

Michael Stoermer

Zukunftsorientierte strategische Kontrolle

Mit einem Geleitwort
von Prof. Dr. Friedrich-Wilhelm Lausberg

DeutscherUniversitäts Verlag

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XV
Einleitung	1
1. Kontrolle in alternativen theoretischen Ansätzen	8
1.1. Kontrolle in verhaltensorientierten Ansätzen	9
1.2. Kontrolle in informationsorientierten Ansätzen	11
1.2.1. Principal-Agent-Ansatz	12
1.2.2. Transaktionskostenansatz	15
1.2.3. Delegationswertkonzept	18
2. Unternehmen als systemtheoretisch-kybernetische und auto- poietische Systeme	21
2.1. Unternehmen als systemtheoretisch-kybernetische Systeme	22
2.2. Unternehmen als autopoietische Systeme	26
2.3. Formen der Regulation offener Systeme als Gestaltungsalternativen für das betriebliche Führungssystem	32
2.4. Interpretation der Kontrolle aus kybernetischer Sicht	37
2.5. Zusammenfassung	40
3. Strategisches Management	41
3.1. Strategisches Management als Führungsphilosophie	42
3.2. Notwendigkeit zur Neuformulierung des Managementprozesses	43
3.3. Einheit von Planung und Kontrolle	44
3.4. Zusammenfassung	49

4.	Vom Führungskonzept abhängiger Aufgabenbereich des Strategischen Managements	51
4.1.	Merkmale strategischen Handelns	52
4.2.	Wahl des Führungskonzeptes	58
4.3.	Grundsätzlicher Aufgabenbereich des Strategischen Managements	62
4.4.	Steuerungsorientiertes Führungskonzept als überlagernde Handlungsstruktur	64
4.5.	Notwendigkeit von Kontrollaktivitäten im steuerungsorientierten Strategischen Management	69
4.6.	Zusammenfassung	70
5.	Kontrollaktivitäten im Rahmen der Führungssystemerstellung	72
5.1.	Grundsätzliche Aufgabe der Führungssystemerstellung	72
5.2.	Entwurf eines Führungssystems	80
5.3.	Implementierung des zur Realisierung vorgesehenen Führungssystems	82
5.4.	Besonderheiten der Führungssystemerstellung innerhalb der steuerungsorientierten Unternehmensführung	84
5.5.	Notwendigkeit von Kontrollaktivitäten im Rahmen der Führungssystemerstellung	104
5.6.	Zusammenfassung	107
6.	Kontrollaktivitäten im Rahmen der Strategieerstellung	109
6.1.	Strategieentwicklungsprozeß	109
6.2.	Strategieinhalte	116
6.3.	Strategieentwicklung im Rahmen einer steuerungsorientierten Unternehmensführung	119
6.4.	Notwendigkeit von Kontrollaktivitäten im Rahmen der Strategieentwicklung	125
6.5.	Zusammenfassung	128

7.	Strategieprämissenkontrolle131
7.1.	Strategieprämissen131
7.2.	Funktionen der Strategieprämissenkontrolle143
7.3.	Ablauf der Strategieprämissenkontrolle147
7.4.	Zusammenfassung156
8.	Fortschrittskontrolle158
8.1.	Kontrollbereiche der Fortschrittskontrolle158
	8.1.1. Überwachung des Fortschrittes des Strategieentwicklungs-	
	prozesses163
	8.1.2. Überwachung des Fortschrittes des Strategierealisationsprozesses .	166
8.2.	Funktionen und Methodik der Fortschrittskontrolle169
8.4.	Zusammenfassung175
	Schlußbetrachtung176
	Literaturverzeichnis179