

Japan und seine Unternehmen

Einführung in
gegenwärtige Strukturprobleme

Von

Okumura Hiroshi

Originalübersetzung aus dem Japanischen von
Uwe Hohmann und Wolfgang Seifert,
Institut für Japan-Wissen (JAWIS)

R. Oldenbourg Verlag München Wien

Erstes Kapitel:**Japans Aktiengesellschaften in der Krise.....15**

1. Zur Theorie des „Korporationskapitalismus“.....15
 - *Ein Kapitalismus ohne Kapitalisten*.....75
 - *Unterschiede zu den USA*.....18
 - *Menschen sind sterblich, juristische Personen nicht*.....19
 - *Verfolgung langfristiger Interessen*.....21
2. Zunehmender Erwerb von Aktien durch juristische Personen. 22
 - *Aktienbesitz in Japan*.....22
 - *Wie Aktienanteile stabil gehalten werden*.....25
 - *Übermäßige Emissionstätigkeit - extreme Kurseinbrüche*.....27
3. Die Irrationalität wechselseitig gehaltener Aktienanteile..... 30
 - *Eine spezifisch japanische Praxis*.....30
 - *Verstoß gegen die Prinzipien der Aktiengesellschaft*.....32
 - *Angst vor der Auflösung der Aktionärsstruktur*.....33
4. Faule Dividenden..... 35
 - *Berechnung der Renditen*.....35
 - *Warum werden die Dividenden nicht erhöht?*.....37
 - *Geringe Dividendenausschüttungen*.....39

Zweites Kapitel:**Die Kritik an Unternehmensgruppen und Unternehmensketten. 43**

1. Die Beziehungen der japanischen Unternehmen untereinander. . . 43
 - *Weder giri noch ninjō*.....43
 - *Wie Übernahmen verhindert werden*.....44
 - *Handeln nach der Maxime:*
„Am Anfang war der Handelspartner“.....47
2. Unternehmensgruppen (kigyō shūdan).....48
 - *Restrukturierung durch Auflösung der zaibatsu*.....48
 - *Die Großaktionäre entscheiden: die Funktion der shachōkai*.....50
 - *Wie sehen die Transaktionen innerhalb einer Unternehmensgruppe aus?*.....54
 - *Im Zentrum der Unternehmensgruppen:*
Schwer- und Chemieindustrie.....56

3.	Vertikal affilierte Unternehmensketten (keiretsu).....	58
-	<i>Auslagerung von Geschäftsbereichen</i>	58
-	<i>Die Hierarchie der Zulieferer</i>	59
-	<i>Positive Wirkungen der vertikalen Verflechtung</i>	60
-	<i>Herrschaft zu geringen Kosten und in verdeckter Form</i>	62
4.	Kritik an keiretsu.....	64
-	<i>Der Hauptstreitpunkt in den Gesprächen der Japanisch-Amerikanischen Structural Impediments Initiative (SII)</i>	64
-	<i>„keiretsu sind rational“</i>	66
-	<i>Die Zurückweisung der amerikanischen Kritik</i>	67

Drittes Kapitel:

Der Anfang vom Ende der unternehmensdominierten Gesellschaft ..71

1.	Japans Ausrichtung auf die Interessen seiner Unternehmen.....	71
-	<i>Die Gemeinschaft der Beschäftigten</i>	71
-	<i>Die Idee, die Firma existiere ewig</i>	73
-	<i>Absolutismus im Unternehmen: Kritik wird nicht geduldet</i>	74
-	<i>Die Firma als Erziehungsanstalt</i>	76
2.	Das Ende des „Zeitalters der Manager“.....	78
-	<i>Wer repräsentiert die Firma?</i>	78
-	<i>Der Chef bestimmt den Chef</i>	80
-	<i>Keiner übernimmt die Verantwortung</i>	81
-	<i>Die Idole stürzen vom Sockel</i>	83
3.	Zweifel am „Firmenmenschen“.....	85
-	<i>Die Aufstiegskonkurrenz innerhalb der Firma</i>	55
-	<i>Das System der Arbeitsnormen</i>	86
-	<i>Tod durch Überarbeitung, Versetzung ohne die Familie, unbezahlte Überstunden</i>	SS
4.	Auch die Gewerkschaften verteidigen das Unternehmen.....	90
-	<i>Der Grundsatz, das Unternehmen müsse verteidigt werden</i>	90
-	<i>Betriebliche Partizipation existiert nicht</i>	92
-	<i>Der Trend läuft gegen die Gewerkschaften</i>	94

Viertes Kapitel:

