



dandelon.com

© 2008 AGI-Information Management Consultants  
May be used for personal purposes only or by  
dandelon.com network.

**Lehrbücher für Fachwirte  
und Fachkaufleute**

# **Beschaffung und Lagerhaltung**

**Materialwirtschaft für  
Handel und Industrie**

Von Diplom-Volkswirt  
Wolfgang Vry

4., völlig neue Auflage

**Kiehl**

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	5
Inhaltsverzeichnis .....	7
Abkürzungsverzeichnis .....	10
<b>1. Voraussetzungen, Grundbegriffe und Grundtatbestände .....</b>	<b>11</b>
1.1 Einführung .....	11
1.2 Die Organisation von Beschaffung und Lagerhaltung (Materialwirtschaft in Handel und Industrie) .....	13
1.2.1 Aufbauorganisation .....	13
1.2.2 Management by Exception .....	19
1.3 Aufgaben und Ziele von Beschaffung und Lagerhaltung .....	21
1.4 Lagerbuchführung .....	23
1.4.1 Aufgaben .....	23
1.4.2 Unterlagen und Verfahren .....	23
1.4.3 Verhältnis zur Hauptbuchführung .....	25
1.5 Lagerbestand .....	25
1.5.1 Bestandsermittlung .....	25
1.5.2 Bestandsbewertung .....	26
1.5.2.1 Grundsätze der Bewertung .....	27
1.5.2.2 Verfahren der Bewertung .....	28
1.6 Lagerhaltungskosten .....	31
1.7 A-B-C-Analyse .....	33
<b>2. Beschaffung .....</b>	<b>37</b>
2.1 Bedarfsermittlungen .....	37
2.1.1 Programmorientierte Bedarfsermittlung .....	37
2.1.2 Verbrauchsorientierte Bedarfsermittlung .....	39
2.1.3 Eigenproduktion oder Fremdbezug (Make or Buy) .....	44
2.1.4 Akquisition von Produkten .....	45
2.1.5 Besonderheiten im Handel .....	46
2.2 Beschaffungspolitik .....	47
2.3 Bezugsquelleninformation .....	49
2.4 Beschaffungsmarktforschung .....	50
2.4.1 Bereiche der Beschaffungsmarktforschung .....	50
2.4.1.1 Lieferanten .....	50
2.4.1.2 Konkurrenz .....	51
2.4.1.3 Preise .....	52
2.4.2 Arten der Beschaffungsmarktforschung .....	53
2.4.2.1 Sekundärforschung .....	53
2.4.2.2 Primärforschung .....	53
2.4.3 Lieferantenbeurteilung und -auswahl .....	53
2.5 Beschaffungsplanung .....	54
2.5.1 Zeitplanung .....	54
2.5.2 Preisplanung .....	55

