

Burkard Wödenweber • Wiro Wickord

Chance oder Risiko?

Erfolgreiche Technologieentwicklung mit
Innovationsmanagement

Mit 121 Abbildungen und loTabellen



Springer

Inhaltsverzeichnis

| | |
|------------------------------------------------------------|------------|
| 1 Einführung | 1 |
| 2 Dynamik, Fortschritt und Kompetenz..... | 5 |
| 2.1 Umfeld für Innovation..... | 6 |
| 2.2 Dynamik des Marktes..... | 10 |
| 2.3 Ressourcen..... | 14 |
| 2.4 Wissensmanagement..... | 19 |
| 2.5 Tuning..... | 23 |
| 2.6 Multiple Zukunft..... | 27 |
| 3 Energie für Innovation..... | 33 |
| 3.1 Spannungsquellen treiben Innovation..... | 34 |
| 3.2 Schwache Signale empfangen..... | 38 |
| 3.3 Nur an den besten Ideen festhalten..... | 44 |
| 3.4 Ballast abwerfen..... | 49 |
| 4 Risiko beherrschen..... | 53 |
| 4.1 Unsicherheiten aus technischer Sicht..... | 54 |
| 4.2 Unsicherheiten aus betriebswirtschaftlicher Sicht..... | 62 |
| 4.3 Exception handling..... | 68 |
| 4.4 Szenarioplanung und Risiko..... | 71 |
| 4.5 Portfoliomanagement..... | 75 |
| 4.6 Strategie Decision Management..... | 81 |
| 5 Innovationsprozess..... | 85 |
| 5.1 Lösungsfindung: systematisch und kreativ..... | 86 |
| 5.2 Organisation des Entwicklungsprozesses..... | 93 |
| 5.3 Technologieentwicklung..... | 96 |
| 5.4 Front-End-Prozess..... | 101 |
| 5.5 Empathic Design..... | 108 |
| 5.6 Innovation Cell..... | 111 |
| Literatur..... | 117 |

| | |
|-------------------------------------------------------------|------------|
| Anhang: Arbeitsblätter..... | 121 |
| Arbeitsblatt 1: Unternehmensorientierung..... | 122 |
| Arbeitsblatt 2: Marktpositionierung..... | 124 |
| Arbeitsblatt 3: Fehlersuche..... | 126 |
| Arbeitsblatt 4: Brainwriting..... | 128 |
| Arbeitsblatt 5: Priorisierung..... | 130 |
| Arbeitsblatt 6: Innovation Cell Themen..... | 132 |
| Arbeitsblatt 7: Projektbewertung..... | 134 |
| Arbeitsblatt 8: Stop/Go-Kriterien im Front-End-Prozess..... | 136 |
| Arbeitsblatt 9: Kontinuierliche Verbesserung..... | 137 |
| Arbeitsblatt 10: Innovationswettbewerb..... | 139 |
| Sachverzeichnis..... | 141 |