

Oliver Gassmann (Hrsg.)

# Praxiswissen Projektmanagement

Bausteine - Instrumente - Checklisten

2., aktualisierte Auflage

HANSER

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Erfolgsfaktor Projektmanagement</b> .....	<b>1</b>
1.1	Bedeutung des Projektmanagements.....	3
1.2	Sichtweisen des Projektmanagements.....	6
1.3	Bausteine des Projektmanagements.....	10
1.4	Projektmanagement - Quo vadis?.....	31
<b>2</b>	<b>Projektorganisation</b> .....	<b>33</b>
2.1	Organisation zur Strukturierung.....	35
2.2	Klassische Einbettung des Projekts im Unternehmen.....	36
2.3	Neuere Formen der Projektorganisation.....	41
2.4	Akteure im Projekt.....	46
2.5	Zukünftige Entwicklung.....	54
<b>3</b>	<b>Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten</b> .....	<b>57</b>
3.1	Planung reduziert Korrekturen.....	59
3.2	Die Projektplanung.....	61
3.3	Projektsteuerung und -kontrolle.....	86
3.4	Fazit.....	106
<b>4</b>	<b>Projektentscheidungen</b> .....	<b>109</b>
4.1	Bedeutung von Projektentscheidungen.....	111
4.2	Methoden zur Situationsdiagnose.....	114
4.3	Entscheidungsfindung.....	118
4.4	Fazit.....	128
<b>5</b>	<b>Führung in Projekten</b> .....	<b>131</b>
5.1	Führung als Aufgabe des Projektleiters.....	133
5.2	Grundlagen der Mitarbeiterführung in Projekten.....	136
5.3	Führung des Vorgesetzten und Auftraggebers.....	150

<b>6</b>	<b>Kreativität in Projekten</b> .....	<b>1f</b>
6.1	Zur Bedeutung von Kreativität in Projekten.....	1f
6.2	Einflussfaktoren auf das Kreativitätspotenzial.....	1f
6.3	Das offene Problemlösungsmodell.....	1(
6.4	Einsatz von Kreativitätstechniken.....	1(
6.5	Ausgewählte Kreativitätstechniken.....	1(
6.6	Ideenbewertung und -auswahl.....	1'
6.7	Projektsitzungen und Kreativität.....	1'
<b>7</b>	<b>Selbstmanagement im Projekt</b> .....	<b>11</b>
7.1	Selbstmanagement im Projektalltag.....	1«
7.2	Effiziente Arbeitsmethodik und Zeitmanagement im Projektalltag.....	1'
7.3	Motivation und Volition - Der Weg über die Hürde im Projektalltag ....	1'
7.4	Stressmanagement - Tools für einen ausgeglichenen Stresshaushalt.....	2'
7.5	Fazit.....	2'
	<b>Literatur</b> .....	<b>2</b>
	<b>Die Autoren</b> .....	<b>2</b>