

Friedrich Keun

Einführung in die Krankenhaus- Kostenrechnung

Anpassung an neue Rahmenbedingungen

4, überarbeitete Auflage



Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 4. Auflage.....	V
Vorwort zur 3. Auflage.....	VI
Vorwort zur 2. Auflage.....	VII
Vorwort zur 1. Auflage.....	VIII
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Tabellenverzeichnis.....	XIV
Abbildungsverzeichnis.....	XV
Abkürzungsverzeichnis.....	XVII
1 Das betriebliche Rechnungswesen und der LeistungsprozeD im Krankenhaus.....	1
2 Das Rechnungswesen der Krankenhäuser - Regelungen und Strukturen.....	6
 2.1 Gesetzliche Bestimmungen.....	6
2.1.1 Allgemeine Vorschriften.....	7
2.1.2 Krankenhauspezifische Vorschriften.....	8
2.1.2.1 Gesundheitsstrukturgesetz.....	8
2.1.2.2 Krankenhaus-Buchfihmngsverordnung.....	8
2.1.2.3 Krankenhausfinanzierungsgesetz.....	9
2.1.2.4 Bundespflegesatzverordnung.....	9
2.1.2.5 Abgrenzungsverordnung.....	10
2.1.2.6 Fünftes Buch Sozialgesetzbuch (SGBV).....	11
2.1.2.7 Pflege-Personalregelung.....	12
2.1.2.8 Stabilisierungsgesetz.....	13
2.1.2.9GKV-Neuordnungsgesetz.....	15
2.1.2.10 Solidaritätsstärkungsgesetz.....	16
2.1.2.11 GKV-Gesundheitsreformgesetz 2000.....	17
 2.2 Teilgebiete des Rechnungswesens.....	29
2.2.1 Externes Rechnungswesen.....	30
2.2.2 Internes Rechnungswesen.....	33
2.2.2.1 Die Kosten- und Leistungsrechnung (KLR).....	33
2.2.2.2 Statistik.....	34
2.2.2.3 Planungsrechnung.....	35

2.3 Begriffsdefinitionen zum betriebswirtschaftlichen bzw. krankenhaus- spezifischen Rechnungswesen.....	36
2.3.1 Einzahlungen und Auszahlungen.....	36
2.3.2 Einnahmen und Ausgaben.....	36
2.3.3 Ertrag.....	36
2.3.4 Aufwand.....	37
2.3.5 Leistungen.....	37
2.3.6 Kosten.....	38
2.3.6.1 Betriebswirtschaftlicher Kostenbegriff.....	39
2.3.6.2 Gesetzlicher, krankenhauspezifischer Kostenbegriff.....	40
2.4 Krankenhausfinanzierung.....	44
2.5 Entgeltsystem im Krankenhaus.....	46
2.5.1 Die Reformschwerpunkte des Gesundheitstrukturgesetzes 1993.....	47
2.5.1.1 Aufhebung des Selbstkostendeckungsprinzips.....	47
2.5.1.2 Budgetdeckelung 1993 bis 1995/1996.....	48
2.5.1.3 Beitragssatzstabilität.....	49
2.5.1.4 Einführung eines leistungsorientierten Entgeltsystems.....	51
2.5.2 Fallpauschalen.....	55
2.5.2.1 Fallpauschalen-Katalog.....	55
2.5.2.2 Erläuterungen zur Kalkulationsmethodik.....	59
2.5.3 Pauschalierte Sonderentgelte.....	63
2.5.4 Abteilungspflegesätze.....	67
2.5.5 Basispflegesatz.....	69
2.5.6 Flexibles Budget.....	70
2.5.6.1 Erlösabzug.....	71
2.5.6.2 Kostenausgliederung.....	72
2.5.6.3 Flexibilisierung des Restbudgets.....	72
2.5.6.3.1 Budgetausgleich im Bereich der Pflegesätze.....	73
2.5.6.3.2 Ausgleichsmechanismen im pauschalierten Entgeltbereich.....	74
2.5.6.3.3 Ausgleichsregel des § 12 Abs. 5 BPfIV.....	76
2.5.6.4 Budgetkürzung wegen „Fehlbelegung“.....	77
2.5.7 Vergütung der vor- und nachstationären Behandlung.....	77
2.5.8 Teilstationäre Krankenhausbehandlung.....	79
2.5.9 Entgelte für Wahlleistungen.....	80
2.5.10 Ambulantes Operieren.....	81
2.5.11 Einführung eines DRG-basierten Entgeltsystems in Deutschland 2003.....	82
2.5.11.1 Systematik des AR-DRG-Systems.....	83
2.5.11.2 Umsetzung des neuen Entgeltsystems in Deutschland.....	91
2.5.11.3 Handlungsbedarf für die deutschen Krankenhaus.....	94

