

**Pocket Power**

Michael Dittrich

# **Lagerlogistik**

Neue Wege  
zur systematischen Planung

**2. Auflage**

**HANSER**

---

# Inhalt

<b>Geleitwort</b>	2
<b>Wegweiser</b>	6
<b>1 Unternehmenslogistik</b>	7
1.1 Rationalisierung durch die Unternehmenslogistik	8
1.2 Differenzierung durch die Unternehmenslogistik	9
1.3 Die Bedeutung der Lagerlogistik	9
<b>2 Die Planungsphasen in der Lagerlogistik</b>	13
2.1 Die Grobplanung in der Lagerlogistik	14
2.2 Die Bedeutung der Grobplanung	15
2.3 Anforderungen an die Grobplanung	17
2.4 Resultate der Grobplanung	20
<b>3 Die Funktionen im Lagerlogistiksystem</b>	22
3.1 Wareneingang	23
3.2 Einheitenlager	24
3.3 Kommissionierlager	25
3.4 Packerei	26
3.5 Warenausgang	27
3.6 Lagerorganisation	27
3.7 Andere Formen von Lagerlogistiksystemen	28

---

<b>4 Die funktionspezifischen Subsysteme des Lagerlogistiksystems</b>	29
4.1 Einheitenlager	29
4.2 Kommissionierlager	35
<b>5 Die Planungskriterien in der Lagerlogistikgrobplanung</b>	53
5.1 Die Marktanforderungen an das Lagerlogistiksystem	53
5.2 Die Planungskriterien	56
5.3 Die Planungskriterien in Abhängigkeit der Planungsphase	58
5.4 Der Planungskriterienkatalog	61
<b>6 Der Planungsprozess in der Lagerlogistikgrobplanung</b>	68
6.1 Situationsanalyse	68
6.2 Zielformulierung	68
6.3 Synthese von Lösungen	70
6.4 Analyse von Lösungen	70
6.5 Bewertung und Auswahl	70
<b>7 Situationsanalyse</b>	72
7.1 Einleitung	72
7.2 Methoden zur Informationsbeschaffung	73
7.3 Datenanalyse	79

<b>8 Zielformulierung</b>	85
8.1 Einleitung	85
8.2 Materialflussdiagramme	86
8.3 Die Erstellung des Soll-Materialflussdiagramms	88
8.4 Der Zielkatalog	98
<b>9 Synthese von Lösungen</b>	104
9.1 Bildung von Systembereichen und Systemzonen	104
9.2 Generierung der Lösungsalternativen	109
9.3 Darstellung der Lösungsalternativen	111
<b>10 Analyse von Lösungen</b>	113
10.1 Einleitung	113
10.2 Statische Prüfung	115
10.3 Dynamische Prüfung durch eine Simulation	116
<b>11 Bewertung und Auswahl von Lösungen</b>	120
11.1 Einleitung	120
11.2 Wirtschaftlichkeitsanalyse	121
11.3 Nutzwertanalyse	124