

**Reinhard Clemens/Annette Icks/  
Andreas Menke**

# **Euro und Mittelstand**

**Neue Dimensionen  
auf internationalen Märkten**

**DeutscherUniversitäts Verlag**

**Inhalt**

Verzeichnis der Abbildungen	XI
Verzeichnis der Tabellen	XIII
<b>A. Einleitung</b>	<b>1</b>
<b>B. Der Weg zur Währungsunion</b>	<b>3</b>
1. Die Idee einer einheitlichen Währung in Europa	3
1.1 Ziel der europäischen Währungsunion	5
1.2 Das vertragliche Rahmenwerk: Der Maastrichter Vertrag	5
1.2.1 Die Konvergenzkriterien	6
1.2.2 Der Stabilitäts- und Wachstumspakt	9
2. Die Gründung einer Europäischen Zentralbank	11
2.1 Geldpolitische Strategie	12
2.2 Geldpolitische Instrumente	13
2.3 Grenzüberschreitendes Zahlungsverkehrssystem (TARGET)	15
3. Das Umstellungsverfahren	16
3.1 Der zeitliche Rahmen der Umstellung	16
3.2 Umrechnungs- und Rundungsregeln im Euro-Währungsraum	16
3.3 Fixierung der Wechselkurse	17
4. Das Verhältnis von EWU und Nicht-EWU-Staaten	17
<b>C. Einzel- und gesamtwirtschaftliche Bedeutung der Währung</b>	<b>21</b>
1. Währung und Währungssystem	21
2. Flexible oder feste Wechselkurse	22
3. Starke Währungen - schwache Währungen	24
4. Stabilität - conditio sine qua non einer funktionsfähigen Währungsunion?	26

<b>D. Der Euro: Chancen- und Risikopotential einer gemeinsamen Währung</b>	31
1. Das Chancenpotential einer gemeinsamen Währung	31
1.1 Verringerung der Transaktionskosten	31
1.2 Erhöhte Preistransparenz und Wettbewerbsintensität	34
1.3 Einheitlich niedriges Zinsniveau	34
1.4 Geringere Haltung von Währungsreserven	35
1.5 Entstehung eines großen Euro-Kapitalmarktes	36
1.6 Ende der DM-Überbewertung	38
1.7 Vertiefung der europäischen Integration	40
1.8 Fazit: Verbesserte Wachstumschancen	41
2. Das Risikopotential einer gemeinsamen Währung	41
2.1 Schwächen der Konvergenzkriterien	42
2.2 Verlust des Wechselkurses als Anpassungsinstrument	43
2.3 Geldpolitik ohne nationale Differenzierung	44
2.4 Verlust des Stabilitätsankers DM	44
2.5 Gefahr eines free-rider-Verhaltens	45
2.6 Gefährdung des Außenwertes des Euro	45
2.7 Gefahr der Verstärkung nationaler Divergenzen	45
2.8 Zunahme der Arbeitslosigkeit bei nationalen Ungleichgewichten	46
2.9 Ausweitung der innereuropäischen Transferzahlungen	47
2.10 Umstellungskosten	47
2.11 Fazit: Stabilitäts- und Schicksalsgemeinschaft	47
<b>E. Die Euro-Umstellung im Mittelstand</b>	49
I. Auswirkungen des Euro auf ausgewählte Funktionsbereiche im Unternehmen	50
1. Informations- und Kommunikationsbereich	50
2. Rechnungswesen	51
2.1 Buchführung, Bilanzierung und Steuerlast	52
2.2 Controlling	54
3. Vertrieb und Absatz	55

4. Vertragspraxis und Gesellschaftsrecht	57
5. Fazit	60
<b>II. AKTUELLER STAND DER EURO-VORBEREITUNG MITTELSTÄNDISCHER UNTERNEHMEN</b>	61
1. Überblick über Unternehmensbefragungen zur EWU	61
1.1 Kommt der Euro oder nicht?	62
1.2 Informationsstand	64
1.3 Informationsquellen	65
1.4 Vorbereitung und Betroffenheit	66
1.5 Umstellungszeitpunkt	69
1.6 Kosteneinschätzung der Unternehmen	70
1.7 Der Euro im Gesamturteil der Unternehmen	71
1.8 Europäischer Vergleich	73
1.9 Zusammenfassung	74
2. Wirkungsschwerpunkte	75
2.1 Das Pilotprojekt "Unterstützung der mittelständischen Firmenkunden bei der Umstellung auf den Euro"	76
2.1.1 Strukturmerkmale der befragten Unternehmen	77
2.1.2 Die Euro-Inventur	78
2.1.2.1 Die technische/operative Betroffenheit	78
2.1.2.2 Die strategische Betroffenheit	80
2.1.3 Fazit	84
<b>F. Auswirkungen des Euro auf ausgewählte Branchen</b>	87
1. Softwareindustrie	87
2. Automatenindustrie	87
3. Druck- und Papierindustrie	88
4. Einzelhandel	88
5. Chemische Industrie	89

6. Automobil(zuliefer)industrie	89
7. Elektrotechnik	90
8. Maschinenbau	91
9. Bauindustrie	91
10. Zusammenfassung	91
<b>G. Euro-Konsequenzen für die auslandsorientierte deutsche Wirtschaft</b>	93
1. Methodische Vorbemerkungen	93
1.1 Statistische Grundlagen und Probleme der Erfassung internationaler Kapitalverflechtung	94
1.2 Statistische Grundlagen und Probleme der Erfassung der Außenhandelsverflechtung	97
2. Das Regionalmuster der deutschen Ausfuhren	99
3. Die Euro-Orientierung des deutschen Mittelstands	107
<b>H. Der Euro - Nutzen und Kosten für die deutsche Wirtschaft</b>	121
1. Nutzen der Euro-Einführung für die gewerbliche Wirtschaft	122
2. Kosten der Euro-Umstellung für die gewerbliche Wirtschaft	134
I. Zusammenfassung und Schlußbemerkung	149
Anhang	155
Literaturverzeichnis	159