

Volker Stahlmann/Jens Clausen

Umweltleistung von Unternehmen

Von der Öko-Effizienz
zur Öko-Effektivität



Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Abbildungsverzeichnis.....	XIII
1. Einführung und Zielsetzung.....	1
2. Zum Begriff der „Umweltleistung“ von Unternehmen.....	8
2.1 Umweltleistung als Auftrag an eine umweltverantwortliche Unternehmensführung.....	8
2.2 An welchen Maßstäben soll die Umweltleistung gemessen werden?.....	12
2.2.1 Das Ziel des „sustainable development“.....	12
2.2.2 Internationale, nationale, regionale und lokale Umweltzielsetzungen.....	22
2.2.3 Unternehmensspezifische Umweltziele und Benchmarking.....	23
2.3 Probleme der umfassenden und verständlichen Darstellung von Umweltleistung.....	24
2.4 Berücksichtigung der Situation mittelständischer Unternehmen.....	28
2.5 Fazit und abschließende Definition der Umweltleistung.....	30
3. Warum sollten Unternehmen freiwillig Umweltleistung erbringen?.....	32
3.1 Allgemeine Beweggründe für eine umweltverantwortliche Unternehmensführung.....	32
3.2 Die Rahmenbedingungen (Situation und Perspektiven) für die Umweltleistung von Unternehmen.....	36
3.3 Begründung der Notwendigkeit einer intensivierten Umweltleistung von Unternehmen.....	49
3.4 Konturen einer „Theorie des nachhaltigen Unternehmens“.....	55
4. Können Unternehmen auf Dauer Umweltleistung erzeugen bzw. sustainability-gerecht wirtschaften?.....	71
4.1 Zum Phänomen der Wachstumszwänge in marktwirtschaftlichen Systemen.....	71
4.2 Läßt sich der Wettbewerb ökologiegerecht kanalisieren?.....	85
4.3 Wie kann ein Unternehmen Wachstumszwänge ökologisch entschärfen und nachhaltig umwandeln?.....	87
4.4 Zur einzelwirtschaftlichen Definierbarkeit von Umweltleistung.....	98

5.	Woran und wie kann man die Umweltleistung eines Unternehmens messen?	103
5.1	Das Produktionsprogramm als grundsätzliches Effektivitätskriterium.....	103
5.2	Aufbereitung der wesentlichen Umweltziele für das Unternehmen.....	109
5.2.1	Exkurs: Freiwillige Vereinbarungen über Umweltziele zwischen Wirtschaft und Staat.....	115
5.2.1.1	Die ausgehandelten Vereinbarungen mit Branchen als Bestandteil des National Environmental Policy Plans der Niederlande.....	115
5.2.1.2	Der Umweltpakt Bayern.....	121
5.3	Unterscheidung zwischen „enablers und results“.....	122
5.3.1	Befähigung: Das Umweltmanagementpotenzial.....	125
5.3.2	Ergebnisse.....	129
5.3.2.1	Die Öko-Effizienz.....	129
5.3.2.2	Die Öko-Effektivität.....	137
6.	Entwurf eines Kriterienkatalogs für die Überprüfung der Umweltleistung mit und in der Praxis	140
6.1	Zugrundegelegte Arbeitshypothesen.....	140
6.2	Ablauf und Ergebnis der Betriebe-workshops.....	143
6.2.1	Neumarkter Lammsbräu.....	145
6.2.2	Staatlicher Mineralbrunnen Bad Brückenau.....	146
6.2.3	Baufritz/Graf Holzbausysteme.....	146
6.3	Ablauf und Ergebnisse der Umweltgutachterbefragung.....	151
6.3.1	Zu den befragten Umweltgutachtern.....	151
6.3.2	Zur Umweltleistung.....	152
6.3.3	Zum Umweltmanagementpotenzial (Befähigung).....	154
6.3.4	Zur Öko-Effizienz und Öko-Effektivität (Resultate).....	156
6.3.5	Zum Sustainable Development.....	157
6.4	Ablauf und Ergebnis des Expertenworkshops.....	157
6.5	Allgemeines zum Entwurf des Kriterienkatalogs.....	160
6.6	Die Bewertungsmethode.....	170
6.7	Kriterienkatalog zur Beurteilung des Managementpotenzials und qualitativer Resultate (branchenübergreifend).....	172
6.8	Kriterienkatalog Umweltkennzahlen der Öko-Effizienz und der Öko- Effektivität nach Bereichen (Brauerei).....	187
6.9	Kriterienkatalog Umweltkennzahlen der Öko-Effizienz und der Öko- Effektivität nach Bereichen (Mineralbrunnen).....	201
6.10	Kriterienkatalog Umweltkennzahlen Hausbau.....	214

