

Friedrich Keun | Roswitha Prott

Einführung in die Krankenhaus- Kostenrechnung

Anpassung an neue
Rahmenbedingungen

7., überarbeitete Auflage



Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 7. Auflage	V
Vorwort zur 6. Auflage	VI
Vorwort zur 5. Auflage	VII
Vorwort zur 4. Auflage	VIII
Vorwort zur 3. Auflage	IX
Vorwort zur 2. Auflage	X
Vorwort zur 1. Auflage	XI
Inhaltsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XVI
Abbildungsverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
1 Das betriebliche Rechnungswesen und der Leistungsprozeß im Krankenhaus	1
2 Das Rechnungswesen der Krankenhäuser - Regelungen und Strukturen	5
2.1 Gesetzliche Bestimmungen	5
2.1.1 Allgemeine Vorschriften.....	6
2.1.2 Krankenhauspezifische Vorschriften.....	7
2.1.2.1 Gesundheitsstrukturgesetz.....	7
2.1.2.2 Krankenhaus-Buchführungsverordnung.....	7
2.1.2.3 Krankenhausfinanzierungsgesetz.....	8
2.1.2.4 Bundespflegesatzverordnung'.....	8
2.1.2.5 Abgrenzungsverordnung.....	10
2.1.2.6 Fünftes Buch Sozialgesetzbuch (SGB V).....	10
2.1.2.7 Pflege-Personalregelung.....	11
2.1.2.8 Stabilisierungsgesetz.....	13
2.1.2.9 GKV-Neuordnungsgesetz.....	14
2.1.2.10 Solidaritätsstärkungsgesetz.....	15
2.1.2.11 GKV-Gesundheitsreformgesetz 2000.....	16
2.1.2.12 Fallpauschalengesetz.....	28
2.1.2.13 Krankenhausentgeltgesetz.....	34
2.1.2.14 Fallpauschalenverordnung/-vereinbarung..... [^]	40
2.1.2.15 Fallpauschalenänderungsgesetz.....	50
2.1.2.16 GKV-Modernisierungsgesetz.....	51
2.1.2.17 Zweites Fallpauschalenänderungsgesetz.....	53
2.1.2.18 GKV-Wettbewerbsstärkungsgesetz.....	60
2.2 Teilgebiete des Rechnungswesens	65
2.2.1 Externes Rechnungswesen.....	66
2.2.2 Internes Rechnungswesen.....	70
2.2.2.1 Kosten- und Leistungsrechnung.....	70
2.2.2.2 Statistik.....	71
2.2.2.3 Planungsrechnung.....	72
2.3 Begriffsdefinitionen zum betrieblichen bzw. krankenhausspezifischen Rechnungswesen	73

2.4 Krankenhausfinanzierung.....	81
2.5 Entgeltsysteme im Krankenhaus.....	87
2.5.1 Die Reformschwerpunkte des Gesundheitsstrukturgesetzes 1993.....	87
2.5.1.1 Aufhebung des Selbstkostendeckungsprinzips.....	87
2.5.1.2 Budgetdeckelung 1993 bis 1995/1996.....	88
2.5.1.3 Beitragssatzstabilität.....	89
2.5.1.4 Einföhrungeines leistungsorientierten Entgeltsystems 1995.....	93
2.5.2 Entgeltsystem gemäß Bundespflegesatzverordnung ab 1995.....	96
2.5.2.1 Fallpauschalen und pauschalierte Sonderentgelte.....	96
2.5.2.2 Abteilungspflegesätze.....	98
2.5.2.3 Basispflegesatz.....	100
2.5.2.4 Flexibles Budget.....	100
2.5.3 Diagnose-orientiertes Fallpauschalensystem ab 2003.....	104
2.5.3.1 Einführung eines DRG-basierten Entgeltsystems im Optionsjahr 2003.....	105
2.5.3.2 Systematik des G-DRG-Systems.....	107
2.5.3.3 Weitere Entgeltarten in Ergänzung des G-DRG-Systems.....	127
2.5.3.4 Erlösausgleiche bis 2008.....	130
2.5.3.5 Handlungsbedarf in deutschen Krankenhäusern.....	139
2.5.4 Teilstationäre Krankenhausbehandlung.....	141
2.5.5 Vor- und nachstationäre Behandlung.....	142
2.5.6 Ambulantes Operieren.....	144
2.5.7 Wahlleistungen.....	147
3 Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rech-	
 nungswesen.....	149
 3.1 Rechtlich vorgegebene Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung.....	149
3.1.1 Betriebsinterne Planung und Steuerung.....	149
3.1.2 Ermittlung der Wirtschaftlichkeit und der Leistungsfähigkeit.....	151
3.1.2.1 Innerbetrieblicher Vergleich.....	152
3.1.2.2 Externer Betriebsvergleich.....	152
3.1.3 Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur.....	154
 3.2 Gemeinsamkeiten der allgemeinen und der krankenhausspezifischen	
 Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	156
3.2.1 Preischarakter der DRG-Fallpauschalen.....	156
3.2.2 Erfolgsermittlung.....	157
4 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung.....	158
 4.1 Aufbau der Kostenrechnung.....	158
 4.2 Kostenartenrechnung.....	161
4.2.1 Aufbau der Kostenartenrechnung.....	161
4.2.2 Gliederungskriterien.....	161
4.2.3 Verfahren der Kostenerfassung.....	167
4.2.4 Erfassung einzelner Kostenarten.....	168
4.2.4.1 Personalkosten.....	169
4.2.4.2 Sachkosten.....	170
4.2.4.2.1 Mengenerfassung.....	171
4.2.4.2.2 Bewertung der Verbrauchsmengen.....	174
4.2.4.2.3 Abschreibungen.....	175
 4.3 Kostenstellenrechnung.....	181
4.3.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	182
4.3.2 Grundsätze der Kostenstellenbildung.....	183
4.3.3 Kriterien zur Kostenstellengliederung.....	183

