

# Controlling

## State of the Art und Entwicklungstendenzen

Herausgegeben von  
Johann Risak und Albrecht Deyhle

Mit Beiträgen von

Albrecht Deyhle • Anton Egger • Ronald Gleich •  
Richard Hammer • Hans Robert Hansen • Hans H. Hinterhuber  
Peter Horvath • Rudolf Krüger • Wolfgang Männel •  
Fredmund Malik • Rudolf Mann • Elmar Mayer •  
Heinrich Müller • Peter R. Preißler • Thomas Reichmann •  
Johann Risak • Peter Stahl • Alfred Voßschulte • Bernd Warnick  
Jürgen Weber

Rolf Eschenbach zum 60. Geburtstag

2., durchgesehene Auflage

**GABLER**

# Inhalt

Vorwort des Mitherausgebers . . . . . V

Die Autoren . . . . . IX

## Grund-Sätze

Vorüberlegungen zur Gestaltung  
*Johann Risak* . . . . . 3

## Operatives Controlling

Der Werkzeugkasten des Controllers -  
Vernetzung von strategischem und operativem Controlling  
*Elmar Mayer* . . . . . 29

Operative Unternehmensplanung -  
Die operativen Teilpläne und deren Integration in die unternehmerische  
Gesamtplanung  
*Anton Egger* . . . . . 47

Kennzahlengestütztes Controlling für national und international  
tätige Unternehmen  
*Thomas Reichmann, Alfred Voßschulte* . . . . . 69

PC-gestützte operative Controlling-Anwendungen -  
Chancen und Probleme  
*Wolfgang Männel, Bernd Warnick* . . . . . 93

## Strategisches Controlling

Wettbewerbsorientierung im Controlling durch  
strategisches Kostenmanagement  
*Pöter Horváth, Ronald Gleich* . . . . . 133

Das Konzept des strategischen Controlling -  
Entwicklung und Situation heute  
*Peter Stahl* . . . . . 157

Controlling und vernetztes Denken, strategische Früherkennung  
*Fredmund Malik* . . . . . 195

Instrumente der Strategieentwicklung und -Umsetzung  
*Richard Hammer, Hans H. Hinterhuber* . . . . . 231

### **Neue Anwendungsgebiete**

Controlling in mittelständischen Unternehmen  
*Peter Preißler* . . . . . 261

Controlling in öffentlichen Organisationen  
(Non Profit Organizations)  
*Jürgen Weber* . . . . . 295

### **Entwicklungstendenzen**

Neue Entwicklungen in der prozeßorientierten Kosten- und  
Leistungsrechnung  
*Heinrich Müller* . . . . . 327

Entwicklungsperspektiven des Controlling  
*Albrecht Deyhle* . . . . . 359

Visionäres Controlling  
*Rudolf Mann* . . . . . 387

### **... über Prof. Eschenbach.**

*Hans Robert Hansen, Rudolf Krüger*.....403