3 Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen.....	98
3.1 Rechtlich vorgegebene Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung.....	98
3.1.1 Betriebsinterne Steuerung und Planung.....	98
3.1.2 Ermittlung der Wirtschaftlichkeit und Leistungsfähigkeit.....	99
3.1.2.1 Innerbetrieblicher Vergleich.....	100
3.1.2.2 Externer Betriebsvergleich.....	101
3.1.3 Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur.....	103
3.1.3.1 Notwendigkeit der Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur aufgrund der gesetzlichen Vergaben.....	103
3.1.3.2 Ausgliederung nicht pflegesatzfähiger Kosten.....	104
3.2 Gemeinsamkeiten der allgemeinen und der krankenhauspezifischen Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	104
3.2.1 Preischarakter der Fallpauschalen und Sonderentgelte.....	105
3.2.2 Erfolgsermittlung.....	106
4 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung.....	107
4.1 Aufbau der Kostenrechnung.....	107
4.2 Kostenartenrechnung.....	*<. 110
4.2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung.....	110
4.2.2 Gliederungskriterien.....	110
4.2.3 Erfahrungen der Kostenerfassung.....	116
4.2.3.1 Differenzierte Werterfassung.....	117
4.2.3.2 Undifferenzierte Werterfassung.....	117
4.2.4 Erfassung einzelner Kostenarten.....	118
4.2.4.1 Personalkosten.....	118
4.2.4.2 Sachkosten.....	119
4.2.4.2.1 Mengenerfassung.....	121
4.2.4.2.2 Bewertung der Verbrauchsmengen.....	123
4.2.4.2.2.1 Anschaffungspreisorientierte Bewertung.....	123
4.2.4.2.2.2 Bewertung mit festen Verrechnungspreisen.....	124
4.2.4.3 Abschreibungen.....	124
4.2.4.3.1 Nutzungsdauer und Gründe für die Abschreibung.....	125
4.2.4.3.1.1 Nutzungsdauer.....	126
4.2.4.3.1.2 Gründe für eine Wertminderung.....	126
4.2.4.3.2 Abschreibungsverfahren.....	127
4.2.4.3.2.1 Zeitabhängige Abschreibung.....	127
4.2.4.3.2.2 Mengenabhängige Abschreibung.....	132
4.2.4.3.2.3 Steuerrechtliche Besonderheiten bei der Behandlung der Abschreibungen.....	132
4.2.4.4 Betriebsmittelkreditzinsen - Kalkulatorische Zinsen.....	133

4.3 Kostenstellen rechnung.....	133
4.3.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	133
4.3.1.1 Verteilung der Gemeinkosten auf die Kostenstellen.....	133
4.3.1.2 Kontrolle der Wirtschaftlichkeit der einzelnen Kostenstellen.....	134
4.3.1.3 Planung und Überwachung der Kostenstellenbudgets.....	134
4.3.2 Grundsätze der Kostenstellenbildung.....	134
4.3.3 Kriterien zur Kostenstellengliederung.....	135
4.3.4 Der Kostenstellenrahmen nach der Krankenhaus-Buchführungsverordnung	136
4.3.4.1 Vorkostenstellen.....	126
4.3.4.2 Endkostenstellen.....	137
4.3.4.3 Alternativer Kostenstellenplan.....	138
4.3.5 Das System des Betriebsabrechnungsbogens.....	139
4.3.5.1 Der Rechenablauf im Betriebsabrechnungsbogen.....	142
4.3.5.1.1 Verteilung der primären Gemeinkosten auf Kostenstellen.....	142
4.3.5.1.2 Die Umlage bzw. Verrechnung der innerbetrieblichen	
Leistungen der Vorkostenstellen auf die Endkostenstellen.....	145
4.3.5.1.2.1 Beispiele einer Kostenverrechnung.....	146
4.3.5.1.2.2 Kostenverteilung mit Hilfe von Kostenumlageschlüsseln ..	147
4.3.5.1.2.3 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	148
4.3.5.1.3 Ermittlung der Kalkulationssätze zur Verteilung der	
Stellenkosten auf die Kostenträger.....	154
4.3.6 Kostenstellenrechnung nach den neuen Entgeltsystemen.....	155
4.3.6.1 Kostenstellenrechnung unter Berücksichtigung des	
Abteilungspflegesatzes.....	155
4.3.6.2 Kostenstellenrechnung unter Berücksichtigung des Basispflegesatzes..	156
4.3.6.3 Die Kostenstellenrechnung unter Berücksichtigung ausgewählter	
Anforderungskriterien.....	157
4.3.6.4 Die Kostenstellenrechnung im künftigen G-DRG-System.....	160
4.4 Kostenträgerrechnung.....	164
4.4.1 Kostenträgerzeitrechnung.....	164
4.4.2 Kostenträgerstückrechnung/Kalkulation.....	164
4.4.2.1 Die Merkmale der Kalkulation.....	165
4.4.2.2 Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	165
4.4.2.3 Zeitpunkt der Kalkulation.....	166
4.4.2.4 Umfang und Inhalt der Kalkulation.....	167
4.4.2.5 Ausgewählte allgemeine Kalkulationsverfahren in der Übersicht.....	169
4.4.2.5.1 Divisionskalkulation.....	169
4.4.2.5.2 Äquivalenzziffernkalkulation.....	170
4.4.2.5.3 Zuschlagskalkulation.....	171

4.4.3 Kostenträger im Krankenhaus.....	.172
4.4.3.1 Einzelleistungen und Fallgruppen als Kostenträger.....	.175
4.4.3.1.1 Einzelleistungen als Kostenträger.....	.176
4.4.3.1.1.1 Leistungen der medizinischen Institutionen.....	.176
4.4.3.1.1.2 Operative Leistungen.....	.177
4.4.3.1.1.3 Leistungen im Wirtschafts-, Verwaltungs- und Versorgungsbereich eines Krankenhauses179
4.4.3.1.2 Fallgruppen als Kostenträger.....	.182
4.4.3.1.2.1 Entwicklung der Fallidentifikation durch ausgewählte Methoden.....	.183
4.4.3.1.2.2 ICD-Schlüssel.....	.184
4.4.3.1.2.3 Diagnosis Related Groups (DRGs).....	.184
4.4.3.1.2.4 Patient Management Categories (PMC).....	.186
4.4.3.2 Patientenbezogene Leistungserfassung.....	.189
5 Ausgewählte Kostenrechnungsverfahren.	.192
5.1 ProzeBkostenrechnung.....	,,192
5.2 Target Costing (Zielkostenrechnung).....	.196
Ausblick..	.198
Literaturverzeichnis.,	.199
Stichwortverzeichnis.	.215