

Markus-Oliver Schwaab  
Günther Bergmann  
Fritz Gairing  
Meinulf Kolb (Hrsg.)

## Führen mit Zielen

Konzepte - Erfahrungen  
Erfolgsfaktoren

3., aktualisierte und  
überarbeitete Auflage



# Inhaltsverzeichnis

Hin-Führung.....V  
Autorenverzeichnis.....XIII

## Grundlagen - Konzepte - Erfahrungen

*Meinulf Kolb*

Führen mit Zielen - ein wiederentdecktes und bewährtes Haus- bzw. (All-) Heilmittel?!.....3

*Markus-Oliver Schwaab*

Anwendungsfelder des Führens mit Zielen.....21

*Günther Bergmann & Meinulf Kolb*

Führen mit Zielen - die (Ohn-)Macht des Geldes.....41

*Günther Bergmann*

Führen mit Zielen - Implementierung und Evaluation.....65

*Petra Bernatzeder*

Zielvereinbarungssysteme im Rahmen der Balanced Scorecard und des Excellence Modells der European Foundation for Quality Management.....89

*Erich Karnicnik*

Zielvereinbarungen als Führungsinstrument - woran sie scheitern können.....105

*Inhaltsverzeichnis*

*Klaus Götz*

(Ver-)Führen mit Zielen?!.....115

*Fritz Gairing*

Sich Selbst Führen?! - Denkansätze zum SelbstManagement.....129

*Hans-Jürgen Krieg*

Reizwort Bonus - Sinn oder Unsinn variabler Vergütung.....151

**Praxis - Beispiele - Sichtweisen**

*Erwin Hartwich*

Zielentfaltung (Policy Deployment) als Management-System.....181

*Hermann Neher*

Führen mit Zielen - eine integrierte Strategie in einem lernenden Unternehmen.....197

*Marco Wendel*

Führen mit Zielen - Anwendung, Chancen und Begrenzungen.....211

*Jochen Edinger*

Führen mit organisationalen Zielen - Erfahrungen im öffentlichen Dienstleistungsbereich.....:227

*Ralf*

*Kleiner*

;

Das leistungsorientierte Mitarbeiterinnengespräch mit Zielvereinbarungen bei der Stadtverwaltung Konstanz.....1247

*Willi Enderle, Sabine Rentschler, Sebastian Schiegl & Markus-Oliver Schwaab*

Zielorientierte Führung im Mittelstand: das Beispiel der  
ROBERT SEUFFER GmbH & Co. KG.....265

*Christian Doeringer*

Führen mit Zielen in Asien.....279

*Hans-Georg Dahl*

Führen mit Zielen - Erfahrungen aus der Praxis.....297

Ent-Führung.....313

Literaturverzeichnis.....317