

Berichtssysteme

Operative Berichterstattung in Konzernen

Stefan Birk

München 1991

Copyright: Verlag Barbara Kirsch

Wartaweil 25a, 8036 Herrsching, Tel. 08152/3409

Inhaltsverzeichnis

1.	Einführung	1
1.1.	Das Problem: Informations- und Steuerungsdefizite in Konzernen	1
1.2.	Das Forschungsfeld: Institutionalisierte und formalisierte Berichterstattung	5
1.3.	Der Bezugsrahmen: Gesamtarchitektur von Managementsystemen	12
1.4.	Zum weiteren Vorgehen	18
2.	Gestaltung von Berichtssystemen	20
2.1.	Zuständigkeit für Gestaltung, Implementierung, Betrieb und Pflege	20
2.2.	Gestaltungsdimensionen und Gestaltungsoptionen	27
2.2.1.	Inhalt, Aufbereitungsmethoden und Form	28
2.2.2.	Periodizität, Ablauf und Instrumente	42
2.3.	Gestaltungsmethoden	51
2.4.	Gestaltungsgrundsätze	57
	Erste Zwischenbetrachtung:	
	Fallstudien: Lerneffekte in Lehre, Forschung, Praxis	62

3.	Fallstudien	75
3.1.	Fallstudie A: Operative Berichterstattung an die Zentrale in einem integrierten Konzern	76
3.1.1.	Führungsstruktur	76
3.1.2.	Planungssysteme	84
3.1.3.	Berichtssysteme	86
3.1.4.	Anforderungen, Probleme und mögliche Weiterentwicklungen	98
3.2.	Fallstudie B: Operative Berichterstattung von aus- ländischen Tochtergesellschaften an einen Teil- konzern und operative Berichterstattung des Teilkonzerns an die Konzernobergesellschaft	104
3.2.1.	Führungsstruktur	104
3.2.2.	Berichtssysteme	106
3.2.3.	Probleme und Weiterentwicklungen	109
3.3.	Fallstudie C: Operative Berichterstattung von inländischen Beteiligungsgesellschaften an eine Holding	111
3.3.1.	Führungsstruktur	111
3.3.2.	Berichtssysteme	114
3.3.3.	Probleme	119
3.4.	Erste Schlußfolgerungen und Vergleich mit Fallstudien der "Praktiker-Literatur"	124

Zweite Zwischenbetrachtung:

Managementsysteme und Führungsstrukturen	128
--	-----

4.	Praxisorientiertes Denkmodell	136
4.1.	Erste Standardversion einer Berichtssystem-Architektur	136
4.1.1.	Berichtssystemtypen	137
4.1.2.	Systemumfeld	140
4.2.	Klassifikation von Geschäftsbereichs-Berichten	145
4.3.	Führungsstrukturtypen und Berichtssystem-Architekturen	153
4.3.1.	Typen von Führungsstrukturen	153
4.3.2.	Erste Gestaltungsansätze für Berichtssysteme	156
4.3.3.	Einfluß von Berichtssystemen auf Führungsstrukturen?	167
4.4.	Probleme der Implementierung und Fortentwicklung von Berichtssystemen	171
5.	Ausblick	182
	Literaturverzeichnis	186