

Burkard Wördenweber • Wiro Wickord

# Chance oder Risiko?

Erfolgreiche Technologieentwicklung mit  
Innovationsmanagement

Mit 121 Abbildungen und 10 Tabellen



**Springer**

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Einführung.....</b>	<b>1</b>
<b>2 Dynamik, Fortschritt und Kompetenz.....</b>	<b>5</b>
2.1 Umfeld für Innovation.....	6
2.2 Dynamik des Marktes.....	10
2.3 Ressourcen.....	14
2.4 Wissensmanagement.....	19
2.5 Tuning.....	23
2.6 Multiple Zukunft.....	27
<b>3 Energie für Innovation.....</b>	<b>33</b>
3.1 Spannungsquellen treiben Innovation.....	34
3.2 Schwache Signale empfangen.....	38
3.3 Nur an den besten Ideen festhalten.....	44
3.4 Ballast abwerfen.....	49
<b>4 Risiko beherrschen.....</b>	<b>53</b>
4.1 Unsicherheiten aus technischer Sicht.....	54
4.2 Unsicherheiten aus betriebswirtschaftlicher Sicht.....	62
4.3 Exception handling.....	68
4.4 Szenarioplanung und Risiko.....	71
4.5 Portfoliomanagement.....	75
4.6 Strategie Decision Management.....	81
<b>5 Innovationsprozess.....</b>	<b>85</b>
5.1 Lösungsfindung: systematisch und kreativ.....	86
5.2 Organisation des Entwicklungsprozesses.....	93
5.3 Technologieentwicklung.....	96
5.4 Front-End-Prozess.....	101
5.5 Empathic Design.....	108
5.6 Innovation Cell.....	111
<b>Literatur.....</b>	<b>117</b>

<b>Anhang: Arbeitsblätter.....</b>	<b>121</b>
Arbeitsblatt 1: Unternehmensorientierung.....	122
Arbeitsblatt 2: Marktpositionierung.....	124
Arbeitsblatt 3: Fehlersuche.....	126
Arbeitsblatt 4: Brainwriting.....	128
Arbeitsblatt 5: Priorisierung.....	130
Arbeitsblatt 6: Innovation Cell Themen.....	132
Arbeitsblatt 7: Projektbewertung.....	134
Arbeitsblatt 8: Stop/Go-Kriterien im Front-End-Prozess.....	136
Arbeitsblatt 9: Kontinuierliche Verbesserung.....	137
Arbeitsblatt 10: Innovationswettbewerb.....	139
 <b>Sachverzeichnis.....</b>	 <b>141</b>