2.5.2.1	Angemessenheit des Einstandspreises .....	55
2.5.2.2	Preisvergleich .....	56
2.5.2.3	Beschaffungspreispolitik .....	57
2.5.3	Mengenplanung .....	58
2.5.3.1	Aspekte wirtschaftlicher Mengenplanung .....	58
2.5.3.2	Bestellhäufigkeit .....	59
2.5.3.3	Optimale Bestellmenge .....	61
2.6	Beschaffungsprinzipien .....	63
2.6.1	Einzelbeschaffung .....	63
2.6.2	Vorratsbeschaffung .....	64
2.6.3	Fertigungs- und absatzsynchrone Lieferung .....	64
2.7	Beschaffungswege .....	65
2.7.1	Direkte Beschaffung .....	65
2.7.2	Indirekte Beschaffung .....	66
2.7.3	Streckengeschäft .....	67
2.8	Organisation der Beschaffung .....	67
2.8.1	Zentrale Beschaffung .....	68
2.8.2	Dezentrale Beschaffung .....	69
2.9	Kooperation bei Beschaffung im Handel .....	69
2.9.1	Ziele der Kooperation .....	70
2.9.2	Formen der Kooperation bei Beschaffung .....	70
2.9.3	Organisationsformen .....	71
2.10	Anlieferung .....	73
2.10.1	Eigen- oder Fremdtransport .....	73
2.10.2	Logistikunternehmen .....	75
2.11	Lieferterminkontrolle .....	77
2.12	Rechtliche Aspekte der Beschaffungsabwicklung .....	77
2.12.1	Angebot .....	78
2.12.1.1	Einholung des Angebots .....	78
2.12.1.2	Inhalt des Angebots .....	78
2.12.1.3	Rechtliche Bedeutung des Angebots .....	79
2.12.2	Bestellung .....	80
2.12.3	Der Kaufvertrag .....	80
2.12.3.1	Zustandekommen des Kaufvertrags .....	80
2.12.3.2	Besondere Formen von Kaufverträgen .....	81
2.12.4	Die mangelhafte Erfüllung des Kaufvertrages .....	81
2.12.5	Vertragsrechtliche Grundbegriffe .....	82
2.12.5.1	Das Zustandekommen des Vertrages .....	82
2.12.5.2	Leistungen .....	83
2.12.5.3	Leistungsstörungen .....	85
2.12.5.4	Einreden gegen die Leistungspflicht .....	88
2.12.5.5	Wichtige Verträge .....	90
2.12.5.6	Das AGB-Gesetz .....	92

<b>3. Lagerhaltung</b> .....	95
3.1 Waren- und Materialeingang .....	95
3.1.1 Belegprüfung, Mengenprüfung und Zeitprüfung .....	95
3.1.2 Qualitätsprüfung .....	96
3.1.2.1 Umfang der Prüfung .....	96
3.1.2.2 Auswahl von Stichproben .....	98
3.1.2.3 Prüfverfahren .....	98
3.1.3 Rechnungsprüfung .....	98
3.1.4 Einlagerung und Einordnung .....	99
3.2 Funktionen der Lagerhaltung .....	100
3.2.1 Überbrückung .....	100
3.2.2 Sortimentsgestaltung .....	101
3.2.3 Manipulation .....	102
3.3 Lagerarten .....	102
3.3.1 Zentrale und dezentrale Lager .....	104
3.3.2 Eigen- und Fremdlager .....	104
3.3.3 Funktionsschwerpunkte bei Lagerhaltung (zielorientierte Lager) .....	105
3.3.4 Warenspezifische Anforderungen .....	106
3.3.5 Stufenlager .....	106
3.4 Lagereinrichtungen .....	108
3.5 Lagerarbeiten .....	109
3.5.1 Lagerpflege und Manipulation .....	109
3.5.2 Lagerkontrolle .....	110
3.5.3 Kommissionierung .....	110
3.5.4 Materialentnahme .....	110
3.5.5 Materialnummerierung .....	111
3.5.6 Entsorgung .....	111
3.6 Lagerbestandsplanungen .....	112
3.6.1 Bestandsarten .....	113
3.6.1.1 Höchstbestand .....	113
3.6.1.2 Mindestbestand .....	113
3.6.1.3 Meldebestand .....	114
3.6.1.4 Lagerbestand .....	114
3.6.2 Der optimale Lagerbestand .....	115
3.6.3 Verringerung von Lagerbeständen .....	116
3.6.4 Lagerkennziffern und Lagerbestandsplanungen .....	118
3.6.4.1 Lagerkennziffern .....	118
3.6.4.1.1 Durchschnittlicher Lagerbestand .....	118
3.6.4.1.2 Durchschnittliche Lagerdauer und Umschlagshäufigkeit .....	122
Anhang .....	125
Auszug aus dem Handelsgesetzbuch .....	125
Auszug aus dem Einkommensteuergesetz .....	128
Aufgaben .....	129
Zusammenfassende Übungen .....	147
Lösungsvorschläge .....	161
Stichwortverzeichnis .....	201