

Kian Shahidi

# Der Branchen- Lebenszyklus

Eine Untersuchung  
am Beispiel der deutschen Stahlindustrie

Verlag Paul Haupt  
Bern • Stuttgart • Wien

# Inhaltsverzeichnis

	<b>Seite</b>
Vorwort	5
Inhaltsverzeichnis	9
Abkürzungsverzeichnis	13
Verzeichnis der Graphiken	15
Verzeichnis der Tabellen	21

## **1. Grundlagen (Der Lebenszyklus als Referenzmuster)**

1.1	Der Produkt-Lebenszyklus	23
1.2	Der Unternehmens-Lebenszyklus	53
1.3	Der Branchen-Lebenszyklus / Industrie-Lebenszyklus	63
1.3.1	Der Branchen-Lebenszyklus nach Michael Porter	79
1.3.2	Der Branchen-Lebenszyklus nach Arthur D. Little	90
1.4	Innovationsarten im Branchen-Lebenszyklus / Strategien der Erneuerung	101

## **2. Die deutsche Eisen- und Stahlindustrie**

2.1	Die langfristige Entwicklung der Eisen- und Stahlindustrie im Hinblick auf den Lebenszyklus	107
2.2	Definitiorische Abgrenzung der Produkte	111
2.3	Zur Bedeutung der Eisen- und Stahlindustrie	118

### 3. Einführungsphase ( ~ ca. 1850)

3.1	Technische Entwicklung	147
3.2	Produktion	150
3.3	Hochofen- und Stahlwerksanlagenanzahl	159
3.4	Rohstoffeinsatz	161
3.5	Beschäftigte	167
3.6	Handel	<b>168</b>
3.7	Preisentwicklung	172
3.8	Erhaltungsmaßnahmen	173

### 4. Wachstumsphase (ca. 1850 ~ ca. 1960)

4.1	Technische Entwicklung	183
4.2	Produktion	<b>186</b>
4.3	Hochofen- und Stahlwerksanlagenanzahl	211
4.4	Rohstoffeinsatz	215
4.5	Beschäftigte	225
4.6	Handel	230
4.7	Preisentwicklung	239
4.8	Investitionen	245
4.9	Substitutionsprozeß	252
4.10	Erhaltungsmaßnahmen	257

### 5. Reifephase (ca. 1960 ~ ca. 1980)

5.1	Technische Entwicklung	291
5.2	Produktion	292
5.3	Hochofen- und Stahlwerksanlagenanzahl	302
5.4	Rohstoffeinsatz	303
5.5	Beschäftigte	307
5.6	Handel	309
5.7	Preisentwicklung	312
5.8	Umsatzentwicklung	314
5.9	Investitionen	315
5.10	Subventionen	319

5.11	Substitutionsprozeß	320
5.12	Erhaltungsmaßnahmen	323

## **6. Schrumpfungsphase (ca. 1980 ~ bis zur Gegenwart)**

6.1	Technische Entwicklung	341
6.2	Produktion	343
6.3	Hochofen- und Stahlwerksanlagenanzahl	351
6.4	Rohstoffeinsatz	352
6.5	Beschäftigte	356
6.6	Handel	359
6.7	Preisentwicklung	361
6.8	Umsatzentwicklung	363
6.9	Investitionen	364
6.10	Subventionen	365
6.11	Substitutionsprozeß	372
6.12	Erhaltungsmaßnahmen	377

## **7. Schlußbetrachtung (Der Branchen-Lebenszyklus als Grundlage des strategischen Managements)**

**391**

## **Literaturverzeichnis**

**413**

## **Stichwortverzeichnis**

**455**