Die sogenannte „Japan AG“: der Boden schwankt.....97

- 1. Die Verschmelzung der drei Eliten in Politik, Bürokratie und Wirtschaft..... 97
 - *Das Führungsprinzip..... 97*
 - *Soziale Wohlfahrt in der Firma..... 99*
 - *Das Fundament des politisch-bürokratisch-industriellen Komplexes wankt..... 101*
- 2. Die führenden Wirtschafts- und Finanzkreise.....103
 - *Symbole für das „Zeitalter der Großunternehmen“..... 103*
 - *Einflußnahme auf die Politik..... 106*
 - *Geschwächte Position der zaikai..... 108*
- 3. Politik und Unternehmen..... 110
 - *Die Affäre um die politischen Spenden von Yawata Steel..... 110*
 - *Ein Urteil aus den USA: „Illegal“..... 111*
 - *Spenden an die Politiker: ein Ende ist nicht in Sicht..... 113*
 - *Plädoyer der führenden Wirtschafts- und Finanzkreise für einen Spendenstopp..... 115*
- 4. Ministerialbürokratie und Unternehmen..... 117
 - *Die These von der „Japan AG“..... 117*
 - *Die Orientierung der staatlichen Verwaltung an den Unternehmen..... 119*
 - *Bankrott der „administrativen Lenkung“..... 121*

Fünftes Kapitel:

Konflikte zwischen den Firmen und der Gesellschaft.....125

- 1. Die japanische Gesellschaft im Schatten der Firmen..... 125
 - *Der Reichtum konzentriert sich in den Firmen..... 125*
 - *Das Steuersystem begünstigt die juristischen Personen..... 127*
 - *Unangepaßt: nicht jeder will ein Company man werden..... 129*
- 2. Der Stellenwert der Unternehmen und der Stellenwert der Menschen..... 131
 - *Die Aufteilung in erst-, zweit- und drittklassig..... 131*
 - *Der Glaube an die Großunternehmen..... 133*
 - *Das Bild der großindustriellen Elite wandelt sich..... 134*

3.	Kritik an den Unternehmen.....	136
-	<i>Umweltschäden, Verbraucherinitiativen.....</i>	<i>136</i>
-	<i>Die zweite Welle der Kritik an den Unternehmen.....</i>	<i>139</i>
-	<i>Der „Plan zum Umbau Japans“.....</i>	<i>141</i>
4.	Was ist ein corporate Citizen?.....	143
	<i>Neue Moden: Mäzenatentum und Philanthropie.....</i>	<i>143</i>
	<i>Stiftungen: Unterschiede zwischen Japan und den USA.....</i>	<i>145</i>
-	<i>Können Unternehmen zu „Bürgern“ werden?.....</i>	<i>147</i>

Sechstes Kapitel:

Der Weg des Korporationskapitalismus - Rückblick und Ausblick.. 151

1.	Ein Blick zurück in die Geschichte des Korporationskapitalismus.....	151
-	<i>Japan bis 1945: Individualkapitalismus.....</i>	<i>151</i>
-	<i>Was bedeutete die Auflösung der zaibatsu ?.....</i>	<i>152</i>
-	<i>Die Periode des raschen Wirtschaftswachstums.....</i>	<i>154</i>
	<i>Nach der „Ölkrise“.....</i>	<i>755</i>
-	<i>Die „Seifenblasen-Wirtschaft“.....</i>	<i>756</i>
2.	Aktiengesellschaften und das System der Großunternehmen	157
-	<i>Die Entstehung der modernen Aktiengesellschaft.....</i>	<i>757</i>
-	<i>Massenproduktion und Massenvertrieb.....</i>	<i>759</i>
-	<i>Diversifikation, Entwicklung zu multinationalen Unternehmen ...</i>	<i>160</i>
-	<i>Das Ende des Zeitalters der Großunternehmen.....</i>	<i>767</i>
3.	Die Auflösung der Großunternehmen.....	163
-	<i>Die Auflösung von Standard OH.....</i>	<i>163</i>
-	<i>Japans Dekonzentrationsgesetz.....</i>	<i>764</i>
-	<i>Ausgliederung, Neugründung, Aufteilung.....</i>	<i>766</i>
4.	Auf der Suche nach dem neuen Unternehmen.....	168
-	<i>Abkehr vom Glauben an das Großunternehmen.....</i>	<i>768</i>
-	<i>Auflösung des Korporationskapitalismus.....</i>	<i>770</i>
-	<i>Unternehmergeist.....</i>	<i>777</i>
-	<i>Besitz und Beteiligung.....</i>	<i>772</i>
-	<i>Von der Lohnarbeit zur Arbeit.....</i>	<i>173</i>

Index.....	775
-------------------	------------