4.3.4	Der Kostenstellenrahmen nach der Krankenhaus-Buchführungsverordnung.....	185
4.3.4.1	Vorkostenstellen.....	185
4.3.4.2	Endkostenstellen.....	186
4.3.4.3	Alternativer Kostenstellenplan.....	186
4.3.5	Das System des Betriebsabrechnungsbogens.....	188
4.3.5.1	Verteilung der primären Gemeinkosten auf Kostenstellen.....	191
4.3.5.2	Umlage bzw. Verrechnung der innerbetrieblichen Leistungen der Vorkostenstellen auf die Endkostenstellen.....	194
4.3.5.2.1	Beispiel einer Kostenverrechnung.....	195
4.3.5.2.2	Kostenverteilung mit Hilfe von Kostenumlageschlüsseln.....	196
4.3.5.2.3	Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	197
4.3.5.3	Ermittlung der Kalkulationssätze zur Verteilung der Stellenkosten auf die Kostenträger.....	203
4.3.6	Kostenstellenrechnung für den BPfIV-Bereich.....	204
4.4	Kostenträgerrechnung.....	207
4.4.1	Kostenträgerzeitrechnung.....	208
4.4.2	Kostenträgerstückrechnung/Kalkulation.....	208
4.4.2.1	Die Merkmale der Kalkulation.....	208
4.4.2.2	Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	209
4.4.2.3	Zeitpunkt der Kalkulation.....	210
4.4.2.4	Umfang und Inhalt der Kalkulation.....	210
4.4.2.5	Ausgewählte allgemeine Kalkulationsverfahren in der Übersicht . . .	212
4.4.3	Kostenträger im Krankenhaus.....	215
4.4.3.1	Einzelleistungen als Kostenträger.....	217
4.4.3.1.1	Leistungen der medizinischen Institutionen.....	217
4.4.3.1.2	Operative Leistungen.....	218
4.4.3.1.3	Leistungen der Wirtschafts-, Verwaltungs- und Versorgungsbereiche im Krankenhaus . . .	220
4.4.3.2	Fallgruppen als Kostenträger.....	222
4.4.3.2.1	Entwicklung der Fallidentifikation durch ausgewählte Methoden.....	223
4.4.3.2.2	ICD-Schlüssel.....	224
4.4.3.2.3	Diagnosis Related Groups (DRGs).....	225
4.4.3.2.4	Patient Management Categories (PMC).....	225
4.4.3.2.5	Patientenbehandlungsleitlinien/Klinische Behandlungspfade .	226
4.4.3.3	Patientenbezogene Leistungserfassung.....	231
4.4.4	Kostenträgerrechnung im G-DRG-System.....	234
4.4.4.1	Bundeseinheitliches Kalkulationsschema.....	234
4.4.4.2	Implementierung einer Kostenträgerrechnung im Krankenhaus.....	248
4.4.4.3	Projektorganisation.....	250
4.4.4.4	Alternative Lösungen.....	252
5	Ausgewählte Kostenrechnungsverfahren.....	254
5.1	Prozeßkostenrechnung.....	254
5.2	Target Costing (Zielkostenrechnung).....	258
6	Diskutierte ordnungspolitische Rahmenbedingungen ab 2009 . . .	260
	Ausblick.....	266
	Literaturverzeichnis.....	267
	Stichwortverzeichnis.....	287