

Marcus Disselkamp/Swen Heinemann

# **Digital-Transformation-Management**

Den digitalen Wandel erfolgreich umsetzen

2018

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

# Inhaltsverzeichnis

|   |    |   |     |
|---|----|---|-----|
| Vorwort .....                                 | V  | <b>4 Change</b> .....                                   | 95  |
|   |    | 4.1 Barrieren der Digitalen Transformation              | 97  |
| <b>1 Digitale Transformation</b> .....        | 1  | 4.2 Consequence .....                                   | 106 |
|   |    | 4.2.1 Verantwortung .....                               | 109 |
| <b>2 Digitalisierung</b> .....                | 7  | 4.2.2 Schnelligkeit .....                               | 112 |
| 2.1 Vernetzung .....                          | 16 | 4.2.3 Iteration .....                                   | 118 |
| 2.2 Automatisierung .....                     | 20 | 4.2.4 Ambidextrie .....                                 | 125 |
| 2.2.1 Big Data .....                          | 21 | 4.3 Competence .....                                    | 127 |
| 2.2.2 Künstliche Intelligenz .....            | 28 | 4.3.1 Qualifikationen .....                             | 129 |
| 2.2.3 Robotik .....                           | 31 | 4.3.2 Rollen der Digitalen Transformation ....          | 134 |
| 2.2.4 Digitale Realität .....                 | 33 | 4.3.3 Rollen der Digitalen-Transformation-Manager ..... | 139 |
| 2.3 Technologien .....                        | 37 | 4.3.4 Organisation .....                                | 142 |
| 2.3.1 Additive Fertigung bzw. 3-D-Druck ..... | 37 | 4.4 Collaboration .....                                 | 147 |
| 2.3.2 Blockchain .....                        | 39 | 4.4.1 Motivation .....                                  | 150 |
| 2.3.3 Quantencomputer .....                   | 45 | 4.4.2 Kommunikation .....                               | 155 |
| <b>3 Business</b> .....                       | 47 | 4.4.3 Moderation .....                                  | 160 |
| 3.1 Digitalstrategie .....                    | 47 | 4.4.4 Ziele und Meilensteine .....                      | 164 |
| 3.1.1 Operational Excellence .....            | 49 |   |     |
| 3.1.2 Customer Experience .....               | 57 | Literaturhinweise .....                                 | 173 |
| 3.1.3 Business Model .....                    | 63 | Stichwortverzeichnis .....                              | 175 |
| 3.2 Roadmap der Digitalisierung .....         | 75 |   |     |
| 3.3 Businessplan .....                        | 85 |   |     |