
Liane Buchholz · Ralf Gerhards

Internes Rechnungswesen

Kosten- und Leistungsrechnung,
Betriebsstatistik und Planungsrechnung

3., aktualisierte und ergänzte Auflage

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|---|----|
| 1 | Betriebliches Rechnungswesen | 1 |
| 1.1 | Begriff und Einordnung | 1 |
| 1.2 | Aufgaben | 3 |
| 1.3 | Systematisierung und Teilgebiete | 4 |
| 1.4 | Grundbegriffe | 8 |
| 1.5 | Konvergenz zwischen internem und externem Rechnungswesen? | 16 |
| 1.6 | Integration des internen Rechnungswesen mit anderen betriebswirtschaftlichen Funktionsbereichen | 17 |
| 1.7 | Fragen zum betrieblichen Rechnungswesen | 18 |
| 2 | Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung | 21 |
| 2.1 | Kostenbegriffe | 21 |
| 2.1.1 | Allgemeiner Kostenbegriff | 21 |
| 2.1.2 | Stückkosten und Grenzkosten | 23 |
| 2.1.3 | Beschäftigungsbezogene Kosten | 24 |
| 2.1.4 | Verrechnungsbezogene Kosten | 34 |
| 2.1.5 | Systembezogene Kosten | 36 |
| 2.2 | Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung | 38 |
| 2.3 | Prinzipien der Kostenverrechnung | 40 |
| 2.4 | Fragen zu den Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung | 43 |
| 3 | Kostenartenrechnung | 45 |
| 3.1 | Aufgaben der Kostenartenrechnung | 45 |
| 3.2 | Abgrenzungsrechnung | 47 |
| 3.2.1 | Abgrenzung zwischen Finanz- und Betriebsbuchführung | 48 |
| 3.2.2 | Unternehmensbezogene Abgrenzungen | 52 |
| 3.2.3 | Kosten- und leistungsrechnerische Korrekturen | 53 |
| 3.3 | Erfassung der Kostenarten | 55 |
| 3.3.1 | Materialkosten | 55 |
| 3.3.2 | Personalkosten | 60 |
| 3.3.3 | Dienstleistungskosten | 62 |

| | | |
|----------|--|-----|
| 3.3.4 | Öffentliche Abgaben | 62 |
| 3.3.5 | Kalkulatorische Kosten | 63 |
| 3.4 | Fragen zur Kostenartenrechnung | 80 |
| 4 | Kostenstellenrechnung | 81 |
| 4.1 | Zum Begriff der Kostenstelle und der Kostenstellenrechnung | 81 |
| 4.2 | Einteilungsmöglichkeiten und Leitlinien für Kostenstellen. | 82 |
| 4.3 | Aufgaben der Kostenstellenrechnung | 83 |
| 4.4 | Innerbetriebliche Leistungsverrechnung | 86 |
| 4.4.1 | Aufgaben der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung. | 86 |
| 4.4.2 | Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung. | 88 |
| 4.5 | Fragen zur Kostenstellenrechnung. | 92 |
| 5 | Kostenträgerrechnung | 95 |
| 5.1 | Zum Begriff des „Kostenträgers“ | 95 |
| 5.2 | Aufgaben und Ziele der Kostenträgerrechnung | 96 |
| 5.3 | Methoden der Kostenträgerrechnung | 98 |
| 5.3.1 | Sachumfang der Kosten | 98 |
| 5.3.2 | Kalkulationsverfahren (Kostenträgerstückrechnung) | 98 |
| 5.3.3 | Kurzfristige Erfolgsrechnung | 107 |
| 5.4 | Fragen zur Kostenträgerrechnung | 119 |
| 6 | Kostenrechnungssysteme | 121 |
| 6.1 | Grundlagen und konzeptionelle Anforderungen | 121 |
| 6.2 | Istkostenrechnungen. | 123 |
| 6.3 | Normalkostenrechnungen | 123 |
| 6.4 | Plankostenrechnungen | 124 |
| 6.4.1 | Aufgaben der Plankostenrechnung | 124 |
| 6.4.2 | Starre Plankostenrechnung. | 125 |
| 6.4.3 | Flexible Plankostenrechnung | 127 |
| 6.5 | Fragen zu Kostenrechnungssystemen | 133 |
| 7 | Abweichungsanalysen | 135 |
| 7.1 | Motivation und Vorgehensweise | 135 |
| 7.2 | Systematisierung und Grundprobleme der Abweichungsanalyse | 136 |
| 7.3 | Abweichungskategorien | 137 |
| 7.3.1 | Preis- und Mengenabweichungen | 137 |
| 7.3.2 | Zentrale Abweichungen in der flexiblen Plankostenrechnung: Beschäftigungs- und Verbrauchsabweichungen. | 137 |
| 7.3.3 | Konsequenzen aus Sekundärabweichungen. | 139 |
| 7.4 | Weitere Ansätze zur Methodik von Abweichungsanalysen | 140 |
| 7.4.1 | Einordnung | 140 |
| 7.4.2 | Umsatzabweichungsanalysen. | 140 |
| 7.4.3 | Kostenabweichungsanalysen | 142 |

| | |
|---|-----|
| 8 Betriebsstatistik | 145 |
| 8.1 Positionierung innerhalb des internen Rechnungswesens | 145 |
| 8.2 Aufgaben der Betriebsstatistik | 145 |
| 8.3 Gegenstände der Betriebsstatistik | 146 |
| 8.4 Data Warehousing | 147 |
| 8.5 Data Mining im internen Rechnungswesen | 150 |
| 8.6 Fragen zur Betriebsstatistik | 151 |
| 9 Planungsrechnung | 153 |
| 9.1 Vorbemerkungen | 153 |
| 9.2 Grundlagen der Planungsrechnung | 154 |
| 9.2.1 Planungsbegriff | 154 |
| 9.2.2 Planungsdimensionen | 156 |
| 9.2.3 Grundsätze und Funktionen der Planung | 158 |
| 9.3 Betriebliche Teilpläne | 160 |
| 9.3.1 Absatzplanung | 160 |
| 9.3.2 Warenlagerplanung | 162 |
| 9.3.3 Produktionsplanung | 162 |
| 9.3.4 Bereitstellungplanung | 163 |
| 9.3.5 Materiallager- und Beschaffungsplanung | 164 |
| 9.3.6 Kostenplanung | 165 |
| 9.3.7 Erfolgsplanung | 168 |
| 9.3.8 Liquiditätsplanung und Planbilanz | 168 |
| 9.3.9 Planungsbeispiel | 170 |
| 9.4 Planungskoordination | 178 |
| 9.5 Phasen der Planung | 181 |
| 9.6 Einordnung der Planung in die Unternehmenssteuerung | 182 |
| 9.7 Fragen zur Planungsrechnung | 183 |
| 10 Controlling als eigene wissenschaftliche Disziplin? | 185 |
| Literatur | 187 |
| Stichwortverzeichnis | 189 |