welche Erfolgsmuster und Handlungsempfehlungen lassen sich ableiten?</i>	<i>114</i>
Wie läßt sich das Erfolgsmuster Führung kennzeichnen?.....	114
Welchen Beitrag liefert ein kontinuierlicher Innovationsstrom?.....	120
Was zeichnet das Erfolgsmuster „Operative Excellence“ aus?.....	124
Welches Fazit läßt sich ziehen?.....	134

<i>Welche Erkenntnisse lassen sich aus der Fallstudie ableiten?</i>	
<i>Fall I: Wie ist in einem mittelständischen Unternehmen des Anlagenbaus ein Wissensmanagement zu organisieren?</i>	140
Welcher strategischer Wendepunkt war erkennbar?.....	140
Welche Ansatzpunkte und Programme führten zu einer profitablen Unternehmensentwicklung?.....	142
Welche Potentiale konnten erschlossen werden?.....	158
<i>Fall II: Wie läßt sich eine Unternehmensstruktur auf nachhaltiges Wachstum neu ausrichten?...</i>	160
Wie wurde der strategische Wendepunkt erkannt?.....	160
Welche Rolle spielen Strategie- und Produktivitätsprogramme?.....	161
Wie werden neue Chancen identifiziert, bewertet und operationalisiert?.....	164
Wie wird die Unternehmensentwicklung zukünftig gesteuert?.....	165
Welche Potentiale zeigt die Projektarbeit?.....	166
<i>Literaturverzeichnis</i>	168
<i>TCW-report - Themen</i>	172
<i>Impressum</i>	175