

Netzplantechnik

Methoden zur Planung und Überwachung von Projekten

Band 3: Kosten- und Finanzplanung

von

K. GEWALD / K. KASPER / H. SCHELLE

R. OLDENBOURG VERLAG MÜNCHEN WIEN 1974



Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Einleitung	9
2. Kostenplanung und -kontrolle mit Methoden der Netzplantechnik	16
2.1 Verfahrensgrundlagen	16
2.1.1 Projektstrukturplan und Arbeitspakete	16
2.1.2 Verknüpfung von Zeit- und Kostengrößen	33
2.1.3 Messung des Projektfortschritts, Soll-Ist-Vergleich und Planrevision	47
2.1.4 Modellbeispiel	60
2.2 Anwendung bei Forschungs- und Entwicklungsprojekten	70
2.2.1 Vergleich mit anderen Methoden der Kostenvorausschätzung	70
2.2.2 Zuordnung geplanter und tatsächlicher Kosten zu Positionen des Projektstrukturplans	78
2.2.3 Istkostenerfassung	82
2.2.4 Projektkontrolle	88
2.2.5 Integration in das betriebliche Rechnungswesen	> 93
2.3 Anwendung bei Projekten mit bekannter und weitgehend beherrschter Technologie	98
3. Finanzplanung mit Methoden der Netzplantechnik	103
3.1 Besondere Aspekte der Finanzbedarfsrechnung	103
3.2 Modellbeispiel	108
3.3 Anwendung in der Praxis	113
4. Zusammenfassung und Ausblick	116
Anhang	119
Kostehplanung und Kostenkontrolle mit dem PPS-System	119
Literaturverzeichnis	149
1. Bücher und Aufsätze	149
2. Programmbeschreibungen	156
Stichwortverzeichnis	159