6.10.1	Hintergrund und Einführung.....	214
6.10.2	Handlungsfelder, Umweltaspekte und Einflußmöglichkeiten im ökologischen Hausbau.....	217
6.10.3	Für den Hausbau relevante Umweltziele.....	218
6.10.4	Heizenergie.....	220
6.10.5	Baustoffströme, Baustoffauswahl und Baubiologie.....	225
6.10.6	Abfall und Transport im Baubetrieb.....	230
6.10.7	Nutzungsdauer und Nutzungsintensität.....	230
6.10.8	Mobilität, Flächenverbrauch und Zersiedelung.....	233
6.10.9	Renovierung.....	240
6.10.10	Kriterienkatalog Umweltkennzahlen der Öko-Effizienz und der Öko-Effektivität nach Bereichen (Hausbau).....	242
7.	Ergebnisse der empirischen Untersuchung.....	250
7.1	Neumarkter Lammsbräu.....	250
7.1.1	Kurzportät.....	250
7.1.2	Der Markt für Bier und Abfüllgetränke.....	251
7.1.3	Überprüfung der Umweltleistung anhand des Kriterienkatalogs.....	254
7.1.3.1	Umweltmanagementpotenzial und qualitative Resultate.....	255
7.1.3.2	Umweltkennzahlen.....	256
7.1.4	Gesamtergebnis.....	260
7.2	Staatlicher Mineralbrunnen Bad Brückenau/Siegsdorfer Petrusquelle.....	261
7.2.1	Kurzporträt.....	261
7.2.2	Der Markt für Mineralwasser.....	262
7.2.3	Überprüfung der Umweltleistung anhand des Kriterienkatalogs.....	264
7.2.3.1	Umweltmanagementpotenzial und qualitative Resultate.....	265
7.2.3.2	Umweltkennzahlen.....	267
7.2.3	Gesamtergebnis.....	268
7.3	Baufritz.....	269
7.3.1	Kurzporträt.....	269
7.3.2	Der Markt für Wohnhäuser.....	270
7.3.3	Überprüfung der Umweltleistung anhand des Kriterienkatalogs.....	272
7.3.3.1	Umweltmanagementpotenzial und qualitative Resultate.....	273
7.3.3.2	Umweltkennzahlen.....	274
7.3.4	Gesamtergebnis.....	278
7.4	Graf Holzbausysteme.....	278
7.4.1	Kurzporträt.....	278
7.4.2	Überprüfung der Umweltleistung anhand des Kriterienkatalogs.....	280
7.4.2.1	Umweltmanagementpotenzial und qualitative Resultate.....	280
7.4.2.2	Umweltkennzahlen.....	282
7.4.2.3	Gesamtergebnis.....	284

&	Resiimee	286
8.1	Eignung des Kriterienkatalogs zur Erfassung der Umweltleistung.....	286
8.2	Empfehlungen für die Praxis der Umweltleistungsbewertung.....	287
8.2.1	Die ISO 14 031 im Licht der Projektergebnisse.....	287
8.2.2	Der Anspruch kontinuierlicher Verbesserung aus EMAS.....	290
8.2.3	EFQM - Die Verbindung von Qualität und Umweltleistung.....	291
8.2.4	Selbstbewertung durch Unternehmen.....	293
8.2.5	Bewertungsmaßstab für Umweltgutachter/-berater und Umweltreferenten....	294
8.2.6	Ansporn für staatliche Stellen.....	295
8.3	Möglichkeiten und Grenzen der Beurteilung von Umweltleistung - ein Vergleich mit den vorangestellten Arbeitshypothesen.....	296
8.4	Läßt sich das Programm einer nachhaltigen Umweltleistung von Unternehmen einlösen?.....	305
	Literaturverzeichnis	310
	Stichwortverzeichnis	327